

# Bibliothèque interuniversitaire Cujas



## Rapport d'activité 2018





# Bibliothèque interuniversitaire Cujas

## Rapport d'activité 2018

### Sommaire

Le mot de la directrice .....	7
I. Cujas, une collection d'excellence.....	11
1.1. Acquisitions 2018 : enrichir une collection d'excellence.....	12
Livres .....	12
Antiquariat .....	13
Périodiques.....	14
1.2. Conservation : protéger une collection d'excellence .....	14
Reliure .....	14
Dépoussiérage .....	15
Conditionnements .....	15
Transfert exceptionnel de collections au CTLe .....	15
1.3. Les moyens : faire vivre une collection d'excellence.....	16
Marchés 2018 : périodiques, déménagement, ressources électroniques .....	16
1.4. Signalement : faire connaître et donner accès .....	16
Catalogage des monographies .....	17
Catalogage du fonds patrimonial .....	17
Catalogage des périodiques .....	18
Signalement des ressources électroniques .....	18
1.5. Améliorer la visibilité des collections sur papier .....	19
Déplacement des monographies en libre accès .....	19
Redéploiement des périodiques en libre accès dans la grande salle de lecture .....	19
Automatisation des suggestions d'achat.....	19
Augmentation du nombre d'exemplaires pour les titres de niveau recherche très sollicités .....	20
Amélioration de la circulation des documents : mise en œuvre des pénalités de retard.....	20
Vitrines .....	20
1.6. Une collection d'excellence pour un public de chercheurs : utilisateurs et usages des collections....	20
Maintien des horaires d'ouverture .....	20

Fréquentation.....	21
Utilisation des collections papier : baisse constante et recherche de solutions.....	24
Documentation numérique.....	25
Prêt entre bibliothèques.....	27
II. Cujas, une bibliothèque au service de la recherche et de la réussite étudiante.....	31
2.1. Poursuite des missions nationales.....	31
Agrégations 2018.....	31
Programme de numérisation.....	31
Jurisguide.....	32
Doctrinal.....	32
Service questions - réponses.....	33
2.2. Formation des usagers : un accompagnement à la recherche.....	33
Formation des doctorants.....	33
Aide individualisée à la recherche.....	34
Elargissement des formations vers les masters.....	34
Visite Découverte de la bibliothèque Cujas.....	34
Guides et supports de formation en ligne.....	34
2.3. Comment mieux servir nos lecteurs ?.....	34
Les améliorations 2018 suite à l'analyse des résultats de l'enquête de satisfaction 2017.....	34
Simplification des inscriptions.....	35
Réduction des nuisances sonores.....	35
Extension de l'ouverture de la salle Paul Viollet.....	35
Meilleure information autour du compte lecteur.....	35
2.4. Faire de la qualité de l'accueil un fil conducteur.....	35
Mise en place d'une démarche qualité.....	35
Mission communication.....	36
Réunions thématiques.....	36
Lancement de groupes de travail transversaux.....	37
Formation continue des personnels.....	37
Rendez-vous des Cujassiens.....	37
2.5. Comment être au service de la recherche ?.....	38
Exposition Grande Guerre.....	38
Participation aux Assises de la Recherche de l'université Paris 1.....	38
Contribution au projet CLADE (Cartographie en ligne et analyse du droit enseigné).....	39
Instruction des dossiers CollEx.....	39
Première participation à l' <i>Open Access week</i> .....	39
III. Cujas, une institution dynamique dans le monde des bibliothèques.....	43

3.1.	La bibliothèque Cujas dans le GIS CollEx-Persée .....	43
	Groupe de travail Acquisitions de ressources électroniques .....	43
	Groupe de travail Numérisation .....	44
	Groupe de travail Cartographie.....	44
	Plan de conservation partagée des périodiques en droit (PCP Droit) .....	44
3.2.	La bibliothèque Cujas dans d'autres programmes nationaux .....	44
	Le CR 27, centre régional du Sudoc pour le signalement des périodiques en sciences juridiques, économiques et politiques en Ile de France.....	44
	Le programme national de numérisation en sciences juridiques co-piloté avec la BnF .....	45
	Le programme national de la Transition bibliographique .....	45
	Les négociations Couperin en sciences juridiques et politiques .....	46
3.3.	La bibliothèque Cujas, acteur de formations professionnelles .....	46
	Formations à la documentation en sciences juridiques .....	46
	Participations à des jurys de concours .....	47
	Accueil d'élèves conservatrices de l'Essib .....	47
	Contribution à des associations professionnelles .....	48
IV.	Ressources et gouvernance .....	51
4.1.	Ressources humaines .....	51
	La quotité de travail (au 31/12/2018) .....	52
	L'âge moyen .....	52
	Les mouvements en 2018 .....	52
4.2.	Budget .....	54
V.	Et demain ? Préparer l'avenir de la bibliothèque.....	61
5.1.	Les périodiques : un média et un service en pleine évolution .....	61
5.2.	De nouveaux projets de recherche ?.....	61
5.3.	Sécurité, accueil, conditions de travail et conservation : un programme pluriannuel de travaux .....	62
5.4.	Evolutions budgétaires et recherche de ressources propres .....	62
5.5.	Ouvrir le dimanche ? .....	62
5.6.	Renforcer les liens .....	63
	Table des tableaux et graphiques : .....	64
	Annexe : présentation des projets COLLEX .....	66



## Le mot de la directrice

La bibliothèque interuniversitaire Cujas a obtenu en 2018 la labellisation CollEx<sup>1</sup> de toutes ses collections, en sciences juridiques mais également en sciences politiques et économiques, les trois domaines pour lesquels ses ensembles documentaires font référence au niveau européen. Ses collections reflètent, en effet, les fortes corrélations de la recherche en sciences juridiques avec les sciences politiques et économiques, et plus largement avec l'histoire de l'émergence des sciences sociales au sein de la Faculté de droit de Paris. L'histoire de la constitution des collections, l'imbrication des disciplines concernées et le caractère frontalier de nombreux secteurs (droit international et relations internationales, droit constitutionnel et sciences politiques, par exemple) ont permis une labellisation de la collection dans son ensemble.

Cette labellisation est une reconnaissance institutionnelle nationale de la richesse des collections pérennes de la bibliothèque : livres, périodiques imprimés et ressources électroniques, auxquels s'ajoutent les nombreuses ressources électroniques accessibles sur abonnement.

La bibliothèque Cujas s'est fortement investie dans les travaux du comité opérationnel CollEx, et dans tous les groupes de travail nationaux lancés par le GIS où son expertise justifiait sa présence. Le travail fourni par l'équipe, en lien avec des enseignants et chercheurs avec qui nous travaillons depuis longtemps, a été reconnu :

les deux projets soumis par Cujas à l'appel à projets « services innovants à la recherche » ont été retenus début 2019, avec des appréciations très élogieuses sur l'originalité des projets, leur caractère transposable et la qualité du pilotage. Le développement de services « sur-mesure » fait désormais partie des axes forts de développement de la bibliothèque.

A la « onzième heure du onzième jour du onzième mois », cent ans, heure pour heure, après la signature de l'Armistice, la bibliothèque mettait en ligne sa quatrième exposition virtuelle *Des Facultés sur le Front du droit*, consacrée aux Facultés de droit de Paris et Toulouse pendant et après la Grande Guerre. Cette belle exposition au sujet grave a vocation à essaimer en associant progressivement d'autres partenaires : Lyon, Bordeaux et la Belgique, pour le moment, ont répondu présents et viendront enrichir le site dédié de leurs contributions.

Ces beaux succès ne doivent surtout pas masquer le travail de proximité réalisé quotidiennement pour accueillir le public, enrichir les collections, y donner accès, faire fonctionner un bâtiment qui vieillit. Dans des conditions rendues plus difficiles par des événements extérieurs (grèves SNCF, épisodes climatiques extrêmes, blocage de sites universitaires lié à la contestation de Parcoursup, incertitudes sur l'avenir des contrats aidés), la bibliothèque a honoré ses engagements de service public, au prix parfois de grandes difficultés pour certains membres du personnel : qu'ils en soient ici vivement remerciés.

Elle a aussi cherché à améliorer ses services, à l'écoute des attentes de ses utilisateurs, exprimées lors de l'enquête de satisfaction de décembre 2017. En attendant les travaux

---

<sup>1</sup> <http://www.collex.eu/labelcollex/>

ambitieux de rénovation des espaces qui, nous l'espérons, se réaliseront un jour prochain avec le soutien de nos universités co-contractantes, Cujas poursuit une politique des petits pas pour proposer des conditions de travail plus adaptées aux lecteurs comme au personnel : des inscriptions simplifiées, un mobilier moins bruyant et plus confortable, davantage de collections de monographies et de périodiques en libre accès, des acquisitions mieux ajustées aux demandes et aux usages, un travail incessant d'adaptation de l'organisation pour maintenir les horaires et les services malgré d'innombrables aléas, sans oublier l'ouverture d'une consultation sur l'opportunité d'ouvrir le dimanche en réponse à l'appel à projets ministériel.

Dans un contexte budgétaire plus contraint, 2018 a aussi été pour la bibliothèque une année d'analyse de son action et de réflexion sur son avenir, notamment à l'occasion des deux « visites » de la Cour des comptes (audit financier de l'université Paris 1, rapport thématique sur les bibliothèques universitaires franciliennes) : le statut de bibliothèque interuniversitaire, juridiquement fragile, obsolète depuis longtemps, peu compatible avec l'autonomie des universités et les reconfigurations en cours, est à nouveau questionné. Première bibliothèque juridique d'Europe et du monde francophone, Cujas œuvre au quotidien pour assurer ses missions d'excellence au service de la recherche et de la réussite étudiante, et poursuivra ses efforts en ce sens, quelque statut que l'avenir lui réserve.

**Noëlle Balley**

Directrice de la bibliothèque  
interuniversitaire Cujas.



# I. Cujas, une collection d'excellence





## I. Cujas, une collection d'excellence

Avec 1 million d'unités matérielles sur 26 km linéaires, et un fonds patrimonial dont les plus anciens documents remontent au XVe siècle, Cujas demeure la première

bibliothèque d'Europe et la première du monde francophone pour les sciences juridiques. Seuls 1 000 mètres linéaires, représentant 4% de la collection sur papier, sont en accès direct pour les étudiants. Les contraintes architecturales du bâtiment constituent un frein à toute possibilité d'augmentation du libre accès : seuls des travaux ambitieux permettant l'accès du public à une partie des sous-sols permettraient d'y remédier.

<b>Documentation sur support<sup>2</sup> (stock au 31.12.2018)</b>	<b>Titres</b>	<b>ML</b>	<b>dont ML en libre accès</b>
Livres imprimés	385 000	13 100	760
Périodiques imprimés	9 469	10 000	240
Autres documents sur support matériel (*)	140 000	3 000	
<b>Total documentation sur support</b>	<b>534 469</b>	<b>26 100</b>	<b>1 000</b>
<b>... dont documents patrimoniaux sur support</b>			
Livres	40 000		
Périodiques	411		
Autres : ONU archives	3 792 cartons		
<b>Total documents patrimoniaux</b>	<b>&gt;44 203</b>		

*Tableau 1 : Collections sur support matériel*

<b>Documentation numérique pérenne produite au sein de l'établissement</b>	
<b>... produite au sein de l'établissement</b>	
	<b>Nombre d'unités documentaires</b>
Documents numérisés (livres, revues, thèses, autres)	656
Thèses, HDR, mémoires et travaux universitaires (nativement numériques) des universités cocontractantes Paris 1 et Paris II	1 339
<b>... acquise définitivement par l'établissement</b>	
	<b>Nombre</b>
Services/ressources	6
Titres de livres électroniques signalés	1 474
Titres de périodiques électroniques signalés	2 198

*Tableau 2 : Collections pérennes sur support numérique*

<sup>2</sup> Chiffres clés de l'enquête statistique sur les services de documentation et d'IST de l'enseignement supérieur et de la recherche – ESGBU 2018

## 1.1. Acquisitions 2018 : enrichir une collection d'excellence

### Livres

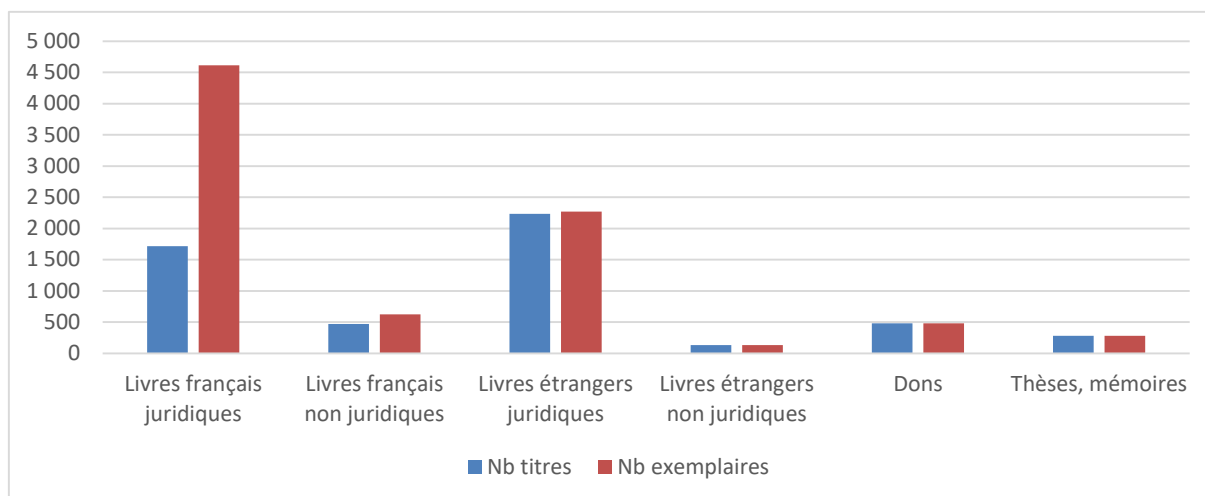
Presque 5 500 titres et 8 570 exemplaires, provenant soit d'acquisitions onéreuses, soit de dons ont enrichi les collections en 2018. Une particularité de la bibliothèque, ancien Cadist<sup>3</sup> pour les sciences juridiques, réside

dans l'importance de ses acquisitions de livres étrangers. Les champs linguistiques concernés demeurent l'anglais, l'espagnol, l'allemand, l'italien et plus marginalement le portugais. Cujas continue d'acheter plus de titres étrangers que de titres français pour répondre aux besoins de la recherche, malgré l'arrêt des financements dédiés, et couvre de manière exhaustive la production française utile à la recherche en sciences juridiques.

Acquisitions onéreuses et dons de monographies	2018		2017	
	titres	exemplaires	titres	exemplaires
<b>Acquisitions onéreuses</b>				
Livres français juridiques	1 717	4 613	1703	4311
Livres français non juridiques	471	624	537	684
Sous-total livres français	2188	5237	2240	4995
Livres étrangers juridiques	2 235	2 272	2692	2754
Livres étrangers non juridiques	130	130	362	362
Sous-total livres étrangers	2365	2402	3054	3116
Acquisitions patrimoniales	71	71		
<b>TOTAL LIVRES</b>	<b>4624</b>	<b>7710</b>	5294	8111
Publications à feuillets mobiles françaises	82	91	87	99
Publications à feuillets mobiles étrangères	6	6	6	6
<b>TOTAL PFM</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	93	105
<b>TOTAL ACQUISITIONS ONEREUSES</b>	<b>4712</b>	<b>7807</b>	5387	8216
<b>Dons reçus et traités dans l'année</b>	<b>titres</b>	<b>exemplaires</b>	<b>titres</b>	<b>exemplaires</b>
Dons monographies françaises	373	373	819	819
Dons monographies étrangères	109	109	70	70
<b>TOTAL DONS LIVRES</b>	<b>482</b>	<b>482</b>	920	920
Thèses (microfiches)	20	20	21	21
Thèses papier Paris II	90	90	86	86
Thèses électroniques Paris II	98	98	89	89
Thèses autres universités	25	25	6	6
Mémoires	48	48	163	163
<b>TOTAL THESES ET MEMOIRES</b>	<b>281</b>	<b>281</b>	365	365
<b>TOTAL ACQUISITIONS GRATUITES</b>	<b>763</b>	<b>763</b>	1285	1285
<b>TOTAL GENERAL ACQUISITIONS</b>	<b>5475</b>	<b>8570</b>	6672	9501

Tableau 3 : Acquisitions onéreuses et gratuites

<sup>3</sup> Centre d'acquisition et de diffusion de l'information scientifique et technique.



