

BIBLIOTHÈQUE INTERUNIVERSITAIRE CUJAS

Rapport d'activité 2019



Visuel de l'Année des Bibliothèques

©Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

Bibliothèque interuniversitaire Cujas

Rapport d'activité 2019

Table des matières

Le mot de la directrice	7
I. Cujas, dans l'Année des Bibliothèques.....	11
1.1 Une nouvelle offre : l'action culturelle	11
Des expositions.....	11
Des rencontres.....	11
Une première participation aux Journées européennes du patrimoine.....	13
Des visites.....	13
1.2 Une ouverture à l'international.....	13
Cujas dans UNA Europa.....	13
« Une grande bibliothécaire »	14
II. Cujas dans CollEx : collection d'excellence, services à la recherche	17
2.1 Gérer une collection d'excellence.....	17
Collections de la bibliothèque Cujas en 2019.....	17
Maintenir un niveau élevé d'acquisitions	19
Rendre visibles les collections pour les usagers : le signalement.....	23
Conserver le patrimoine documentaire	27
2.2 Faciliter l'utilisation d'une collection d'excellence pour un public de chercheurs.....	29
Maintien des jours d'ouverture.....	29
Fréquentation de la bibliothèque	29
Utilisation des collections	32
2.3 Développer les services aux chercheurs	38
La journée CollEx-Persée du 11 février 2019.....	38
L'Open Access Week à la bibliothèque Cujas.....	39
La participation au Prix Open Thèse	39
Les projets Services aux chercheurs menés dans le cadre de la réponse à l'AAP CollEx-Persée ..	39
Publication des actes de la journée d'études consacrée à Paul Viollet	41
Maintien des missions nationales.....	42

Formation des usagers : un accompagnement à la recherche.....	44
III. Cujas : une bibliothèque qui se modernise	49
3.1 Des réorganisations nécessaires.....	49
Refonte de l'organigramme	49
Réorganisation des périodiques	50
Réorganisation de la plage horaire 19h-21h au département des services aux publics.....	51
Réorganisation de l'équipement	51
3.2 De nouveaux outils.....	52
Une mise à jour informatique indispensable	52
Une amélioration de l'accessibilité de la bibliothèque.....	53
Un nouveau règlement intérieur.....	53
Une communication plus efficace	54
Changement des copieurs : un premier bilan très mitigé.....	56
Une évolution positive des conditions de travail	56
IV. Des liens renforcés avec les réseaux professionnels	61
4.1 Des rencontres régulières avec les bibliothèques voisines.....	61
4.2 Une participation toujours active dans les programmes nationaux.....	61
Le CR 27, centre régional du Sudoc pour le signalement des périodiques en sciences juridiques, économiques et politiques.....	61
Les négociations Couperin en sciences juridiques et politiques	62
Le programme national de numérisation en sciences juridiques co-piloté avec la BnF.....	63
Le programme national de la Transition bibliographique.....	63
4.3 Une implication dans la vie de la filière bibliothèque.....	64
Formations à la documentation en sciences juridiques.....	64
Participations à des jurys de concours.....	65
Contribution à des associations professionnelles	65
V. Ressources et gouvernance	69
5.1 Audition par la Cour des comptes.....	69
5.2 Ressources humaines.....	69
Effectif	69
Les mouvements en 2019	71
Les agents non titulaires	71
Recrutements	72
Promotions et réussites à concours.....	73

Élections des représentants du personnel	73
Une nouveauté importante : le passage au RIFSEEP	73
5.3 Budget	74
Présentation d'un budget déficitaire	74
Solde budgétaire.....	74
Recettes.....	74
Dépenses	75
Utilisation des crédits de paiement	78
VI. Et demain ?	83
6.1 S'adapter en permanence à un environnement changeant : quelques axes de développement induits par la situation sanitaire de 2020.....	83
6.2 Réaménager la bibliothèque pour un public de chercheurs	84
6.3 Continuer à moderniser la bibliothèque	85
6.4 Et encore.....	85
Table des tableaux et graphiques	86
Annexes	88

Le mot de la directrice

2019 fut une bien belle année. Malgré les deux épisodes caniculaires de l'été et les mouvements sociaux liés au projet de réforme des retraites au début de l'hiver, l'Année des Bibliothèques de l'université Paris 1, décidée par son président Georges Haddad et ouverte officiellement en mai 2019, ouvrait de jolies perspectives : première exposition de documents physiques dans les locaux de la bibliothèque, première participation aux Journées européennes du patrimoine, premières rencontres et conférences organisées dans ses locaux, deux projets d'aide à la recherche soutenus par le GIS CollEx Persée, une exposition virtuelle et un plan de conservation partagée élargis à de nouveaux partenaires, une contribution confortée au mouvement de la Science ouverte, un doctorat *honoris causa* décerné à une grande bibliothécaire américaine, sans compter l'ouverture de la nouvelle bibliothèque Jean-Claude Colliard pour les juristes de Paris 1.