**Tableau 4 : Répartition des acquisitions par grands types de documents**

Documentation sur support sur l'année civile	Entrées de documents hors dons. Pour les périodiques : abonnements courants		Acquisitions non onéreuses		Sorties de documents Eliminations, perdus... Pour les périodiques : abonnements arrêtés	
	Titres	Volumes ou unités matérielles	Titres	Volumes ou unités matérielles	Titres	Volumes ou unités matérielles
Livres français	2 259	5 308	373	373		
Livres étrangers	2 365	2 402	109	109		
<b>Sous-total livres</b>	<b>4 624</b>	<b>7 710</b>	<b>482</b>	<b>482</b>	<b>1 106</b>	<b>1 617</b>
Périodiques	1 209		22		9	
Autres	88	97	281	281		
<b>Total doc sur support</b>	<b>5 921</b>	<b>7 807</b>	<b>785</b>	<b>763</b>	<b>1 115</b>	<b>1 617</b>

**Tableau 5 : Détails des entrées et sorties de documents**

### Antiquariat

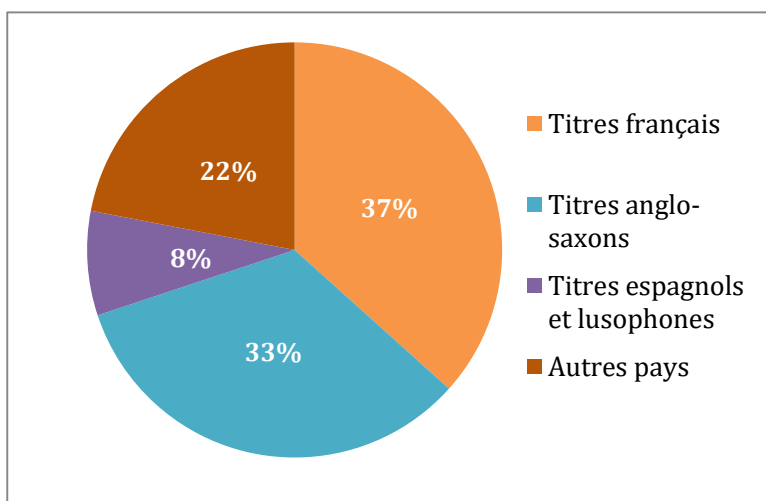
71 titres ou pièces ont été acquis en 2018 pour enrichir les collections patrimoniales. La politique d'achat consiste à acquérir des textes juridiques importants qui ne seraient pas présents dans les collections de la bibliothèque, et qui concernent au moins le niveau national (la bibliothèque n'acquiert plus de *Coutumes*, si ce n'est celle de Paris). Une attention particulière est portée à l'enseignement du droit et à l'histoire de la

Faculté de droit de Paris. Des manuels et traités sont ainsi venus enrichir les collections, ainsi que des *memorabilia* témoins de l'histoire de la Faculté : placards annonçant des soutenances de licence datant de l'Empire et de la Restauration, médailles décernées pour les concours de licence et de thèse à la fin du XIXe siècle, cartes postales montrant le bâtiment à différentes époques, caricatures de cours de droit.

## Périodiques

La bibliothèque a souscrit à un peu plus de 1200 abonnements en 2018, majoritairement en format imprimé mais aussi de plus en plus en format mixte imprimé/électronique. Les périodiques français représentent un tiers des acquisitions, les périodiques de l'aire anglophone un autre tiers. Le reste des titres correspond à des abonnements en italien, espagnol, portugais et allemand.

Le portefeuille d'abonnements est mis à jour annuellement pour tenir compte des titres qui cessent de paraître, des changements de format et des nouveaux abonnements, souvent à la demande des lecteurs. En 2018, une dizaine de nouveaux titres ont été souscrits, à part égale entre titres français et anglais.



*Tableau 6 : Répartition des abonnements de périodiques par langue d'édition*

## 1.2. Conservation : protéger une collection d'excellence

### Reliure

La reliure préventive demeure l'un des meilleurs moyens de préserver les documents sur papier. 5 780 documents ont reçu une première reliure ou une nouvelle reliure de conservation en 2018.

Après l'achèvement de la politique de reliure rétrospective systématique des thèses, la reliure concerne désormais, outre le libre accès et les périodiques, de grandes séries de manuels et traités juridiques.

<b>Nombre de documents reliés</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Thèses	<b>238</b>	204
Monographies	<b>1966</b>	1885
Documents anciens	<b>77</b>	91
Ouvrages pour le libre-accès	<b>1734</b>	1427
Périodiques	<b>1765</b>	1712

*Tableau 7 : Nombre de documents reliés par types de documents*

### **Dépoussiérage**

Les magasins de périodiques ont fait d'objet d'un dépoussiérage à l'été 2018. Le chantier a duré un mois et demi, de fin juin à début août, et a concerné l'espace B1-B2. Il faut aussi signaler le dépoussiérage de l'espace attendant à la grande réserve (D12) au second sous-sol, inoccupé depuis le déménagement des JO en juin 2018.

### **Conditionnements**

L'achat de boîtes serre-livres permettant, par leur installation en magasins, un travail de fond sur l'amélioration de la conservation des collections, s'est poursuivi et élargi aux périodiques.

Un chantier pour améliorer la conservation de la collection de thèses de licence soutenues à la Faculté de droit de Paris au XIXe siècle a démarré. Les thèses ont fait l'objet d'un dépoussiérage et vont être reconditionnées dans des chemises et des boîtes de conservation ajustées.

### **Transfert exceptionnel de collections au CTLes<sup>4</sup>**

En juillet 2017, un dégât des eaux est survenu dans le magasin situé sous la cour de Sainte-Barbe, à la suite de pluies très abondantes. Les collections n'ont pas été touchées mais le plancher technique a gondolé, rendant impossible la manipulation des rayonnages mobiles, et des moisissures se sont développées sous ce plancher. La décision a été prise d'évacuer les collections. Un premier déplacement en urgence vers un garde-meuble, fin 2017, a été suivi par un déménagement vers le CTLes. L'opération a eu lieu en février 2018, pendant un épisode neigeux, entraînant des difficultés de circulation et l'impossibilité de superviser le travail des déménageurs, qui ont de fait commis quelques erreurs d'implantation dont les corrections sont en cours. Les 550 mètres linéaires de collections sont indisponibles depuis fin juillet 2017. Une partie est en cours de traitement par le CTLes et devrait redevenir communicable fin 2019. Le traitement de la seconde partie est programmé au premier semestre 2020.

---

<sup>4</sup> Centre technique du livre de l'Enseignement supérieur.

### 1.3. Les moyens : faire vivre une collection d'excellence

Événement invisible pour les lecteurs, le renouvellement des marchés permettant l'acquisition de la documentation est un moment important pour les bibliothécaires. Après le renouvellement du marché de fournitures de monographies pour l'université Paris 1 en 2017, le marché de fourniture de périodiques et celui de fourniture de documentation électronique ont été renouvelés en 2018. Ces marchés sont l'occasion de travailler avec les collègues du Service commun de la documentation (SCD), de la Bibliothèque interuniversitaire de la Sorbonne (BIS) et du service de la commande publique.

#### **Marchés 2018 : périodiques, déménagement, ressources électroniques**

Le marché « Fourniture et gestion de périodiques, français et étrangers, acquis par abonnement au format papier, par abonnement au format couplé papier et électronique ou par abonnement choisi titre à titre au format électronique seul pour l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne » a été renouvelé en juillet 2018.

Les magasins de la bibliothèque Cujas étant arrivés à saturation, des mouvements de collections sont organisés sans cesse entre les différents magasins, vers l'annexe Sainte-

Barbe ou vers le CTLes. Ce besoin étant récurrent, un marché de « prestations de déménagement de documents des bibliothèques interuniversitaires rattachées à l'université Paris 1 » a été passé en 2018. Piloté par la BIS, il comporte un lot réservé aux besoins spécifiques de la bibliothèque Cujas.

Le marché des ressources électroniques pour l'université Paris 1 a également été renouvelé en 2018 dans le cadre de la mutualisation des ressources électroniques qui associe Cujas, la BIS et les bibliothèques du SCD<sup>5</sup>.

### 1.4. Signalement : faire connaître et donner accès

Disposer d'un support juridique pour réaliser les acquisitions est un préalable indispensable, constituer commande après commande les collections de la bibliothèque est une tâche quotidienne pour certains collègues, le signalement des collections permet de les rendre visibles pour les lecteurs. L'immense majorité des collections n'étant accessible que par son catalogue, la bibliothèque Cujas attache une grande importance à la qualité du signalement de sa documentation. 100% de ses collections papier sont signalées dans le Sudoc.

---

<sup>5</sup> Ce marché comprend 2 lots distinct : le lot 1 comprend les bases de données et livres

électroniques isolés ou en bouquet ; le lot 2, les bouquets de périodiques électroniques.



## Catalogage des monographies

	2018	2017
<b>Nombre de notices au 31 décembre</b>	<b>399 743</b>	405 809

*Tableau 8 : Nombre de notices bibliographiques de monographies localisées dans le Sudoc*

La baisse du nombre total de notices s'explique par la délocalisation en masse des manquants, opérée, à la demande de la BIU Cujas, par l'Abes en mars 2018 (11 694 notices concernées). Cette délocalisation

évite à un lecteur de se déplacer en vain lorsqu'un document a disparu des collections. La notice bibliographique est conservée dans une base locale non accessible au public.

<b>Notices bibliographiques</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Notices créées	<b>2 984</b>	2 994
Notices localisées	<b>6 831</b>	5 448
Notices délocalisées	<b>1 738</b>	868
Notices modifiées	<b>35 059</b>	29 770
Notices supprimées	<b>87</b>	81
<b>TOTAL</b>	<b>46 699</b>	39 161

<b>Notices d'autorités</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Notices créées	<b>2 172</b>	1 727
Notices modifiées	<b>1 521</b>	1 224
Notices supprimées	<b>27</b>	21
<b>TOTAL</b>	<b>3 720</b>	2 972

*Tableau 9 : Activité catalographique dans le Sudoc (monographies)*

Le taux élevé de création de notices bibliographiques et de notices d'autorités confirme le rôle essentiel de Cujas dans l'enrichissement du catalogue collectif national pour les sciences juridiques, en particulier pour le domaine étranger dont elle est, de très loin, le principal acquéreur en France.

### **Catalogage du fonds patrimonial**

Le fonds conservé dans la réserve patrimoniale fait l'objet d'un catalogage particulier, adapté aux monographies anciennes.

Pour l'année 2018, la production de notices bibliographiques s'élève à **125**, dont :

- **33** pour le catalogue d'antiquariat

- **52** pour le catalogage (avec indexation) des ouvrages numérisés
- **3** pour l'indexation complémentaire pour la bibliothèque numérique
- **32** pour le catalogage de dons
- **5** pour signalement rétrospectif autre.

Les langues les plus fréquentes sont le français (**82**) et le latin (**41**).

**35** notices concernent des ouvrages du XVIe siècle.

**12** notices concernent des ouvrages du XVIIe siècle.

**12** notices concernent des ouvrages du XVIIIe siècle.

**24** notices concernent des ouvrages du XIXe siècle.

**42** notices concernent des ouvrages du XXe siècle.

### Catalogage des périodiques

Les collections de périodiques font également l'objet d'un signalement dans le Sudoc. Les importantes modifications de notices bibliographiques ou d'exemplaires réalisées en 2018 sont liées au travail réalisé dans le cadre du PCP Droit<sup>6</sup>.

	<b>2018</b>	2017
<b>Nombre de notices<sup>7</sup> au 31 décembre</b>	<b>9 471</b>	9 461

*Tableau 10 : Nombre de notices bibliographiques de périodiques localisées dans le Sudoc*

<b>Notices bibliographiques</b>	<b>2018</b>
Notices créées	27
Notices localisées	64
Notices délocalisées	59
Notices modifiées	700
<b>TOTAL</b>	<b>850</b>

<b>Notices d'exemplaire</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Modification	<b>2 403</b>	1 883

*Tableau 11 : Travail catalographique dans le Sudoc (périodiques)*

### Signalement des ressources électroniques

Les ressources électroniques ne sont pas cataloguées dans le Sudoc, mais font l'objet d'un signalement dans le catalogue de la bibliothèque à partir de la base de connaissance SFX, dans laquelle est créée

localement une grande partie des métadonnées non fournies par le prestataire.

En 2018, 14 097 titres ont été activés dans la base de connaissance. Ce nombre élevé s'explique par le signalement exhaustif des nouvelles acquisitions, par l'effort de signalement des e-books dont les notices

<sup>6</sup> La bibliothèque est co-pilote, avec le CTLes, du Plan de conservation partagée des périodiques en droit, dont la première étape consiste en un

travail fin de mise à jour des états de collections de tous les partenaires.

<sup>7</sup> Selon données Abes

sont absentes de SFX (Vlex, Cyberlibris), par l'ajout de ressources grâce à la mutualisation avec Paris 1 (Cambridge Histories, Dawsonera) ainsi que par des mises à jour importantes de certaines bases (HeinOnline, EbscoHost).

24 138 titres ont été désactivés, dont 551 concernent le remplacement de notices

créées localement. Ces suppressions correspondent au choix de signaler principalement, au sein des bouquets pluridisciplinaires auxquels la bibliothèque a accès, les titres dont les sujets sont susceptibles d'intéresser les usagers de la bibliothèque, afin d'améliorer la lisibilité des collections sur le catalogue.

Type de documents	Nombre de titres
Périodiques électroniques	33 684
Livres électroniques	36 658
<b>TOTAL</b>	<b>70 342</b>

*Tableau 12 : Titres signalés dans le catalogue*

## 1.5. Améliorer la visibilité des collections sur papier

### **Déplacement des monographies en libre accès**

Pendant l'été 2018, les collections de monographies du libre accès ont été déménagées afin de donner plus de visibilité aux ouvrages empruntables, qui se trouvent désormais à l'entrée de la salle de lecture. Les emprunts ont connu une augmentation sensible une fois ces collections rendues plus visibles.

Les collections en sciences politiques et économiques ont également été déplacées afin de libérer de l'espace pour les périodiques. Les dictionnaires ont été désherbés et installés face à la banque d'accueil.

### **Redéploiement des périodiques en libre accès dans la grande salle de lecture**

Afin d'améliorer la visibilité et l'accessibilité des collections de périodiques, ainsi que la qualité du service rendu à l'utilisateur, l'année en cours des revues françaises reçues en double exemplaire<sup>8</sup> a été descendue en septembre 2018 dans la salle de lecture pour être librement consultable. Afin de garantir la cohérence de l'offre, les volumes reliés des années antérieures - qui occupaient les étagères de la salle des périodiques - ont été également descendus en salle de lecture. Les premiers retours sur cette mise à disposition dans la salle de lecture sont très positifs.

### **Automatisation des suggestions d'achat**

Au cours de l'année 2018, 632 suggestions d'achats ont été reçues. 94,4% ont reçu une réponse positive: 429 titres ont été commandés à la suite d'une suggestion, les autres étaient déjà en commande ou servis par office.

<sup>8</sup> Cotes RM et BIS

Les utilisateurs de ce service sont principalement les enseignants-chercheurs et chercheurs (34% des demandes), les ATER (32%), et les doctorants (19%). Les deux universités co-contractantes représentent presque 80% des demandes.

Un travail important d'automatisation des suggestions d'acquisitions a été mené en 2018. Le lecteur peut désormais remplir en ligne les données bibliographiques du titre papier ou électronique qu'il souhaite voir acheter. Celles-ci sont ensuite récupérées puis intégrées au SI. Les réponses des bibliothécaires apparaissent directement dans le compte du lecteur, qui est informé de l'avancement de sa commande. La durée moyenne de réception des documents est ainsi tombée en-dessous de trois semaines. Les suggestions d'achat sont toujours cataloguées prioritairement.

### **Augmentation du nombre d'exemplaires pour les titres de niveau recherche très sollicités**

De nombreux documents de la bibliothèque sont très fortement sollicités par les lecteurs : usuels, ouvrages de référence, codes mais aussi ouvrages classiques, publications de colloques ayant marqué l'historiographie des disciplines juridiques. La bibliothèque Cujas mène une politique volontariste d'achat en exemplaires multiples, en fonction des besoins des utilisateurs. Ainsi, certains codes sont achetés en 15 exemplaires. En 2018, 1 718 titres juridiques en français ont été achetés en 4 614 exemplaires (2,6 exemplaires par titre en moyenne).

Pour limiter le nombre de jours où tous les exemplaires d'un même titre sont indisponibles, des rachats des titres le plus souvent empruntés sont effectués en fonction des résultats d'une requête développée spécifiquement par le service d'informatique documentaire en 2018.

### **Amélioration de la circulation des documents : mise en œuvre des pénalités de retard**

Depuis le 17 septembre 2018, si un lecteur rend des documents en retard, des pénalités lui sont appliquées : un jour de suspension de prêt par jour de retard. Le conseil de la bibliothèque du 5 décembre 2018 a voté le plafonnement des pénalités de retard, avec un maximum de trois mois de suspension de prêt. Cette mesure est très incitative et a permis rapidement une nette amélioration de la circulation des documents. Un bilan sera réalisé en septembre 2019 pour mesurer précisément ses effets.

### **Vitrines**

En parallèle à l'exposition virtuelle *Des Facultés sur le Front du droit*, trois vitrines ont été installées dans la salle de lecture. Elles permettront de réaliser de petites expositions ou présentations d'ouvrages, pour rendre visible à tous les lecteurs la richesse des collections patrimoniales de la bibliothèque.

## **1.6. Une collection d'excellence pour un public de chercheurs : utilisateurs et usages des collections**

### **Maintien des horaires d'ouverture**

Divers événements extérieurs à la bibliothèque sont venus en perturber le fonctionnement au cours de l'année : épisodes neigeux et grève longue de la SNCF ont dégradé fortement les conditions de trajet de certains agents en début d'année. Plusieurs sites de Paris 1 ont été bloqués au printemps dans le cadre de la contestation du dispositif Parcoursup. Un épisode caniculaire important a eu des répercussions sur les conditions de travail durant l'été.

Grâce au sens exemplaire du service public des agents, malgré des situations personnelles parfois très difficiles, la bibliothèque a pu maintenir quasiment à l'identique ses jours et horaires d'ouverture : elle a ouvert **281 jours** pour un total de **2 916 heures**, avec un ajustement permanent des plannings pour s'adapter aux effectifs présents en temps réel.

Si la salle de lecture principale demeure ouverte 69 heures par semaine pendant l'année universitaire, un effort constant d'augmentation des horaires des différents services se poursuit : depuis 2012, plus de 6 000 heures d'ouverture supplémentaires ont été ajoutées pour l'accueil des lecteurs, et ce, à moyens humains égaux.

## Fréquentation

L'année 2018 a été marquée par une panne du système de contrôle automatique des entrées pendant les quatre premiers mois de l'année, ce qui ne permet pas de présenter des statistiques de fréquentation fiables et comparables. Les perturbations liées aux mouvements de contestation étudiante du dispositif Parcoursup n'ont pas touché directement Cujas, mais elles ont eu des répercussions sur la fréquentation de la bibliothèque : sur les huit mois pendant lesquels le compteur d'entrées a fonctionné, celle-ci a augmenté de 3,4% en moyenne. Cette augmentation, sensible au printemps pendant le blocage de plusieurs sites de Paris 1, s'est confirmée à la rentrée universitaire, malgré le retour à un fonctionnement plus serein.

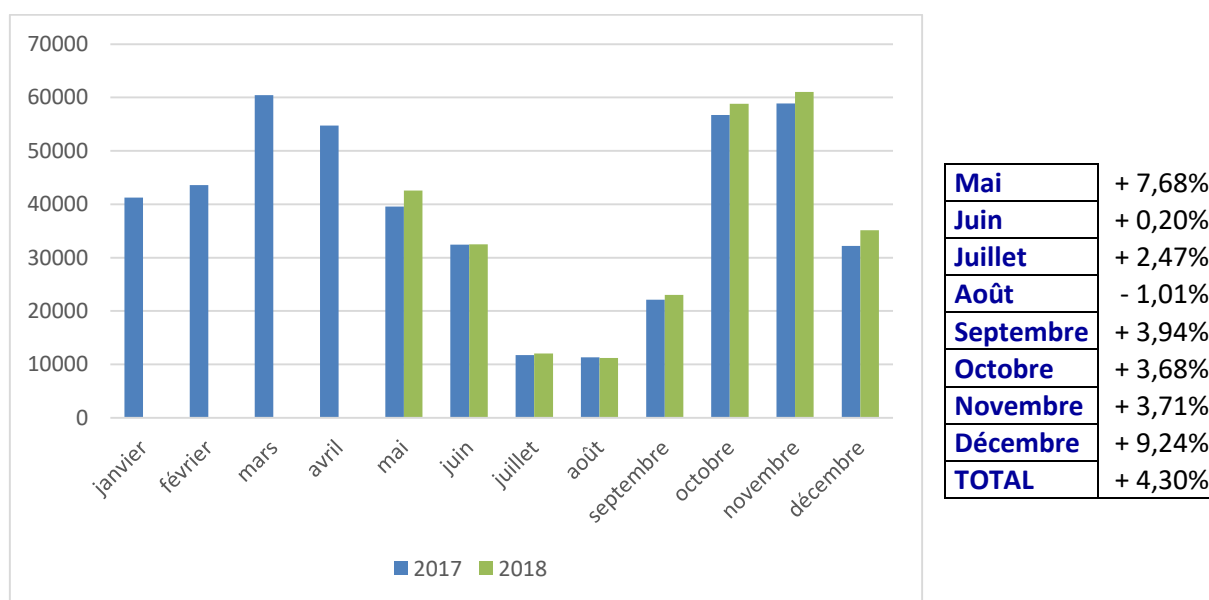
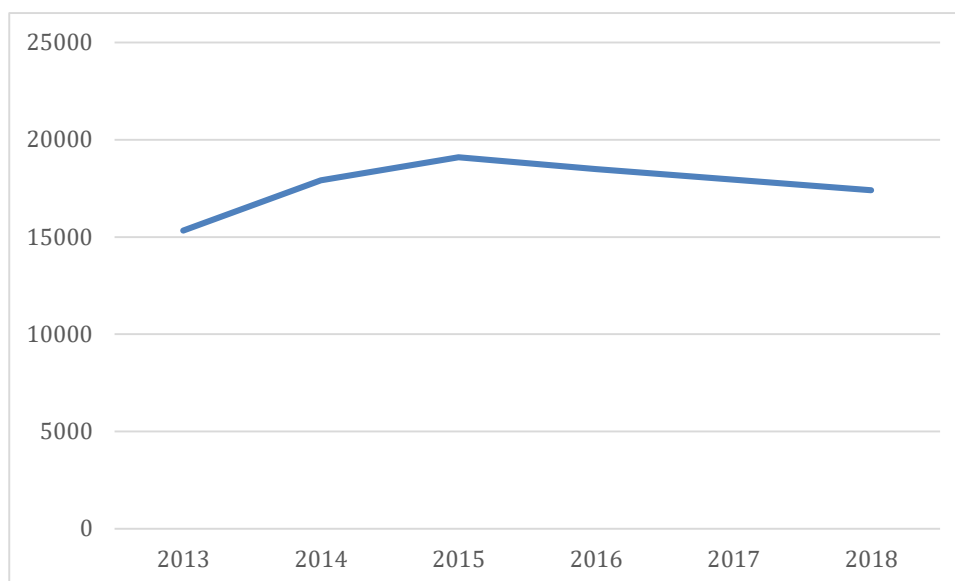


Tableau 13 : Nombre d'entrées par mois (2017-2018)



**Tableau 14 : Nombre de lecteurs inscrits**

Type d'usagers	Inscrits au 31/12/2018	Inscrits au 31/12/2017
Usagers des universités Paris 1 et Paris II	<b>10 470</b>	10 565
<i>Dont étudiants en licence</i>	<b>1 927</b>	1 955
<i>Dont étudiants en master</i>	<b>6 637</b>	6 717
<i>Dont étudiants en doctorat</i>	<b>865</b>	917
<i>Dont chercheurs et Enseignants-chercheurs</i>	<b>848</b>	803
<i>Dont autres usagers</i>	<b>193</b>	173
Usagers extérieurs aux universités Paris 1 et Paris II	<b>6 938</b>	7 377
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>17 408</b>	17 942

**Tableau 15 : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (1)**

Lecteurs ayant bénéficié du droit d'accès à la bibliothèque Cujas du 01.07.2017 au 30.06.2018								
CYCLES	ETABLISSEMENTS							
	Paris 1	Paris II	Ile de France	Province	Etranger	Total	Divers	Total
<b>L1_CAVEJ</b>	36	5	0	0	0	41	1	42
<b>L2 (2eme année de DEUG)</b>	322	91	8	3	1	425	9	434
<b>L3 (Licence)</b>	1243	230	10	3	3	1489	10	1499
<b>M1 (Master 1)</b>	2279	346	352	54	18	3049	122	3171
<b>M2 (Master 2)</b>	2515	1497	1094	239	58	5403	525	5928
<b>D (Doctorat)</b>	513	352	285	299	190	1639	94	1733

Chargés de TD, de cours, d'enseignement, Alloc. de recherche, Agrég. Ens. sec.	71	42	88	32	28	261	27	288
ATER, Alloc. moniteurs, Assistants	179	145	170	85	35	614	25	639
Professeurs, Maîtres de conférence, Directeurs de recherches	250	147	308	297	218	1220	72	1292
Chercheurs, Ingénieurs d'étude et de recherche.	8	6	23	7	31	75	18	93
<b>TOTAL</b>	<b>7416</b>	<b>2861</b>	<b>2338</b>	<b>1019</b>	<b>582</b>	<b>14216</b>	<b>903</b>	<b>15119</b>
+ Autres statuts	165	28	93	141	256	683	1606	2289
<b>TOTAL Général</b>	<b>7581</b>	<b>2889</b>	<b>2431</b>	<b>1160</b>	<b>838</b>	<b>14899</b>	<b>2509</b>	<b>17408</b>

Tableau 16 : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (2)

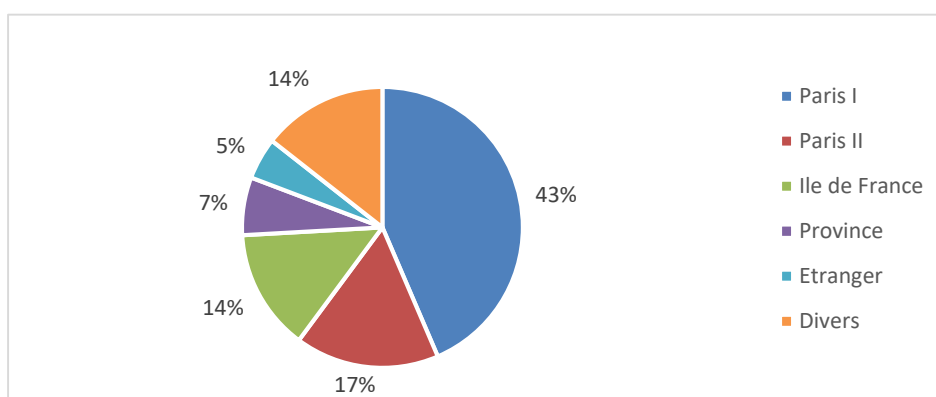


Tableau 17 : Nombre d'inscrits par université de rattachement

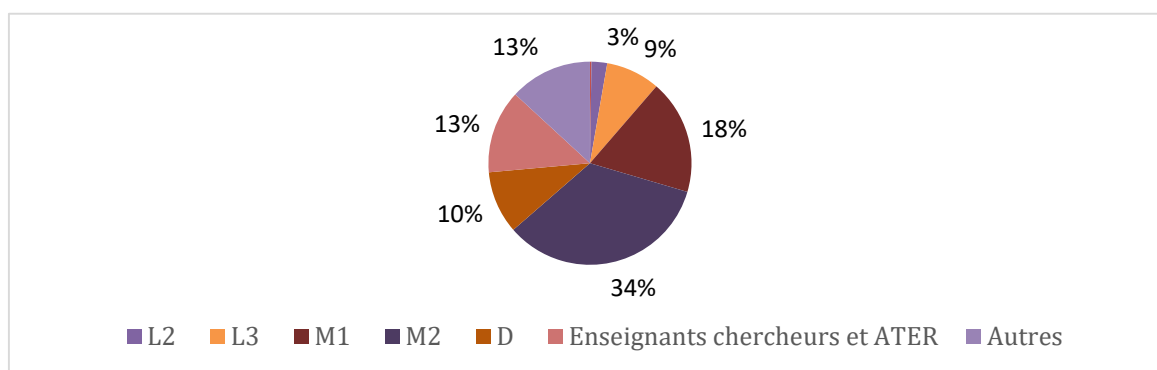


Tableau 18 : Nombre d'inscrits par niveau d'étude

74% des utilisateurs de la bibliothèque sont étudiants et 13% enseignants ou chercheurs. 12% sont en licence, 52% en master et 14% (ATER compris) en doctorat.

La typologie des fréquentants reste stable et confirme la forte orientation vers la recherche : 57% des usagers ont au moins le

niveau master 2, 23% sont doctorants ou chercheurs confirmés.

La répartition géographique confirme la prépondérance de Paris 1 (43% des inscrits, en hausse de 1,5 point), la stabilité pour Paris II (17%), une baisse de 1% des autres universités franciliennes (14%). Les

provinciaux représentent 6,6% des inscrits et les étrangers 4,8%.

### Utilisation des collections papier : baisse constante et recherche de solutions

La baisse d'utilisation des collections papier se poursuit, phénomène commun à la quasi-totalité des bibliothèques universitaires, que la bascule vers l'offre électronique ne suffit pas à expliquer. La bibliothèque Cujas est fortement pénalisée par les faibles possibilités d'étendre l'accès direct : le taux

d'emprunt du libre accès empruntable est passé de 4% à 6% depuis le redéploiement des collections à l'entrée de la salle de lecture, signe que les lecteurs empruntent toujours les collections quand elles sont aisément accessibles. La baisse d'utilisation des collections conservées en sous-sol (tant pour les monographies ou les thèses que pour les périodiques) appelle une réaction qui se traduira, dès 2019, par une augmentation des droits d'emprunt de certaines catégories d'utilisateurs.

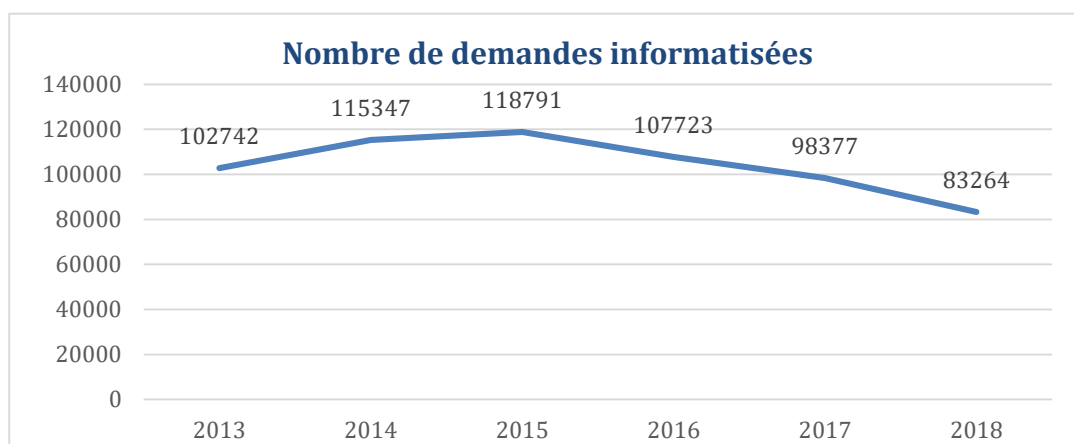


Tableau 19 : Évolution des demandes de communication de documents

Chaque lecteur inscrit a demandé en moyenne 4,8 documents sur l'année. 76% des documents communiqués sont des

monographies, 12% des périodiques, 12% des thèses et mémoires sur papier.

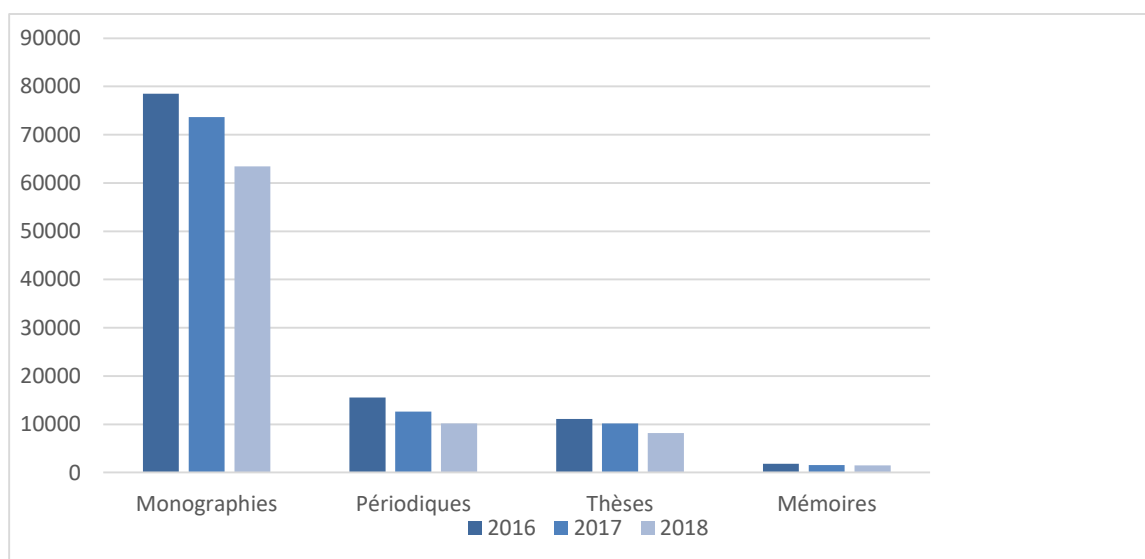
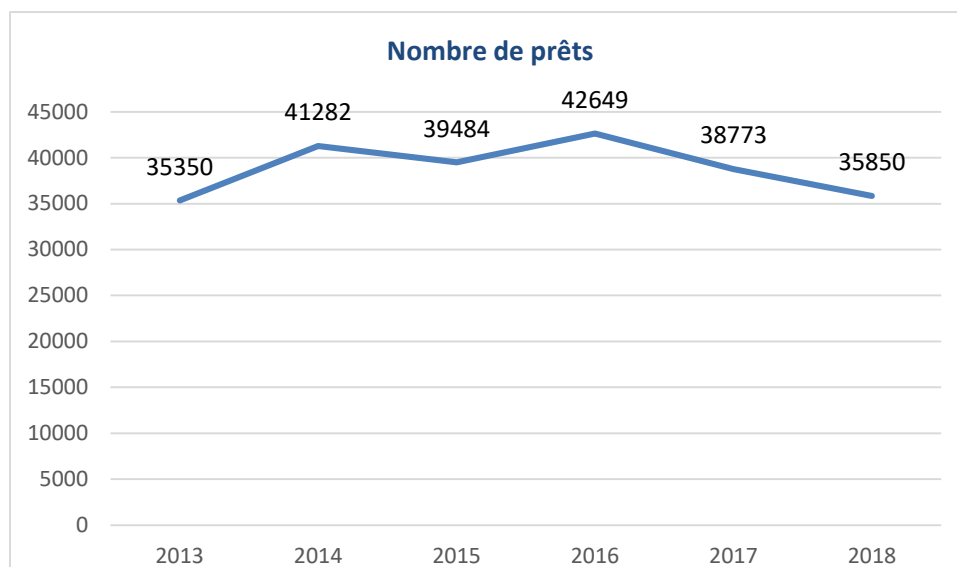


Tableau 20 : Demandes de communication par type de document



Les plus gros emprunteurs sont les lecteurs franciliens (8,1 prêts / lecteur / an), et ceux de Paris II (3,4 prêts). Les lecteurs de Paris 1

ont emprunté en moyenne 2,1 documents dans l'année, les enseignants chercheurs de province et de l'étranger 2,7 documents.



*Tableau 21 : Évolution des prêts*

## Documentation numérique

Utilisation sur l'année civile	2018	2017
Nombre d'accès/sessions	<b>1 108 770</b>	851 415
Nombre de recherches	<b>3 472 499</b>	3 192 527
Nombre d'unités vues ou téléchargées de la collection éditoriale	<b>3 975 214</b>	3 332 141
-dont consultation de livres électroniques	<b>522 827</b>	537 188
-dont consultation d'articles de périodiques	<b>1 363 377</b>	273 079
-dont autres	<b>2 089 010</b>	2 521 874

*Tableau 22 : Consultation de la documentation numérique acquise ou produite par l'établissement*

Entre 2014 et 2018, le nombre de consultations des documents électroniques (livres, périodiques, bases de données) a été multiplié par 4. Parallèlement, le nombre de sessions et le nombre de recherches connaissent une légère augmentation depuis 4 ans. Ces variations illustrent un

phénomène de nette intensification de la consultation des ressources électroniques par les utilisateurs de la bibliothèque, au fur et à mesure que l'offre s'enrichit et se substitue partiellement au papier, notamment pour les périodiques et la jurisprudence.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Nombre de connexions aux ressources documentaires en ligne	948 374	851 415	<b>1 108 770</b>
Moyenne de connexions par lecteur inscrit	51,28	47,45	<b>63,69</b>

*Tableau 23 : Connexions aux ressources électroniques*

<b>Bases les plus consultées en 2018</b>	<b>Total téléchargements</b>	<b>Moyenne par inscrit</b>
Lexis 360 (ex-JurisClasseur)	1 190 095	68
Dalloz.fr	869 519	50
Lamyline	638 753	37
JSTOR	574 955	33
Lextenso	275 726	16
Dalloz Bibliothèque	151 318	9

*Tableau 24 : Consultation des principales bases de données*

Les consultations de *Cujasnum* ont elles aussi connu une augmentation très sensible, signe que la bibliothèque numérique est arrivée à

maturité et a établi sa notoriété auprès des historiens du droit.

<b>Documentation produite sur l'année civile</b>	<b>2018</b>
Nombre d'unités vues ou téléchargées de la collection numérisée (Cujasnum)	10 701

*Tableau 25 : Consultation de la bibliothèque numérique Cujasnum*

<b>Portail documentaire sur l'année civile</b>	
Nombre de requêtes dans le catalogue (flux anormaux en juin-juillet)	1 100 049
Visites virtuelles sur le site web de la bibliothèque	205 387

*Tableau 26 : Utilisation du portail documentaire*

### Prêt entre bibliothèques

La hausse sensible de la fourniture de prêt entre bibliothèques confirme la place de Cujas comme bibliothèque de dernier

recours, surtout dans le domaine juridique mais aussi en sciences politiques et économiques.

<b>Demandes de documents par le PEB sur l'année civile</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
PEB DEMANDEUR - demandes expédiées	<b>292</b>	314
PEB DEMANDEUR - demandes satisfaites	<b>219</b>	202
PEB FOURNISSEUR - demandes reçues	<b>2 100</b>	1 926
PEB FOURNISSEUR - demandes satisfaites	<b>1 705</b>	1 495

*Tableau 27 : Statistiques du PEB*



## II. Cujas, une bibliothèque au service de la recherche et de la réussite étudiante





## II. Cujas, une bibliothèque au service de la recherche et de la réussite étudiante

Cujas cherche de façon constante à améliorer ses services, et l'année 2018 a permis la mise en œuvre de plusieurs actions en réponse à l'enquête de satisfaction des lecteurs menée fin 2017.

Ce questionnement permanent sur la qualité du service rendu est le fil rouge des évolutions récentes de la gouvernance : redéploiement de deux postes de catégorie A pour accueillir une chargée de mission qualité accueil et un chargé de communication, création des « rendez-vous des Cujassiens » pour renforcer la formation continue des personnels et la cohésion entre les services, mise en place de réunions de direction thématiques pour le suivi des projets, lancement de groupes de travail transversaux.

Bibliothèque délégataire du GIS CollEx-Persée pour les sciences juridiques, la BIU Cujas s'est beaucoup investie à la fin de l'année dans la réponse à l'appel à projets Services aux chercheurs, tout en poursuivant ses missions nationales d'accompagnement de la recherche et de la réussite étudiante.

### 2.1. Poursuite des missions nationales

#### **Agrégations 2018**

La bibliothèque Cujas participe à la fourniture de documents pour la préparation des épreuves d'agrégations en sciences juridiques. Pour compléter le fonds documentaire mis à la disposition des candidats par l'université Paris II, la bibliothèque effectue des dépôts d'ouvrages pour toute la durée des concours. Parallèlement, elle fournit des documents pour la deuxième épreuve de concours d'agrégation dite « Leçon en 8 heures » et la troisième épreuve dite « Leçon en 24 heures ».

En 2018, ce service a été proposé dans le cadre des concours d'agrégation en histoire du droit (du 10 octobre 2017 au 21 mars 2018) et en droit public (du 26 septembre 2017 au 23 mai 2018). Cette organisation a impliqué 75 jours d'accueil, dont 26 jours dans le cadre de la troisième épreuve (Leçon en 24 heures), 9 visites des locaux, soit 20 coéquipiers des candidats admissibles formés à la recherche documentaire, ainsi qu'un total de 1 324 documents prêtés.

#### **Programme de numérisation**

Après plus de dix ans de travail, la numérisation de la liste « Pfister-Roumy » des ouvrages fondamentaux pour l'histoire du droit est en voie d'achèvement. Les opérations de numérisation interne ont été achevées, la numérisation externalisée et les traitements documentaires se sont poursuivis. Le retard pris en raison des attaques informatiques subies en 2016 est progressivement résorbé.

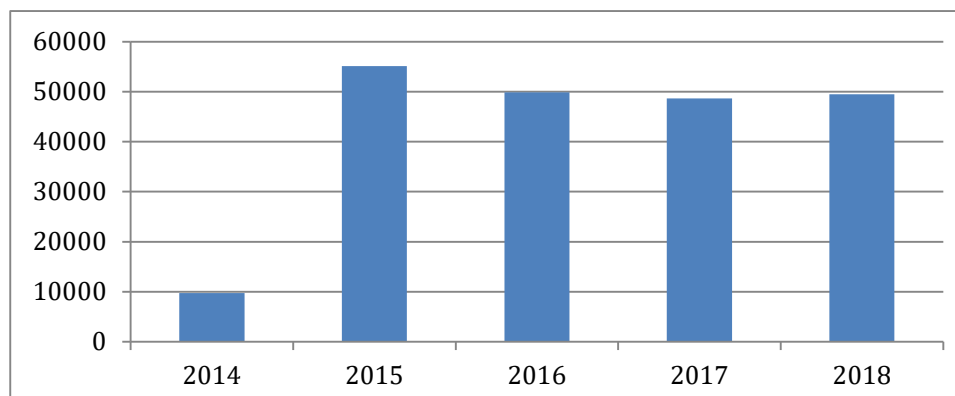
42 volumes correspondant à **38 071** pages ont été envoyés à la numérisation en 2018. A

l'autre bout de la chaîne, 75 volumes correspondant à **49 469** pages ont été mis en ligne. La bibliothèque numérique *Cujasnum* offre désormais 473 ouvrages (plus de 350 000 pages) aux lecteurs.

Le programme de numérisation de la bibliothèque bénéficie de l'aide financière de

la Bibliothèque nationale de France, au titre du pôle associé pour les sciences juridiques.

En 2018, la BnF a participé au financement de trois trains de numérisation et d'embauches d'appoint à hauteur de 20 360 euros.



*Tableau 28 : Nombre de pages numérisées mises en ligne dans l'année*

## Jurisguide

La bibliothèque Cujas coordonne et alimente Jurisguide<sup>9</sup>, guide méthodologique en ligne pour la recherche d'information en sciences juridiques. Celui-ci propose un panorama des ressources documentaires disponibles dans le domaine du droit, des méthodes et des guides pour une recherche efficace, des outils et des supports pour les formateurs. Le site Jurisguide a été entièrement refait en 2016, et l'équipe qui le compose a connu un important renouvellement. Treize établissements de l'Enseignement supérieur collaborent en 2018 à son développement et à sa mise à jour<sup>10</sup>. 145 fiches documentaires et 99 fiches pédagogiques étaient disponibles fin 2018. Des actualités sont régulièrement publiées et relayées sur les réseaux sociaux, permettant d'atteindre de nouveaux utilisateurs.

<sup>9</sup> <http://www.jurisguide.fr/> sous Licence Creative Commons.

<sup>10</sup> BIU Cujas, SCD Toulouse 1, SCD Paris 1, SCD Paris II, SCD Paris Ouest La Défense, SCD Tours, SCD Lille, SCD Lyon 3, SCD Paris 13, SCD Nice, SCD Aix-Marseille, Documentation de la Faculté de droit et de sciences

## Doctrinal

Depuis sa création en 1993, la bibliothèque Cujas est l'un des trois co-auteurs de la base bibliographique *Doctrinal*, avec les cabinets d'avocats Gide et Sherman. La base propose 488 793 notices<sup>11</sup> correspondant au dépouillement de 42 mélanges et de 353 revues françaises et internationales, dont 172 sont vivantes. 33 titres ont été dépouillés par la bibliothèque en 2018 (32 en 2017) par 25 personnes (nombre stable) pour un total de 2 666 notices. Le versement des droits d'auteur constitue une ressource propre, en hausse, de 53 000 €. *Doctrinal* est un outil de recherche bibliographique très apprécié, incontournable pour une recherche en sciences juridiques.

sociales de Poitiers, le Service de la documentation et de l'édition de l'Université de Lorraine.

<sup>11</sup> au 12/10/2018



## Service questions - réponses

Service de référence en ligne sur l'année civile	2018	2017
Nombre de questions traitées	80	63

Tableau 29 : Nombre de questions traitées par le service

Depuis la disparition du site collaboratif francilien *Rue des Facs*, la bibliothèque Cujas répond directement aux demandes d'information, principalement dans le domaine bibliographique. Ce service, accessible toute l'année, est désormais bien implanté et connaît un taux d'utilisation croissant. Les étudiants niveau recherche et les enseignants chercheurs représentent

près de la moitié des demandes. 34% proviennent de région parisienne et 15% de l'étranger. La plupart des demandes portent sur des recherches de références bibliographiques précises (29/80), sur une thématique (17), ainsi que sur les conditions d'accès (notamment pour les étudiants étrangers ou de province : 7/80).

## 2.2. Formation des usagers : un accompagnement à la recherche

Formations dispensées dans les cursus	2018	2017
Nombre d'heures dispensées	76	84

Nombre d'usagers concernés	2018	2017
Etudiants en master	82	76
Etudiants en doctorat	120	101

Tableau 30 : Détail des activités de formation

### Formation des doctorants

66% des doctorants formés sont rattachés à l'université Paris 1 et 54% à l'université Paris II.

L'EDDS (Ecole doctorale de droit de la Sorbonne) inscrit tous les ans le séminaire sur la recherche documentaire de la bibliothèque Cujas dans son parcours doctoral. Ce séminaire donne lieu à l'obtention de crédits ETCS. Le service formation de la bibliothèque est systématiquement invité à présenter les contenus du programme lors des rentrées de trois écoles doctorales : Ecole doctorale de droit de la Sorbonne (Paris 1), Ecole

doctorale de droit comparé (Paris 1), Ecole doctorale d'histoire du droit, philosophie du droit et sociologie du droit (Paris II).

Cette formation permet aussi de sensibiliser les doctorants à des outils ou compétences numériques utiles pour leur thèse et leur professionnalisation : *information literacy*, veille juridique, utilisation du logiciel libre de gestion des références bibliographiques Zotero. Elle est l'occasion d'informer sur la question du libre accès : dépôt de contenu scientifique dans la base de données d'archives ouvertes HAL, article 30 de la loi Lemaire offrant un « droit d'exploitation secondaire ».

Le service forme également chaque année, en partenariat avec le SCD de Paris II, les doctorants de l'université Panthéon-Assas pour les écoles doctorales relevant des sciences juridiques. Les retours d'enquête de satisfaction témoignent, encore une fois, de la grande satisfaction des participants. Ce partenariat entre la bibliothèque Cujas et le SCD de Paris II s'avère, comme chaque année, très positif.

### **Aide individualisée à la recherche**

Depuis 2017, le service formation propose aux doctorants et aux masters inscrits à la bibliothèque une aide individualisée à la recherche. En 2018, 30 lecteurs - 16 doctorants et 14 étudiants en master - ont bénéficié d'une aide personnalisée d'un peu plus d'une heure. Ils sont inscrits à 83 % dans les deux universités cocontractantes (53% Paris 1 et 30% Paris II).

L'utilisateur indique son sujet de recherche et les responsables de formation lui présentent des ressources documentaires adaptées, ainsi que des éléments méthodologiques. Il peut aussi s'agir d'une présentation globale des ressources et services de la bibliothèque à un néo utilisateur.

### **Elargissement des formations vers les masters**

Les doctorants regrettant souvent de ne pas avoir bénéficié plus tôt de la formation dispensée par la bibliothèque Cujas, cette dernière est élargie progressivement aux masters. L'objectif poursuivi depuis 2017 est de proposer systématiquement une offre de formation aux masters 1 de l'université Paris 1. Les masters suivants bénéficient d'une formation :

- Paris 1 : Master 1 Droit international et européen, Master Droit public, Master 2 Droit notarial, Master 2 Droit sanitaire et social.

- Paris II : Master LLM *European Law*, seule formation réalisée en anglais.

### **Visite Découverte de la bibliothèque Cujas**

Une visite en anglais a été organisée le 9 juillet 2018 pour 48 étudiants de l'*International Academy for Arbitration Law (IAAL)*.

### **Guides et supports de formation en ligne**

Au-delà des formations assurées en présentiel, le service formation crée et met à jour de nombreux supports de formation ou d'aide à la recherche. Ils sont accessibles sur le site de la BIU Cujas, à la rubrique [cuj@sthèque](mailto:cuj@sthèque) (annuaire des sites ; modes d'emploi des bases de données ; guides et tutoriels). La plateforme Moodle de Paris 1, via les EPI (espaces pédagogiques interactifs), est utilisée en complément des formations en présentiel. Elle permet de déposer des documents complémentaires, que le service formation partage d'autres ressources ou médiatise certains produits documentaires : guides, tutoriels...

## **2.3. Comment mieux servir nos lecteurs ?**

### **Les améliorations 2018 suite à l'analyse des résultats de l'enquête de satisfaction 2017**

Rappel des résultats de l'enquête de satisfaction<sup>12</sup> : si les collections en droit, le service des suggestions d'achat et l'aide à la recherche sont très appréciés, les horaires d'été, l'obligation de présenter un justificatif de domicile pour s'inscrire, la température et le bruit dans la salle de lecture ou la propreté des toilettes ont fait l'objet de nombreuses

---

<sup>12</sup> [http://biu-cujas.univ-paris1.fr/fr/enquetes\\_satisfaction](http://biu-cujas.univ-paris1.fr/fr/enquetes_satisfaction)

critiques. 60% des remarques négatives ont un lien avec les contraintes liées au bâtiment.

Trois axes en terme de services ont été choisis pour répondre à ces demandes :

### **Simplification des inscriptions**

Pour réduire une attente jugée trop longue pour les inscriptions, la procédure a été simplifiée : le justificatif de domicile n'est désormais plus demandé et les catégories de lecteurs ont été réduites. Des marque-pages expliquant les droits ouverts en fonction de leur statut ont été créés et distribués aux lecteurs lors de leur inscription. Ces marque-pages améliorent et uniformisent l'information donnée au lecteur, et constituent un gain de temps pour son inscription.

### **Réduction des nuisances sonores**

Pour répondre aux attentes des lecteurs en termes de confort acoustique, une deuxième cabine téléphonique a été acquise et l'ensemble du parc de chariots en salle de lecture a été renouvelé. Parallèlement, une nouvelle musique a été diffusée en salle de lecture pour inviter les lecteurs à gagner la sortie à la fermeture de la bibliothèque.

### **Extension de l'ouverture de la salle**

#### **Paul Viollet**

La salle Paul Viollet, réservée aux enseignants-chercheurs, a été ouverte le matin pendant la première quinzaine de juillet, à titre expérimental. Au vu du succès de cette ouverture, la salle restera ouverte tout le mois de juillet en 2019.

### **Meilleure information autour du compte lecteur**

En lien avec la mise en place des pénalités de retard, un nouveau système d'attribution des contremarques a été développé en interne. Il permet d'informer le lecteur que sa demande

de communication ne peut pas aboutir s'il a des documents en retard, ou qu'il ne pourra pas emprunter car il n'a pas rendu les documents en temps utile. Ce système permet aussi de gérer l'ouverture et la fermeture des contremarques, de changer leurs horaires et d'ajouter des messages d'information en cas de baisse ou de fermeture des communications.

## **2.4. Faire de la qualité de l'accueil un fil conducteur**

### **Mise en place d'une démarche qualité**

Une démarche qualité du service public a été entamée dès avril 2018, avec l'arrivée d'une bibliothécaire comme chargée de mission qualité accueil. Elle a échangé tout au long de l'année avec différentes bibliothèques sur la qualité de service. Ainsi, des visites ont été organisées à la BULAC, la bibliothèque de l'INHA, la bibliothèque d'Assas, la bibliothèque municipale Marguerite Yourcenar, la bibliothèque universitaire de Paris 8, la bibliothèque universitaire de Versailles.

En parallèle, un diagnostic de l'accueil du public a été entrepris en utilisant les outils d'autoévaluation fournis par le kit Marianne<sup>13</sup>, sur le site de la DITP, Direction interministérielle de la transformation publique. Ce diagnostic a été approfondi lors de plusieurs rencontres avec la correspondante du réseau des BU au ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Un suivi quotidien de la qualité des prestations de la société chargée du ménage a été mis en place.

---

<sup>13</sup> <https://www.modernisation.gouv.fr/espaces-web-outils-et-services/kit-marianne>

### Mission communication

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018, un conservateur occupe le poste de chargé de communication de la bibliothèque Cujas. Il coordonne la communication sur tous les supports : affiches, signets, réseaux sociaux... La présence de Cujas sur les réseaux sociaux se consolide : la page Facebook a désormais 1 676 abonnés (+45%), le lancement d'un fil Twitter est prévu courant 2019.

L'ensemble des services de la bibliothèque participe à la veille et à la rédaction des posts. L'enquête de satisfaction 2017 ayant confirmé que de nombreux lecteurs ne connaissent pas les services de la bibliothèque, des campagnes par voie d'affiches et sur la page Facebook vont tenter de les faire découvrir. Toutes les affiches ont été «relookées» pour une plus grande visibilité des informations. Les résultats de l'enquête de satisfaction ont fait l'objet d'un affichage dans le hall de la bibliothèque et d'une version en ligne plus dynamique qu'auparavant. Le plan de la salle a été également revu et rendu plus lisible.

### Réunions thématiques

L'équipe de direction se réunit désormais deux fois par mois, en alternant des réunions des chefs de service consacrées au fonctionnement général de la bibliothèque et des réunions thématiques, souvent élargies aux adjoints ou à toute personne ressource sur un sujet donné. En 2018, ces réunions ont permis de réfléchir, par exemple, à l'organisation de la bibliothèque si le dispositif des CUI (contrats uniques d'insertion) devait disparaître, au redéploiement des périodiques en libre-accès dans la grande salle de lecture, aux travaux qu'il faudrait réaliser pour moderniser l'établissement et assurer la sécurité des magasins, à l'analyse de l'enquête de satisfaction et des réponses à apporter aux lecteurs, à la réponse aux appels à projets CollEx...

Ces réunions permettent une meilleure circulation des informations et permettent d'imaginer collectivement les réformes nécessaires au bon fonctionnement de la bibliothèque.

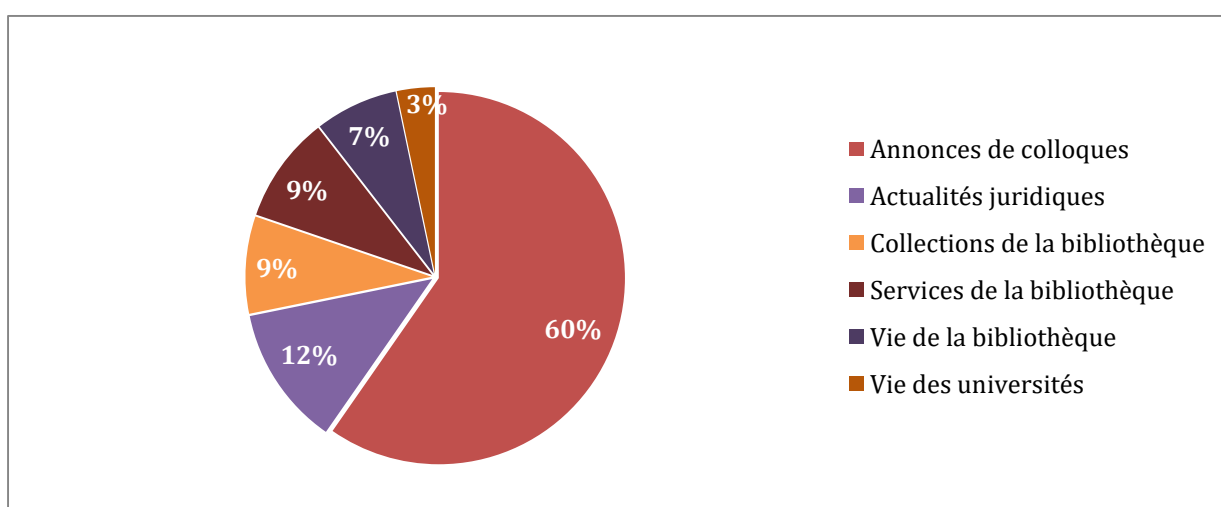


Tableau 31 : Typologie des publications Facebook

Des réunions d'information des représentants élus des personnels sont également proposées, en préparation des conseils ou sur des sujets touchant à l'organisation du travail.

### Lancement de groupes de travail transversaux

Plusieurs groupes de travail ont été mis en place à la fin 2018, réunissant des agents de tous les services de la bibliothèque. Ils sont consacrés :

- à l'augmentation des possibilités d'emprunt par catégorie de lecteur

- à la communication sur papier et sur les réseaux sociaux

- à l'accessibilité de la bibliothèque aux publics en situation de handicap

- à la réorientation des collections

- à l'avenir de la salle des périodiques.

Tout comme les réunions de direction thématiques, ces groupes permettent de profiter de l'intelligence collective de l'équipe de la bibliothèque Cujas. Leurs conclusions seront présentées dans le rapport annuel 2019.

### Formation continue des personnels

Nombre d'heures effectuées au titre de la formation continue par les personnels du service, au cours de l'année civile	2 405
--	-------

Les personnels de la bibliothèque Cujas bénéficient de trois fois plus d'heures de formation en moyenne que le personnel BIATTS de l'université Paris 1.<sup>14</sup> Ils ont accès à de nombreuses formations métiers, proposées par le CRFCB<sup>15</sup> Médiadix, par l'Enssib mais aussi à toutes les formations proposées par Paris 1, la DAFOR<sup>16</sup> et l'UNPIDF<sup>17</sup>. La bibliothèque organise également en septembre des formations en interne, en lien avec les compétences utiles pour l'accueil des publics. Prises en charge par le personnel de la bibliothèque (15 intervenants), les séances 2018 ont principalement porté sur les collections et leur conservation, les services aux lecteurs, la connaissance de l'environnement professionnel.

Formations de septembre : 18 sessions, 64 participants, 186 formations suivies.

Tout le personnel a suivi cette année une formation *in situ* à la sécurité incendie et au risque attentat, animée par les agents de la DPSE.

De plus, l'ensemble du personnel bénéficie d'une bibliothèque professionnelle qui s'est enrichie de 89 titres cette année et d'une revue d'information bimestrielle, *FlashCujas*. Cette revue permet de se tenir régulièrement informé des actualités professionnelles. Cinq numéros ont été publiés en 2018 (n° 70-74).

### Rendez-vous des Cujassiens

En juin 2018 a été inauguré un nouveau type de formation continue, coordonné par l'un des bibliothécaires responsables de

<sup>14</sup> Bilan social 2017.

<sup>15</sup> Centre régional de formation aux carrières des bibliothèques.

<sup>16</sup> Délégation académique à la formation.

<sup>17</sup> Université numérique Paris Ile de France.

formation : le rendez-vous des Cujassiens. Pendant environ une heure, une fois par mois, un membre du personnel traite un sujet de son choix. 4 sessions ont eu lieu cette année, consacrées au RGPD<sup>18</sup>, à l'association Cyclobiblio<sup>19</sup>, à l'exposition virtuelle *Des Facultés sur le Front du droit* et à l'Open

Access. Ces rencontres réunissent en moyenne une vingtaine de collègues et sont l'occasion d'approfondir sa culture métier, de mieux connaître les activités des uns et des autres, et de découvrir également ses collègues.

## 2.5. Comment être au service de la recherche ?

Visites / animations sur l'année civile	
Nombre d'expositions organisées	1
Autres événements	2

Tableau 32 : Détail des événements organisés par la bibliothèque

### Exposition Grande Guerre



L'exposition [Des Facultés sur le Front du droit: Paris et Toulouse dans la Grande Guerre](#) a ouvert au public « à la 11<sup>e</sup> heure du 11<sup>e</sup> jour du 11<sup>e</sup> mois », soit le 11 novembre 2018 à 11 heures, cent ans exactement après l'Armistice. Réalisée en partenariat avec les professeurs Anne-Sophie Chambost (Université Jean Monnet – Saint-Étienne, Cericid<sup>20</sup>) et Florent Garnier (Toulouse 1-Capitole, CTHDIP<sup>21</sup>), elle rassemble une trentaine d'articles rédigés par une vingtaine de contributeurs, et neuf galeries présentant des centaines de documents (iconographie, archives, presse, etc.) illustrant et complétant les textes.

Cette exposition a été conçue de manière à pouvoir accueillir des contributions et documents concernant d'autres facultés de droit en activité à l'époque de la Grande Guerre. Les universités de Lyon et Bordeaux ont déjà fait part de leur intérêt en ce sens, ainsi que plusieurs universités belges.

Cette exposition a donné également lieu à une conférence avec les trois co-commissaires le 23 novembre 2018.

### Participation aux Assises de la Recherche de l'université Paris 1

La bibliothèque Cujas a participé aux Assises de la Recherche de l'université Paris 1<sup>22</sup> en organisant deux visites patrimoniales du Centre Panthéon et de la bibliothèque et en proposant un atelier autour d'*Un nouvel outil pour la recherche, l'exposition virtuelle*, qui a réuni une quinzaine de participants, bibliothécaires et chercheurs.

<sup>18</sup> Règlement général sur la protection des données.

<sup>19</sup> [www.cyclingforlibraries.org/cyclobiblio/](http://www.cyclingforlibraries.org/cyclobiblio/)

<sup>20</sup> Centre de Recherches CRITiques sur le Droit

<sup>21</sup> Centre Toulousain d'Histoire du Droit et des Idées Politiques

<sup>22</sup> <https://www.pantheonsorbonne.fr/assises-de-la-recherche>. Les premières Assises de la Recherche de l'université Paris 1 se sont tenues du 10 au 15 décembre 2018.

## **Contribution au projet CLADE (Cartographie en ligne et analyse du droit enseigné)**

La bibliothèque Cujas est partenaire du projet CLADE, soutenu par la mission de recherche Droit et Justice, qui porte sur l'étude des manuels de droit publiés en France depuis 1806. Ce projet a connu de grandes avancées en 2018 : à la suite de fructueuses discussions entre le professeur Pierre Bonin, porteur du projet, et les équipes de la bibliothèque, un corpus large a pu être établi, de près de 45 000 titres. Ce corpus a été nettoyé par un contractuel, doctorant en droit, qui a travaillé à soustraire les titres non pertinents. Le travail doit s'achever début 2019. Les titres seront ensuite intégrés dans une base sur le portail Univ-droit.fr<sup>23</sup>.

## **Instruction des dossiers CollEx**

La bibliothèque Cujas a soumis avec succès deux projets dans le cadre des appels à projets collaboratifs de services à la recherche lancés par le GIS CollEx-Persée.

Le projet **Droit2HAL**, porté par le GIS Université Numérique Juridique Francophone (UNJF), consistera à développer des connecteurs permettant d'importer les métadonnées des publications Dalloz dans HAL, afin d'accroître la visibilité des juristes dans cette archive ouverte. Ce projet pourrait être étendu à terme à d'autres éditeurs juridiques qui ont manifesté leur intérêt.

Le projet **HOPPE-Droit** (Hypothèses d'Observation des Productions Pédagogiques Editées en Droit) constitue la suite du projet CLADE. Il a été conçu en

collaboration avec l'IRJS (Institut de recherche juridique de la Sorbonne – Université Paris 1), le Cercriid (Centre de Recherches Critiques sur le Droit - Université Jean Monnet Saint-Etienne), l'UNJF et l'Abes (Agence bibliographique de l'enseignement supérieur). Il s'agira d'approfondir les premiers résultats de CLADE, d'enrichir le catalogue de la bibliothèque et d'offrir la possibilité de visualiser les productions pédagogiques selon un arbre généalogique ou une ligne de temps.

## **Première participation à l'Open Access week**

Dans le cadre de l'*Open Access Week*, cordonné en France par le consortium Couperin<sup>24</sup>, un atelier-café sur l'Open Access et la doctrine juridique a réuni une quinzaine de lecteurs. C'est la première fois que la bibliothèque Cujas participe à ce temps fort de sensibilisation à la science ouverte. Une campagne de communication autour de l'OA (Loi Lemaire, Persée, Open Edition, fiche Jurisguide...) a été menée en amont et en aval de l'évènement. Cette manifestation a rencontré un grand succès auprès des participants.

---

<sup>23</sup> <https://univ-droit.fr/>

<sup>24</sup> Cet événement mondial créé en 2008 permet à la communauté scientifique d'en savoir plus sur

les bénéfices du libre accès, de partager ses connaissances et ses expériences, et de contribuer à la promotion du libre accès.





### III. Cujas, une institution dynamique dans le monde des bibliothèques





### III. Cujas, une institution dynamique dans le monde des bibliothèques

Si les collections de la bibliothèque Cujas sont une référence au niveau européen en matière de documentation juridique, et si elle est de plus en plus considérée comme un réel partenaire de la recherche en sciences juridiques, elle est également une institution dynamique dans le monde des bibliothèques. Cette visibilité professionnelle s'est encore accrue depuis la création du GIS CollEx-Persée. La bibliothèque interuniversitaire Cujas s'est fortement impliquée en 2018 dans les travaux du GIS.

La bibliothèque continue à héberger le CR 27<sup>25</sup> et copilote avec la BnF le programme national de numérisation pour les sciences juridiques. Un expert de la bibliothèque Cujas s'est beaucoup investi dans les travaux autour de la transition bibliographique conduits par l'Abes et la BnF. Une conservatrice générale pilote le pôle Sciences juridiques et politiques du consortium Couperin, qui négocie les tarifs et conditions d'accès aux groupements de commandes des ressources électroniques commerciales pour l'ensemble de la communauté universitaire.

La bibliothèque s'implique également dans la vie professionnelle en participant à des jurys de concours, en organisant des formations

autour de la documentation juridique pour des collègues de toute la France, en accueillant des élèves-conservateurs de l'Enssib et en adhérant à plusieurs associations professionnelles (Ifla, Iall, Acef, Igelu, Juriconnexion, Liber).

#### 3.1. La bibliothèque Cujas dans le GIS CollEx-Persée

La directrice de la bibliothèque est membre du comité opérationnel du GIS, qui s'est réuni une fois par mois. Plusieurs chefs de service représentent la bibliothèque dans les différents groupes de travail lancés en 2018. La bibliothèque a également participé activement au CollEx-camp Services aux chercheurs et pilote le PCP Droit.

#### Groupe de travail Acquisitions de ressources électroniques

L'objectif fixé à ce groupe de travail était la mise en œuvre d'acquisitions de ressources électroniques « de niche » avec un accès pour tout le périmètre de l'Enseignement supérieur, et de la Recherche si possible. Le groupe de travail a finalisé la rédaction d'un vade-mecum définissant les bases des négociations à venir, proposé un choix de ressources prioritaires à négocier, participé à la diffusion et au dépouillement d'une enquête auprès des bibliothèques associées et spécialisées sur les ressources à acquérir. La BIU Cujas, grâce à une grande expertise des négociations dans le cadre de Couperin, a pu partager les informations nécessaires à la mise en place des négociations.

---

<sup>25</sup> Centre régional du Sudoc pour le signalement des collections de périodiques en sciences

juridiques, économiques et politiques en Ile de France

## **Groupe de travail Numérisation**

Première bibliothèque à avoir archivé ses données numérisées au Cines<sup>26</sup>, après avoir développé en interne sa bibliothèque numérique, l'expertise de Cujas en matière de numérisation est reconnue au niveau national. Le groupe de travail s'est tout d'abord chargé d'organiser les appels à projets CollEx publiés en juin et septembre, et d'expertiser les dossiers présentés en réponse.

Il s'est ensuite intéressé à la définition d'une politique nationale de numérisation pour l'Enseignement supérieur et la Recherche, sur la base d'une enquête nationale confiée à un consultant. Les conclusions doivent être présentées au printemps 2019 devant le comité opérationnel et le conseil scientifique de CollEx.

## **Groupe de travail Cartographie**

Le premier objectif est un outil cartographique offrant une meilleure visibilité aux fonds documentaires utiles à la recherche. Le groupe de travail a démarré fin 2018 et va mettre en place une enquête auprès des chercheurs et des établissements relative à leurs attentes à ce sujet.

## **Plan de conservation partagée des périodiques en droit (PCP Droit)**

Après deux années de constitution du corpus, de récolement, de mises à jour des états de collection et de réunions sur les aspects administratifs et techniques, le plan de conservation partagée Droit est rentré en 2018 dans une phase plus mature, avec les premiers échanges de périodiques.

Il a intégré au 31 décembre 2018 un corpus de 681 titres pour un périmètre de dix

participants : CTLes, BIU Cujas, Paris 1, Paris II, BSG, Paris 5, Paris 10, Paris 11, et deux nouveaux membres, Rouen et Toulouse 1.

Dans le cadre du GIS CollEx-Persée, la réponse à l'appel à projet du printemps 2018 a permis l'attribution d'une subvention de 43 644 euros, répartis entre les établissements participants par convention de reversement avec l'université Paris 1.

Cette somme a essentiellement servi à l'embauche de contractuels dédiés au récolement. En ce qui concerne Cujas, une contractuelle a été recrutée en novembre 2018 pour une durée de quatre mois à temps plein. Ce recrutement a permis de clarifier la méthode pour le récolement des collections de périodiques : des fiches ont été ainsi conçues sur le modèle de celles déjà utilisées par la Bibliothèque Sainte Geneviève.

## **3.2. La bibliothèque Cujas dans d'autres programmes nationaux**

### **Le CR 27, centre régional du Sudoc pour le signalement des périodiques en sciences juridiques, économiques et politiques en Ile de France**

Le CR 27 est hébergé par la bibliothèque interuniversitaire Cujas<sup>27</sup>. Au 31 décembre 2018, il comptait 23 bibliothèques non déployées et 56 bibliothèques déployées (réparties dans 7 universités et 2

par deux agents : une conservatrice (0,2 ETP) et un Bibas (0,3 ETP).

<sup>26</sup> Centre informatique national de l'Enseignement supérieur.

<sup>27</sup> D'un point de vue fonctionnel, le CR 27 est intégré au service des périodiques. Il est animé

institutions), soit 79 centres de ressources. L'année 2018 s'est organisée autour des trois axes définis par la convention triennale sur objectifs co-signée par l'Abes et la Présidence de Paris 1 le 22 janvier 2018 : gestion administrative, enrichissement du Sudoc et animation scientifique du réseau. Six conventions de partenariats, arrivées à échéance en fin d'année 2017, ont été reconduites.

Pour l'année 2018, l'activité d'exemplarisation par Cujas ou par des établissements non déployés est en augmentation ; elle a concerné 1 888 notices (créées, modifiées ou supprimées). Cette hausse est liée à la mise à jour des états de collection de la bibliothèque de la Cour des Comptes, et à celle des états de collection du Cédias-Musée social. Les formations à l'outil Colodus menées en 2017 et en début d'année 2018 ont favorisé cette hausse de l'activité, en relation avec un investissement plus important des établissements non déployés sur l'application.

L'animation scientifique du réseau a été réduite cette année, la journée CR 27 ayant lieu tous les 18 mois, conformément à la convention. Une formation aux outils Cidemis et Colodus a été délivrée auprès de la bibliothèque du Centre d'études, de documentation, d'information et d'action sociale (CEDIAS – Musée social).

### **Le programme national de numérisation en sciences juridiques co-piloté avec la BnF**

Le programme est toujours en cours, mais n'a pas connu d'avancée majeure cette année, en raison notamment du départ en retraite de la directrice du département de la coopération à la BnF. Il sera relancé en 2019.

### **Le programme national de la Transition bibliographique**

La Transition bibliographique trouve sa source dans un mouvement mondial (à l'origine issu de la communauté anglo-saxonne) qui vise à renforcer l'interopérabilité des données et la visibilité des catalogues de bibliothèques dans le web de données (ou web sémantique). Le but recherché est d'assurer à terme une meilleure mise en valeur de l'information bibliographique.

Le modèle conceptuel FRBR<sup>28</sup> – et ses compléments FRAD<sup>29</sup> et FRSD<sup>30</sup> – puis le modèle IFLA LRM<sup>31</sup> (issu en 2017 de la fusion des trois précédents) sont au fondement de cette évolution. Ils présentent une nouvelle façon de structurer l'information bibliographique.

Dans ce contexte, le programme national de la Transition bibliographique, lancé en France en 2015 sous l'égide de la BnF et de l'Abes, poursuit ses travaux sur la base d'une collaboration désormais étroite entre les deux agences bibliographiques. L'objectif poursuivi réside dans la « FRBRisation » (ou « LRMisation ») des catalogues français (c'est-à-dire leur mise en conformité avec le nouveau modèle LRM).

Au sein de ce programme, le groupe Normalisation « RDA en France » – dans lequel la BIU Cujas est représentée – continue d'élaborer et de publier progressivement de nouveaux chapitres du code de catalogage RDA-FR. Ce code, destiné à remplacer les anciennes normes, doit s'inspirer du code international RDA (publié en 2010), mais dans le respect des pratiques et de l'expertise catalogographiques françaises.

---

<sup>28</sup> Functional Requirements for Bibliographic Records

<sup>29</sup> Functional Requirements for Authority Data

<sup>30</sup> Functional Requirements for Subject Authority Data

<sup>31</sup> Library Reference Model

Sur le plan international, l'année 2019 devrait notamment être marquée par la publication d'une nouvelle édition du code de catalogage RDA. Celle-ci pourrait avoir des incidences sur les travaux du programme national de la Transition bibliographique.

Le bibliothécaire assistant spécialisé, correspondant Autorités/Rameau de la BIU Cujas, a poursuivi en 2018 sa participation, en tant qu'expert, au programme national de la Transition bibliographique. Au sein du groupe Normalisation « RDA en France », il est membre du sous-groupe « Données d'autorité pour les œuvres et les expressions », et plus précisément du sous-groupe « Œuvres et expressions textuelles » pour les œuvres textuelles juridiques.

Ce sous-groupe participe à l'adaptation du code de catalogage RDA en France et à la rédaction du nouveau code de catalogage RDA-FR<sup>32</sup>, en travaillant tout d'abord sur la description des œuvres juridiques. Cette participation permet à la BIU Cujas d'être représentée dans un groupe de travail de premier plan au niveau national, dans une évolution majeure du traitement documentaire dont l'enjeu est essentiel pour améliorer la présence des catalogues des bibliothèques sur internet.

## Les négociations Couperin en sciences juridiques et politiques

En tant que tête de réseau du domaine de la documentation juridique, la bibliothèque Cujas participe activement aux activités du consortium Couperin en assurant la coordination du pôle Sciences juridiques et politiques, en menant des négociations avec les éditeurs sur différentes ressources et en étant un interlocuteur privilégié pour suivre les évolutions proposées par ceux-ci.

Au 31 décembre 2018, la chef du service de la recherche documentaire de la bibliothèque, responsable du pôle SJP, coordonnait une équipe de 9 négociateurs, dont une conservatrice de la BIU Cujas. Les négociations ont porté sur 11 ressources électroniques (essentiellement des bases de données juridiques). En 2018, 2 groupements de commandes importants<sup>33</sup> (marché sur 3 ans) ont été négociés : Dalloz et Lexis-Nexis. D'un point de vue budgétaire, et sauf exceptions, les éditeurs de ce domaine ont encore une fois contenu globalement les augmentations à l'issue du dialogue ainsi conduit par des bibliothécaires.

Un agent de la bibliothèque participe aux activités de la cellule e-books de Couperin, et la responsable du pôle SJP est membre du Bureau professionnel Couperin.

### 3.3. La bibliothèque Cujas, acteur de formations professionnelles

#### Formations à la documentation en sciences juridiques

Formations dispensées hors cursus	2018 <sup>34</sup>	2017
Nombre d'heures dispensées	62	71
Nombre de personnes formées	132	101

Tableau 33 : Nombre d'heures dispensées hors cursus universitaire

<sup>32</sup> RDA-FR paragraphe 7.1.3 « Instructions supplémentaires pour les œuvres textuelles juridiques »

<sup>33</sup> Il existe 4 groupements dans le domaine juridique, portés par l'Abes (Agence bibliographique de l'Enseignement supérieur)

<sup>34</sup> La formation organisée avec l'Ensib a lieu tous les 2 ans, les années impaires.

La bibliothèque Cujas propose chaque année un stage de cinq journées *Droit et documentation juridique en bibliothèque* avec Médiadix.

Avec l'URFIST, la bibliothèque propose une séance *Initiation à la documentation juridique* (1 journée) et une séance *Perfectionnement en recherche documentaire juridique* (1 journée). Une troisième formation dont le choix du contenu est laissé, chaque année, à l'initiative des formateurs, était consacrée à la *Veille en sciences juridiques* (durée ½ journée).

Une formation de 2 jours consacrée à *l'Initiation à l'information juridique* est assurée tous les ans par le service formation, en collaboration avec un documentaliste juridique (Emmanuel Barthe), dans le cadre d'un partenariat de la BIU avec l'ADBS.

L'INTD a, de nouveau, sollicité le service formation en 2018, pour un cours d'introduction à la documentation juridique et un TD de recherche documentaire sur les bases de données juridiques.

### **Participations à des jurys de concours**

- Participation d'un Bibas au jury de l'examen professionnel d'avancement au grade de bibliothécaire assistant spécialisé de classe exceptionnelle.
- Participation de deux conservatrices et une conservatrice générale au jury du concours national de conservateurs de bibliothèques.
- Participation d'un conservateur au jury de l'examen professionnel pour l'avancement au grade de bibliothécaire hors classe.

- Participation d'une conservatrice générale au jury du concours national de bibliothécaires.

### **Accueil d'élèves conservatrices de l'Enssib**

- Accueil d'une élève conservatrice (promotion DCB 27, stage « Terrain/cadre », 19-30 mars 2018) pour une découverte de tous les services de l'établissement.
- Accueil d'une élève conservatrice du DCB 26 en stage professionnel (16 semaines, septembre-décembre 2018) donnant lieu à la rédaction d'un rapport de stage. Sa mission a consisté à dresser un état des lieux des statistiques disponibles pour mesurer l'utilisation des ressources électroniques, et proposer des pistes de réflexion pour améliorer l'analyse des usages. En effet, les statistiques fournies par les éditeurs ou issues du résolveur de liens SFX sont incomplètes, hétérogènes et difficilement comparables dans le temps.

Afin de tenter de pallier ces lacunes, la stagiaire a orienté son travail vers deux objectifs :

1. Simplifier le maniement des données obtenues par le biais d'un tableau de suivi global des statistiques des ressources électroniques ;
2. Fiabiliser les statistiques en mettant en place ezPAARSE<sup>35</sup> à la bibliothèque Cujas. Ce programme permet de retracer des événements de consultation en analysant les URLs des ressources auxquelles les

---

<sup>35</sup> <https://www.ezpaarse.org/> ezPAARSE est un logiciel libre et gratuit chargé d'exploiter, analyser et enrichir les traces (logs) d'accès aux ressources électroniques disponibles sur les plateformes web des éditeurs de littérature scientifique.

utilisateurs ont accédé via le proxy. Installé en décembre 2018, il permettra d'améliorer l'analyse des usages des ressources électroniques par les lecteurs de la bibliothèque Cujas. Les premiers résultats devraient être disponibles à partir de 2020, sur les données de 2019. La mise en place d'ezPAARSE à la bibliothèque permettra un suivi beaucoup plus fin des usages de son public, et des ajustements de la politique documentaire sur l'offre électronique, de plus en plus utilisée, mais aussi de plus en plus coûteuse.

### **Contribution à des associations professionnelles**

- Participation d'une conservatrice au *Standing Committee Law library* (section de l'Ifla).
- Participation d'une conservatrice en chef au Congrès Liber<sup>36</sup> (Lille - juillet 2018).
- Participation des deux conservatrices générales au Congrès Iall (*International Law Libraries Association*, Luxembourg - septembre 2018).
- Participation de la directrice au Congrès ADBU (Brest - septembre 2018).

---

<sup>36</sup> Ligue des bibliothèques européennes de recherche



## IV. Ressources et gouvernance





## IV. Ressources et gouvernance

### 4.1. Ressources humaines

Au 31 décembre 2018, la bibliothèque comptait **76 agents titulaires** pour 74,5 ETP.

Toute filière confondue, les agents de catégorie A représentent 32,89 % des effectifs présents (24,9 ETP), les agents de catégorie B, 27,63 % pour 20,6 ETP et les

agents de la catégorie C, 39,47 % des effectifs pour 29 ETP.

Les femmes représentent 58% des agents titulaires, elles sont majoritairement présentes dans les postes de catégorie A (72%). A l'inverse, elles sont moins présentes dans les postes de magasinage (47%).

La bibliothèque compte 1 agent pour 175 lecteurs inscrits, soit 7 ETP pour 1000 étudiants (moyenne France : 3,8, moyenne Europe : 5,3).

<b>Nombre d'ETPT<sup>37</sup> consommés sur l'année civile 2018</b>	89,48
---	-------

<b>Effectif de la structure (hors emploi étudiant) en personnes physiques au 31/12/2018</b>	<b>Filière bibliothèques</b>	<b>Filière ITRF BAP F</b>	<b>Autres filières de la fonction publique</b>	<b>CDD</b>	<b>CDI</b>
Effectifs de catégorie A ou cadres	21	1	3	1	0
Effectifs de catégorie B	14	1	6	1	0
Effectifs de catégorie C	26	1	3	11	0
<b>Effectif total toutes catégories confondues</b>	<b>61</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>Effectif total de la structure</b>					<b>89</b>

*Tableau 34 : Effectif de la structure hors emploi étudiant*

<b>Emploi étudiant</b>	
Effectif employé au cours de l'année en personnes physiques	<b>21</b>
Effectif employé au cours de l'année en ETPT	<b>4,66</b>

*Tableau 35 : Effectif des emplois étudiants*

<sup>37</sup> ETPT : équivalent temps plein travaillé, y compris contractuels

Filière	Corps	Effectif présent au 31/12/2018	Postes occupés au 31/12/2018 en ETP	Postes occupés au 31/12/2017 en ETP
Filière bibliothèque	Conservateur général	2	2	1
	Conservateur en chef	2	2	5
	Conservateur	9	9	7
	Bibliothécaire	8	8	6
	Bibliothécaire assistant spécialisé	14	13,8	13,6
	Magasinier	26	25,4	27,2
<b>s/total filière bibliothèque</b>		<b>61</b>	<b>60,20</b>	<b>59,80</b>
Filière administrative	Attaché d'administration	1	1	1
	Secrétaire administratif	3	2,8	1,8
	Adjoint administratif	3	2,8	2,8
<b>s/total filière administrative</b>		<b>7</b>	<b>6,6</b>	<b>5,6</b>
Filière ITRF	Ingénieur de recherche	1	1	1
	Ingénieur d'études	1	1	1
	Technicien de recherche	4	4	4
	Adjoint technique de recherche	1	0,8	0,8
<b>s/total filière ITARF</b>		<b>7</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>
<b>Enseignant</b>	Professeur certifié (PRCE)	<b>1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>74,50</b>	<b>73,10</b>

Tableau 36 : Répartition des effectifs par filière et occupation des postes

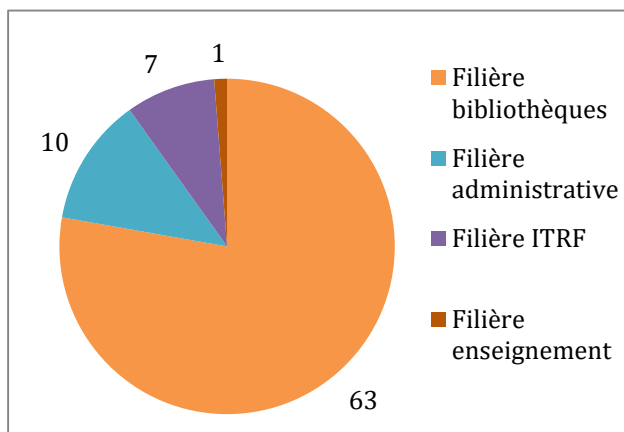


Tableau 37 : Répartition du personnel par filière

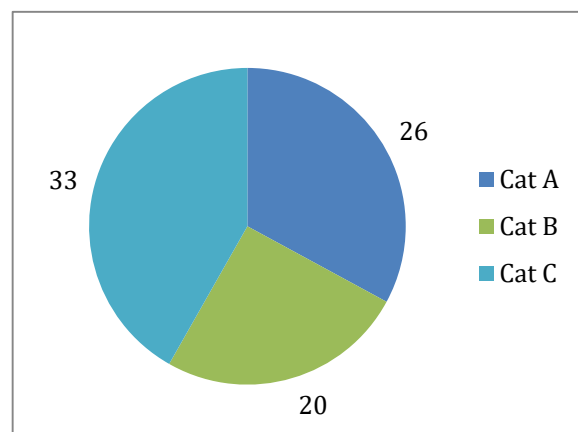


Tableau 38 : Répartition du personnel par catégorie

### La quotité de travail (au 31/12/2018)

La part des agents à temps partiel a sensiblement baissé en 2018 par rapport à 2017, passant de 13 à 11%.

- 89% des agents titulaires travaillent à temps complet (soit 68 agents).
- 11% des agents de la bibliothèque Cujas exercent leur fonction à temps partiel (soit 8 agents).

### L'âge moyen

L'âge moyen des agents titulaires est stable à 45,9 ans. Les agents de moins de 35 ans représentent 15,79 % des titulaires, ceux de plus de 55 ans représentent 21,05% des agents titulaires de la bibliothèque.

### Les mouvements en 2018

#### Mobilité externe :

En 2018, les mouvements ont été bien moins importants qu'en 2017 puisqu'on note 5 arrivées et 4 départs dont un départ à la

retraite, contre 12 arrivées et 8 départs en 2017. Au 31 décembre 2018, trois postes de titulaires étaient vacants : 2 postes de magasiniers et 1 poste de conservateur « gelé » par Paris 1.

#### *Mobilité interne :*

En 2018, plusieurs changements de fonction ont eu lieu par mouvements internes. La conservatrice en chef, chef du département des monographies, a pris les fonctions de directrice adjointe au 1<sup>er</sup> février 2018. Une conservatrice du département des monographies a pris les fonctions de chef du service patrimoine et numérisation nouvellement créé, et un Bibas a été nommé comme adjoint de ce nouveau service.

#### *Les agents non titulaires :*

La bibliothèque a géré 51 recrutements ou demandes de renouvellement en 2018 (55 en 2017). Il s'agit de recrutements sur postes vacants de titulaires, ou correspondant à des programmes subventionnés (programme de numérisation de la BnF, plan de conservation partagée des périodiques), ou à des supplétifs de service public pour tenir compte de l'amplitude horaire (69 heures d'ouverture par semaine).

#### **- Contractuels sur postes vacants, renforts ou projets :**

Au cours de l'année 2018, 3 agents ont été recrutés sur des contrat de 12 mois pour pallier l'absence ponctuelle de titulaires : 2 postes catégorie C vacants de magasiniers et 1 poste catégorie A pour des missions d'informatique documentaire sur le poste de conservateur « gelé ».

Deux agents ont bénéficié d'un contrat d'un an supplémentaire à la fin de leur contrat CUI-PEC et ont occupé des fonctions de magasinage au DSP.

Dans le cadre du programme de numérisation subventionné par la BnF, un agent de catégorie A a été recruté pour 3

mois (02/07/2018 au 30/09/2018) ainsi qu'un agent de catégorie B pour 4 mois (23/04/2018 au 24/08/2018).

Enfin, dans le cadre du PCP 2018, un agent de catégorie C a été recruté pour 4 mois (05/11/2018 au 04/03/2019).

#### **- Contractuels permanents**

La bibliothèque compte un agent contractuel sur fonction pérenne (opératrice de numérisation de catégorie B) affecté au service patrimoine-numérisation.

Chaque année, l'effectif du département des services aux publics est complété :

- Par des étudiants contractuels à mi-temps, assurant des missions de service public du 15 septembre au 30 juin : 10 contrats de 17,5 heures hebdomadaires correspondants à 4 ETPT.
- Par des agents en contrats aidés de retour à l'emploi (CUI puis PEC) de 26 heures hebdomadaires. En 2018, ces contrats ont diminué de 9 à 7, car deux anciens CUI ont été prolongés par un CDD d'un an en raison du changement de dispositif qui ne leur permettait pas de bénéficier d'un renouvellement sur leur ancien statut.

L'apport des personnels contractuels (CUI-PEC et étudiants) est indispensable au fonctionnement de la bibliothèque puisqu'ils représentent respectivement 4 ETPT et 4,90 ETPT sur l'année.

Enfin, la bibliothèque, qui reste ouverte tout l'été, a recruté en juillet et en août des contractuels pour le département des services aux publics (5 agents en juillet et 6 en août) représentant 0,66 ETPT.

#### *Promotions et réussites à concours :*

L'année 2018 a vu la promotion de 8 agents, soit 10,5% des personnels titulaires : 3 par

liste d'aptitude, 3 sur tableau d'avancement et 2 par concours. Ce sont donc

- 1 ADJAENES promue SAENES par liste d'aptitude.
- 1 conservatrice en chef promue conservatrice générale par liste d'aptitude.
- 1 magasinière promue Bibas par liste d'aptitude.
- 2 magasiniers promus magasiniers principaux de 2<sup>ème</sup> classe par tableau d'avancement.
- 1 Bibas classe supérieure promu classe exceptionnelle par tableau d'avancement.
- 1 SAENES lauréate du concours interne de SAENES classe supérieure.
- 1 magasinière lauréate du concours interne de Bibas.

#### *Titularisations :*

1 bibliothécaire, 3 Bibas et 3 magasiniers ont été titularisés dans leur fonction, après leur année de stage.

#### *Anticipation de la disparition annoncée des contrats aidés de retour à l'emploi :*

Après les élections présidentielles de 2017, les annonces politiques au plus haut niveau sur la volonté de supprimer les contrats aidés de retour à l'emploi, jugés inefficaces et coûteux, ont amené la bibliothèque à anticiper cette menace. En effet, sans l'aide apportée par les 9 agents en contrat aidé à 26h hebdomadaires, les horaires d'ouverture pourraient être réduits de 69h d'ouverture à

42h par semaine. Le Contrat unique d'Insertion (CUI) a finalement été remplacé - pour le moment - par le dispositif Parcours Emploi Compétence (PEC), qui renforce les obligations de l'employeur en matière de formation. Les universités Paris 1 et Paris II ont été retenues par la Préfecture régionale d'Ile de France comme employeurs, au terme d'une démarche conjointe, et la bibliothèque Cujas a pu continuer à embaucher des agents en contrat PEC. L'avenir de ces dispositifs reste toutefois incertain, le nombre de contrats ayant été fortement diminué une nouvelle fois au PLF 2019.

## 4.2. Budget

Le budget initial 2018, en équilibre, s'élevait à 2 755 657 € en dépenses-recettes. Ce budget est en diminution de 6,18 % au regard de celui ouvert en 2017 (2 937 249 €), représentant une baisse de 181 592 €. Il correspond au souci, partagé avec la direction des affaires financières de Paris 1, de calquer les demandes budgétaires sur les besoins réels de la bibliothèque.

Un réajustement adopté au BR1 a permis d'augmenter les dépenses de 56 701 € en fonctionnement, suite à une hausse des recettes en cours d'année (notamment, subvention supplémentaire du MESRI de 45 213 €).

La bibliothèque a disposé de 2 811 779 € d'autorisations budgétaires d'engagements ventilées ainsi : 260 000 € de crédits de personnels, 2 390 779 € de fonctionnement et 161 000 € d'investissement.

<b>Recettes sur l'année civile</b>	
1. Droits de bibliothèque perçus	545 271 €
2. Dotations attribuées par l'établissement sur les moyens du ministère de tutelle	1 904 258 €
3. Subventions des collectivités territoriales	0
4. Dotations en provenance d'autres ministères	0
5. Ressources propres	326 544 €
6. Autres	0
<b>Sous-total : Recettes hors masse salariale</b>	<b>2 776 073 €</b>
<b>Recettes totales avec masse salariale (sur budget Paris 1)</b>	<b>7 436 967 €</b>

*Tableau 39 : Recettes de la bibliothèque*

Les titres de recettes encaissées en 2018 s'élèvent à 2 776 073 €, soit 98,6% des recettes prévues au budget. Ce taux est en forte augmentation par rapport à l'exercice 2017 (+ 23 358 €), ce qui met en avant la sincérité et la justesse des prévisions au regard de leur réalisation.

La subvention pour charge de service public s'est élevée à 1 904 258 €. Elle regroupe également la dotation documentation versée par Paris 1 de 420 102 €, ainsi que la subvention complémentaire versée à la

bibliothèque par le MESRI (44 201 €<sup>38</sup>). Les droits universitaires de bibliothèque versés par Paris 1 et Paris II sont quasi stables, passant de 550 210 € en 2017 à 545 271 € en 2018.

Les autres sources de financement sont reconduites (BnF, Sudoc-CR27), le reversement par l'éditeur Transactive des droits d'auteurs pour les notices de la base *Doctrinal* s'est élevé à 53 000 € (en progression de 8 000 €).

Nature des recettes	recettes ouvertes budget 2018	autorisations de recettes constatées	Exécution des recettes (encaissements)
<b>Subventions pour charge de service public</b>	<b>2 074 258 €</b>	<b>2 074 258 €</b>	<b>2 074 258 €</b>
MESRI (dont dotation supplémentaire de 44 201 €)	1 454 156 €	1 454 156 €	1 454 156 €
Agrégation	30 000 €	30 000 €	30 000 €
Enveloppe documentation PARIS 1	420 102 €	420 102 €	420 102 €
CollEx-Persée	170 000 €	170 000 €	170 000 €
<b>Autres subventions publiques</b>	<b>25 600 €</b>	<b>25 860 €</b>	<b>25 860 €</b>
Abes-Sudoc	5 500 €	5 500 €	5 500 €
convention BnF "pôle associé"	20 100 €	20 360 €	20 360 €
Recettes fléchées PCP	43 644	43 644 €	43 644 €
<b>Ressources propres</b>	<b>713 644 €</b>	<b>676 162 €</b>	<b>675 954 €</b>
Droits universitaires PARIS1/2	550 000 €	546 162 €	545 271 €
Régie	65 000 €	26 813 €	26 813 €
droits d'auteur-doctrinal	50 000 €	53 000 €	53 000 €
convention formation	5 000 €	1 125 €	1 125 €
Autres recettes diverses		5 418 €	6 102 €
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2 813 502 €</b>	<b>2 776 280 €</b>	<b>2 776 073 €</b>

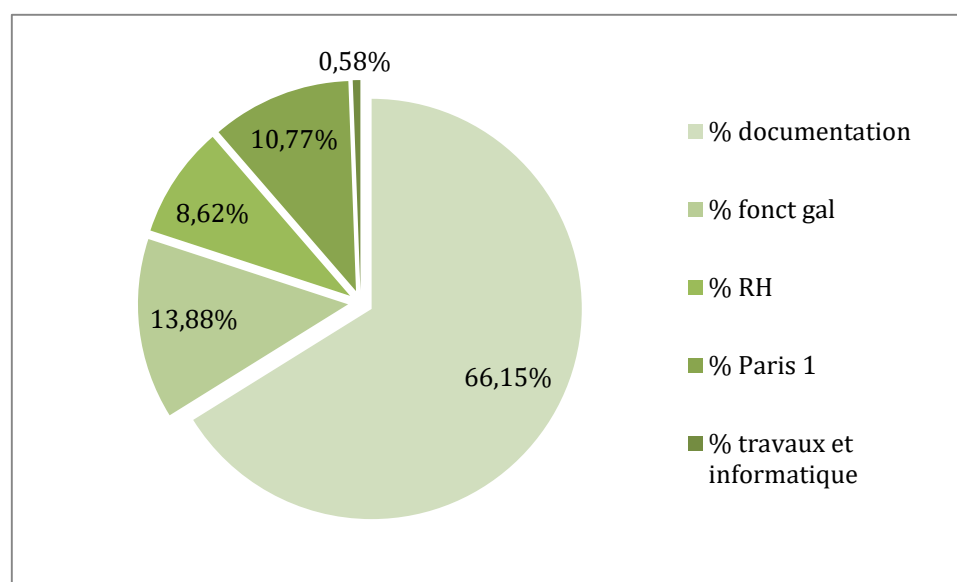
Tableau 40 : Nature des recettes

<sup>38</sup> Le montant complémentaire de SCSP s'explique par une compensation entre 45 153 € de dotation

complémentaire et -952 € d'augmentation du coût de la licence Elsevier.

<b>Dépenses</b>	
Masse salariale personnels titulaires (sur budget Paris 1)	4 231 246 €
Masse salariale personnels non titulaires (contractuels, vacataires...)	429 648 €
Autre masse salariale (subventions, dotations spécifiques)	0
<b>Sous-total : Masse salariale</b>	<b>4 660 894 €</b>
Dépenses documentaires	1 657 789 €
Maintenance et fluides (maintenance informatique)	166 463 €
Autres dépenses de fonctionnement	223 853 €
Dépenses d'investissement	157 826 €
Frais de gestion Paris 1	260 000 €
<b>Total des dépenses de l'établissement</b>	<b>7 133 866 €</b>

*Tableau 41 : Dépenses de la bibliothèque*



*Tableau 42 : Répartition des dépenses par poste*

Cujas a dépensé 152 € par usager inscrit, soit 206 € par étudiant inscrit (moyenne France 272 €, moyenne Europe 503 €).

Le service des affaires générales a passé 440 bons de commande en 2018 (en tenant compte des bons annuels d'achats de périodiques et de monographies) pour un total de 2 745 800 €, soit 98 % du budget ouvert. Ce résultat est en progression par rapport à 2017 puisqu'il s'établissait à 94%

avec 2 768 895 € engagés pour un budget ouvert de 2 936 399 €.

En fonctionnement, c'est 100% du budget qui a été engagé en 2018, soit 2 389 960 € pour un disponible de 2 390 779 € ; en investissement, 99% des crédits ouverts ont été engagés. 60% des commandes engagées concernent des acquisitions documentaires, non en raison d'une augmentation des



acquisitions, mais par contraction des dépenses sur d'autres lignes budgétaires.

En section *Personnels sur budget propre* (contractuels non pérennes), le taux d'exécution s'élève à 76 %. En effet, lors de la préparation du budget 2018, l'inquiétude sur l'avenir des dispositifs de contrats aidés de retour à l'emploi a conduit la bibliothèque à maintenir par précaution des crédits importants sur cette enveloppe.

Les frais de gestion reversés à Paris 1 ont été maintenus à 260 000 €, cette dépense annuelle représente presque 10% des dépenses totales annuelles de la bibliothèque.

En 2018, les sommes engagées pour des travaux d'amélioration du bâtiment (peinture) ou le renouvellement de matériels (stores, chariots de bibliothèque) sont passées de 79 148 € à 116 016 € (en hausse de 47%).

<b>Programmes de financement</b>	<b>crédits ouverts</b>	<b>autorisations d'engagements</b>	<b>% AE par PFI/total AE</b>
<b>Documentation</b>	<b>1 675 500 €</b>	<b>1 653 731 €</b>	<b>60,23%</b>
Monographies	670 000 €	668 729 €	
Périodiques	559 000 €	538 812 €	
Recherche documentaire	446 500 €	446 191 €	
<b>Autres dépenses liées à la documentation</b>	<b>59 500 €</b>	<b>86 363 €</b>	<b>3,15%</b>
PCP <sup>39</sup> 2018		29 100 €	
Documentation agrégation	30 000 €	16 977 €	
PCP 2017	29 500 €	28 700 €	
projet numérisation (BnF)		11 586 €	
<b>Informatique</b>	<b>282 657 €</b>	<b>273 960 €</b>	<b>9,98%</b>
En fonctionnement (matériel, logiciels, maintenance)	171 157 €	166 463 €	
<i>Matériel (en investissement)</i>	<i>111 500 €</i>	<i>107 498 €</i>	
<b>Fonctionnement général</b>	<b>534 122 €</b>	<b>534 181 €</b>	<b>19,45%</b>
Frais généraux PARIS 1	260 000 €	260 000 €	
Affaires générales	103 000 €	107 836 €	
Secrétariat-logistique	121 622 €	116 017 €	
<i>Travaux (en investissement)</i>	<i>49 500 €</i>	<i>50 328 €</i>	
<b>Personnel (salaires, charges) sur budget propre</b>	<b>260 000 €</b>	<b>197 565 €</b>	<b>7,20%</b>
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS</b>	<b>2 811 779 €</b>	<b>2 745 800 €</b>	<b>100,00%</b>

*Tableau 43 : Détails des engagements 2018*

<sup>39</sup> PCP : Plan de conservation partagée

<b>Acquisition de documentation sur support matériel</b>			
Livres imprimés			553 753 €
Périodiques imprimés			421 088 €
Autres documents sur support matériel <sup>40</sup> - acquisitions pour concours agrégation			16 977 €
<b>Sous-total</b>			<b>991 818 €</b>
<b>Acquisition de documentation numérique</b>			
	achats définitifs	abonnements	total
<i>livres électroniques</i>	30 698 €	34 814 €	65 511,96 €
<i>périodiques électroniques</i>	0 €	62 135 €	62 134,72 €
<i>autres</i>	5 726 €	296 926 €	302 652,06 €
<b>Sous-total</b>	<b>36 423,96 €</b>	<b>393 875 €</b>	<b>430 298,74 €</b>
<b>Autres dépenses documentaires</b>			
Dépenses de conservation			212 490 €
Dépenses de numérisation			23 183 €
<b>Sous-total</b>			<b>235 673 €</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES DOCUMENTAIRES</b>			<b>1 657 789 €</b>

*Tableau 44 : Dépenses d'acquisition en 2018*

On constate la diminution en part relative des achats de périodiques « papier », passés de 33% des achats documentaires en 2017 à 29,6%, au profit des acquisitions numériques, passées de 29% en 2017 à 31,4 %.

La part des monographies est stable : 38% du total des achats en 2017 et 38,9% en 2018.

- **Les Montants exécutés en dépenses (utilisation des crédits de paiement)**

L'exécution des dépenses (paiement) a fortement progressé en 2018, en passant de 2 490 732 € en 2017 à 2 642 525 € en 2018 (+151 793 €), améliorant de 9 points le taux d'exécution des dépenses qui passe de 85 % à 94%. Cette évolution est le résultat d'un suivi très précis des engagements et mandatements budgétaires, mis en place en cours d'année pour répondre aux remarques de la direction des affaires financières de l'université Paris 1.

<b>Exécution des dépenses en 2018</b>	
Documentation support papier et conservation	1 276 773 €
Documentation support numérique	369 465 €
Frais généraux Paris 1	260 000 €
Personnel (salaires, charges) sur budget propre	197 591 €
Informatique- Prestations (maintenance, logiciels)	157 122 €
Informatique-acquisitions matériels (invt)	131 773 €
Fonctions support (logistique-missions- matériel-maintenance)	184 614 €
Travaux	15 487 €
Plan de conservation partagée (PCP)	49 700 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 642 525 €</b>

*Tableau 45 : Exécution des dépenses en 2018*

<sup>40</sup> Thèses, manuscrits, cartes & plans, images/photos, vidéo, documents sonores, microforme...

## V. Et demain ? Préparer l'avenir de la bibliothèque





## V. Et demain ?

### Préparer l'avenir de la bibliothèque

#### 5.1. Les périodiques : un média et un service en pleine évolution

Ces dix dernières années, le service des périodiques a fait le constat d'une diminution continue et régulière du nombre de consultations des fascicules de l'année en cours. Cette évolution des pratiques et des usages documentaires, liée à l'émergence du numérique, a naturellement invité la bibliothèque à s'interroger sur la pertinence du maintien du guichet des périodiques, dont la fréquentation devenait très faible. Afin de préparer sereinement sa fermeture prochaine, la mise à disposition des fascicules de l'année en cours et l'ensemble du circuit de traitement des périodiques ont été repensés tout au long de cette année.

Trois mesures ont été prises :

- le redéploiement des périodiques en libre accès dans la grande salle de lecture (voir *supra* p. 17).

- la conception et la mise en œuvre d'un circuit de constitution de certains titres en magasin : près de trois cents titres, dont le format s'apparente davantage à celui d'une monographie, sont désormais rangés directement dans les sous-sols. Ils sont visibles « au fascicule » dans le catalogue, et peuvent être demandés comme n'importe quel autre document de la bibliothèque. Cette mesure a nécessité la conception et la mise en œuvre d'un circuit de traitement

spécifique. Le chantier de sélection et d'équipement des titres a été lancé en avril 2018, et s'est étiré sur toute l'année au rythme des réceptions de fascicules. Il concernait à l'origine uniquement les titres étrangers, puis s'est élargi fin 2018 aux titres français.

- l'ouverture des accès en ligne, qui constitue une autre voie d'accès aux ressources périodiques de la bibliothèque. Depuis quelques années, les éditeurs juridiques développent en effet des équivalents électroniques de leur offre papier, accessibles selon diverses modalités. En 2018, le service a travaillé avec plusieurs de ses fournisseurs, dont l'allemand Harrassowitz, afin d'acquérir systématiquement la version électronique des périodiques lorsque celle-ci existe (si tant est qu'elle n'appartienne pas déjà à une base de données ou à un bouquet de revues).

Il reste encore 400 titres dans les alvéoles derrière le guichet des périodiques, qui doivent être traités en 2019.

Au-delà de ces ajustements techniques indispensables, la question de l'avenir des acquisitions de périodiques sur papier, et celle de l'évolution professionnelle des agents chargés de leur traitement, dans le contexte de la transition inéluctable vers l'offre électronique, doit faire l'objet d'une réflexion globale dans les années à venir.

#### 5.2. De nouveaux projets de recherche ?

Après le succès de ses expositions virtuelles et de ses deux réponses aux appels à projets CollEx Services à la recherche, tous conçus en partenariat étroit avec des enseignants chercheurs, la bibliothèque poursuit un

travail de veille et de prospective sur le développement de nouveaux services à la recherche, en conformité avec les attentes du Ministère sur les missions des bibliothèques de recherche dans le cadre de ColEx. Cujas peut s'appuyer pour développer de tels services sur ses collections uniques en Europe et sur ses compétences de très haut niveau en informatique technique et documentaire, mais se doit aussi de préserver au mieux, pour longtemps encore, ses missions traditionnelles d'acquisitions et de mise à disposition de documents édités, qui demeurent largement pertinentes dans le domaine juridique et correspondent à la première attente de son public.

### 5.3. Sécurité, accueil, conditions de travail et conservation : un programme pluriannuel de travaux

L'équipe de direction élargie a élaboré un programme de travaux pour mettre à niveau le bâtiment en matière de sécurité incendie (en particulier les magasins de la bibliothèque), mais aussi pour améliorer les conditions de travail des lecteurs et du personnel et la conservation des collections. Intitulé *Mieux accueillir, mieux protéger, mieux travailler : Propositions pour un plan pluriannuel d'investissement de la bibliothèque Cujas*, ce programme en 21 actions a été accueilli favorablement par la gouvernance de l'université Paris 1, qui a donné son accord pour la mobilisation du fonds de roulement de la bibliothèque au bénéfice de l'amélioration du bâtiment. Le projet devrait normalement démarrer en 2020 par la mise en sécurité des deux niveaux de magasins, et se poursuivre par

une requalification partielle de l'ensemble des espaces. Son succès reste subordonné à l'affectation à la bibliothèque de l'ancien appartement de fonction du directeur, attribué sans concertation à d'autres services de l'université Paris 1 au départ en retraite de son dernier occupant.

### 5.4. Evolutions budgétaires et recherche de ressources propres

Le conseil de la documentation du 5 décembre 2018 a voté de nouveaux tarifs, les tarifs en vigueur à la bibliothèque Cujas n'ayant pas été revus depuis 2002-2003. Cette révision a un triple objectif : générer des ressources propres, indispensables en période de restriction budgétaire, responsabiliser les lecteurs et permettre de proposer à terme de nouveaux services (numérisation à la demande) tout en harmonisant les tarifs des bibliothèques de Paris 1.

La principale modification est la suppression de la carte collective pour les cabinets d'avocats, remplacée par une carte individuelle à 150 € par an. Cette mesure permet d'identifier et de responsabiliser les lecteurs, et de ne pas trop faire reposer sur la communauté universitaire, et notamment sur les étudiants, l'indispensable recherche de nouvelles sources de financement.

### 5.5. Ouvrir le dimanche ?

La consultation des personnels organisée par leurs représentants élus à la demande de la direction, à la suite de l'appel à projet lancé par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

au printemps 2018 dans le cadre du plan « Dimanche à Paris<sup>41</sup> » qui visait à encourager l'ouverture dominicale de bibliothèques universitaires dans Paris *intra-muros*, a donné ce résultat très inattendu : 35 votes OUI, 35 votes NON et 2 votes blancs. Les délais de réponse très courts à l'appel à projet du Ministère n'ont pas permis d'approfondir l'instruction du dossier, mais un tel résultat laisse à penser que le débat n'est pas clos.

Toutefois, dans un contexte marqué par les fortes contraintes liées au bâtiment (18 personnes postées sont nécessaires pour faire fonctionner simultanément tous les services aux publics), par les incertitudes sur les dispositifs d'aide au retour à l'emploi et par les restrictions budgétaires, le maintien des horaires actuels n'est pas plus garanti que leur éventuel élargissement, que ce soit le dimanche ou à toute autre période. Les préférences du public, exprimées dans l'enquête de satisfaction 2017, vont plutôt dans le sens d'une ouverture élargie les matinées d'été, période de préparation des concours du Barreau ou de la Magistrature.

## 5.6. Renforcer les liens

Les projets de nouveaux services d'aide à la recherche, avec l'appui de la direction du

système d'information et des usages numériques de Paris 1, le partage d'expériences et la recherche de pratiques cohérentes sur les sujets les plus divers (politique d'accès, offre de formations, tarification, gestion des congés, mise en place du RIFSEEP, bibliothèques numériques, plans de conservation, valorisation de l'apport des bibliothèques à la réussite étudiante, participation aux temps forts de la vie universitaire...) font l'objet d'une concertation étroite et permanente avec les autres bibliothèques de l'université Paris 1 et le SCD de Paris II, mais aussi avec les « voisins » de Sainte-Geneviève et Sainte-Barbe ou d'autres grandes bibliothèques franciliennes.

Dans la perspective de l'ouverture, en 2019, de la bibliothèque Jean-Claude Colliard sur le campus Lourcine-Port Royal, les axes de coopération avec le SCD de Paris 1 ne peuvent que se multiplier. L'avenir dira bientôt si, comme on peut le supposer, l'ouverture de cette nouvelle bibliothèque entièrement tournée vers les juristes confortera le positionnement de Cujas comme une bibliothèque consacrée en priorité au service de la recherche.

---

<sup>41</sup> [http://cache.media.enseignementsup-recherche.gouv.fr/file/plan\\_bibliotheques\\_unive](http://cache.media.enseignementsup-recherche.gouv.fr/file/plan_bibliotheques_unive)

[rsitaires/33/8/Dossier\\_bibliotheques\\_universitaires\\_942338.pdf](rsitaires/33/8/Dossier_bibliotheques_universitaires_942338.pdf)

## Table des tableaux et graphiques :




<b>Tableau 1</b> : Collections sur support matériel .....	11
<b>Tableau 2</b> : Collections pérennes sur support numérique .....	11
<b>Tableau 3</b> : Acquisitions onéreuses et gratuites .....	12
<b>Tableau 4</b> : Répartition des acquisitions par grands types de documents .....	13
<b>Tableau 5</b> : Détails des entrées et sorties de documents .....	13
<b>Tableau 6</b> : Répartition des abonnements de périodiques par langue d'édition .....	14
<b>Tableau 7</b> : Nombre de documents reliés par types de documents .....	15
<b>Tableau 8</b> : Nombre de notices bibliographiques de monographies localisées dans le Sudoc ....	17
<b>Tableau 9</b> : Activité catalographique dans le Sudoc (monographies) .....	17
<b>Tableau 10</b> : Nombre de notices bibliographiques de périodiques localisées dans le Sudoc .....	18
<b>Tableau 11</b> : Travail catalographique dans le Sudoc (périodiques).....	18
<b>Tableau 12</b> : Titres signalés dans le catalogue.....	19
<b>Tableau 13</b> : Nombre d'entrées par mois (2017-2018).....	21
<b>Tableau 14</b> : Nombre de lecteurs inscrits .....	22
<b>Tableau 15</b> : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (1) .....	22
<b>Tableau 16</b> : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (2) .....	23
<b>Tableau 17</b> : Nombre d'inscrits par université de rattachement .....	23
<b>Tableau 18</b> : Nombre d'inscrits par niveau d'étude .....	23
<b>Tableau 19</b> : Évolution des demandes de communication de documents.....	24
<b>Tableau 20</b> : Demandes de communication par type de document .....	24
<b>Tableau 21</b> : Évolution des prêts.....	25
<b>Tableau 22</b> : Consultation de la documentation numérique acquise ou produite par l'établissement.....	25
<b>Tableau 23</b> : Connexions aux ressources électroniques .....	26
<b>Tableau 24</b> : Consultation des principales bases de données.....	26
<b>Tableau 25</b> : Consultation de la bibliothèque numérique Cujasnum .....	26
<b>Tableau 26</b> : Utilisation du portail documentaire.....	26
<b>Tableau 27</b> : Statistiques du PEB .....	27
<b>Tableau 28</b> : Nombre de pages numérisées mises en ligne dans l'année .....	32
<b>Tableau 29</b> : Nombre de questions traitées par le service.....	33
<b>Tableau 30</b> : Détail des activités de formation.....	33
<b>Tableau 31</b> : Typologie des publications Facebook.....	36
<b>Tableau 32</b> : Détails des événements organisés par la bibliothèque .....	38
<b>Tableau 33</b> : Nombre d'heures dispensées hors cursus universitaire .....	46
<b>Tableau 34</b> : Effectif de la structure hors emploi étudiant .....	51
<b>Tableau 35</b> : Effectif des emplois étudiants .....	51
<b>Tableau 36</b> : Répartition des effectifs par filière et occupation des postes.....	52
<b>Tableau 37</b> : Répartition du personnel par filière.....	52
<b>Tableau 38</b> : Répartition du personnel par catégorie .....	52
<b>Tableau 39</b> : Recettes de la bibliothèque.....	54
<b>Tableau 40</b> : Nature des recettes .....	55
<b>Tableau 41</b> : Dépenses de la bibliothèque.....	56
<b>Tableau 42</b> : Répartition des dépenses par poste.....	56




<b>Tableau 43</b> : Détails des engagements 2018.....	57
<b>Tableau 44</b> : Dépenses d'acquisition en 2018.....	58
<b>Tableau 45</b> : Exécution des dépenses en 2018 .....	58

## Annexe : présentation des projets Collex

### HOPPE-DROIT

Type de projet	Services
Etablissement porteur du projet	Bibliothèque interuniversitaire Cujas
Comité de pilotage et partenaires	<p>Ce projet, piloté par la bibliothèque Cujas, est mené avec la collaboration scientifique de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="#">l'Institut de recherche juridique de la Sorbonne</a>,</li> <li>- <a href="#">le Centre de recherches critiques sur le droit</a>,</li> <li>- <a href="#">l'Université numérique juridique francophone</a>.</li> </ul> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>IRJS Institut de Recherche juridique de la Sorbonne Paris 1 - Paris</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>CERCRID CENTRE DE RECHERCHES CRITIQUES SUR LE DROIT</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>unijf</p> </div> </div> <p>Il bénéficie par ailleurs du partenariat de l'<a href="#">ABES</a> pour son expertise sur les données, et notamment leur alignement sur les référentiels existants.</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>abes Agence nationale de la recherche et de l'enseignement supérieur</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>COLLEX Collections d'Excellence par données</p> </div> </div> <p>Les collections de la bibliothèque Cujas ont obtenu le label Collex en 2017.</p>
Nature du projet	<p>L'objectif du projet HOPPE-Droit est d'élaborer un outil d'observation des productions pédagogiques en droit permettant d'étudier, à partir d'un répertoire dynamique, les évolutions du droit français et de son enseignement depuis le XIXe siècle. Le projet permettra à la bibliothèque Cujas d'éprouver ses collections et d'enrichir ses données, avec et au service des chercheurs, qui disposeront d'un nouvel instrument de travail.</p> <p>Un corpus extrait du catalogue de la bibliothèque sera traité, enrichi et aligné sur les catalogues nationaux. La modélisation des données aboutira à la conception d'une base de données relationnelle. Une interface web sera créée intégrant un volet de consultation classique mais aussi un outil visuel d'exploitation de la base de manière à proposer une représentation graphique des données.</p> <p>Tout au long du cycle de vie du projet des outils de gestion et de pérennisation des données seront établis, notamment un plan de gestion des données ; les données et résultats du projet devraient être intégrés à l'actuel programme d'archivage de la bibliothèque au Cines, et le corpus être proposé en open data.</p> <p>La méthodologie et les outils mis en place lors de ce projet seront documentés pour être transposables à d'autres corpus, pour d'autres recherches en sciences humaines et sociales (SHS).</p>
Calendrier	Janvier 2019-juillet 2020
Contact	<p><a href="mailto:alexandra.pottely@univ-paris1.fr">alexandra.pottely@univ-paris1.fr</a> Suivez-nous sur <a href="https://www.facebook.com/BIUCujas/">https://www.facebook.com/BIUCujas/</a></p>

## DROIT2HAL

Type de projet	Services
Etablissement porteur du projet	Bibliothèque interuniversitaire Cujas
Comité de pilotage et partenaires	<p><a href="https://univ-droit.fr/universite-numerique-juridique-francophone">https://univ-droit.fr/universite-numerique-juridique-francophone</a></p> <p><a href="https://www.editions-dalloz.fr/">https://www.editions-dalloz.fr/</a></p> 
Nature du projet	<p>Les publications périodiques des juristes sont actuellement très mal référencées, à défaut d'être indexées au-delà des seules bases des éditeurs ou de leur compilation (DoctrinalPlus). Les juristes sont actuellement très peu présents dans HAL (147 universitaires dotés d'un IdHal, sur environ 3900 professeurs et maîtres de conférence en poste).</p> <p>L'objectif du projet, en partenariat avec l'un des principaux éditeurs juridiques français (Dalloz), la bibliothèque Cujas et le portail univ-droit.fr, est d'automatiser le dépôt des références des publications périodiques des juristes universitaires dans HAL, à la fois pour assurer à ces parutions une visibilité externe (avec lien vers la consultation directe de chaque article dans la base éditeur), et pour permettre aux universitaires de déposer le texte de leurs publications une fois la notice déposée.</p> <p>A l'issue du projet, une duplication du processus sera proposée à d'autres éditeurs.</p>
Calendrier	<b>1 an (janvier-décembre 2019)</b>
Contact	<p style="text-align: center;">Chef de projet : <a href="mailto:Gilles.Dumont@univ-nantes.fr">Gilles.Dumont@univ-nantes.fr</a>            Chef de projet Cujas : <a href="mailto:mathilde.herrero@univ-paris1.fr">mathilde.herrero@univ-paris1.fr</a></p> <p style="text-align: center;">Suivez-nous sur <a href="https://www.facebook.com/BIUCujas/">https://www.facebook.com/BIUCujas/</a></p>