Dans un climat social tendu par le mouvement des « Gilets jaunes » et la contestation de la réforme des retraites, alors que la pénurie des transports ferroviaires nous contraignait à revoir à la baisse nos horaires d'ouverture et dissuadait une partie du public de venir travailler à Paris, nous ne savions pas encore que ces temps compliqués étaient finalement très simples. Comme le faisait dire le caricaturiste Jacques Faizant au Premier ministre Raymond Barre : « *Oui, ça va mal, mais quand ce sera pire, on regrettera le mieux de quand ça n'allait pas bien* » ...

Oui, 2019 fut une belle année. Une année de forte fréquentation, de belles nouveautés

éditoriales, de « cabinet de curiosités » dans l'escalier principal, de projets de recherche enthousiasmants, de modernisation des procédures, de travaux de rénovation, de très jolies affiches, de premiers gazouillis sur Twitter, de réflexions sur l'avenir. Une année aussi d'arrivées, et de départs : Daniel Gaudard, notre gardien, parti à la retraite après 48 années passées à Cujas, restera à jamais son « maître des clés et de la porte », *claviger et hostiarius*.

A l'heure où ces lignes sont écrites, au crépuscule d'une année bien plus étrange, cet élan d'enthousiasme et d'ouverture vers l'extérieur n'est pas éteint. Les circonstances l'ont réorienté. En quelques semaines, la bibliothèque a dû réinventer son fonctionnement, parfois encore à tâtons, pour susciter, dans les conditions du direct, des conditions très favorables à un redémarrage rapide de ses activités dès que viendront des jours meilleurs. Des services attendus depuis fort longtemps par nos lecteurs existent désormais, et ils seront maintenus. Centrée davantage sur les besoins de la recherche, assumant toujours ses missions prioritaires de bibliothèque de référence européenne autour de sa COLLection d'EXcellence, impatiente de retrouver son public et dans l'attente d'un programme ambitieux de rénovation totale du bâtiment, Cujas saura se réinventer.

Noëlle Balley

Directrice de la bibliothèque
interuniversitaire Cujas.

I. Cujas dans l'Année des Bibliothèques



EXPOSITION

JUGER LE PATRIMOINE

GRANDS ARRÊTS DU CONSEIL D'ÉTAT SUR LES MONUMENTS HISTORIQUES

VISITES COMMENTÉES
21 & 22 SEPT. 2019

BIBLIOTHÈQUE CUJAS

Visites à 11h, 14h et 15h30
Samedi 21 et dimanche 22 septembre
Inscription à l'accueil de la bibliothèque
(places limitées)
Bibliothèque Interuniversitaire Cujas
2 rue Cujas, 75005 Paris

OUVERTURE EXCEPTIONNELLE
DE LA BIBLIOTHÈQUE CUJAS

JOURNÉES EUROPÉENNES
DU PATRIMOINE

Logo of the Institut de la Sorbonne (ISI) and the Bibliothèque Interuniversitaire Cujas.

I. Cujas, dans l'Année des Bibliothèques

« L'université Paris 1 Panthéon Sorbonne est l'une des rares universités françaises à administrer, en plus de son Service commun de la Documentation (SCD), deux bibliothèques interuniversitaires : la Sorbonne (BIS) et la Bibliothèque Cujas »¹. Le président de l'université, Georges Haddad a souhaité rendre hommage aux bibliothèques de l'université en les mettant en lumière pendant l'année 2019-2020. Démarrée officiellement le 14 mai 2019 lors d'une cérémonie d'ouverture associant les personnels des bibliothèques, l'Année des Bibliothèques était une belle occasion d'ouverture pour la bibliothèque Cujas, qui a saisi cette opportunité de se lancer dans des activités d'actions culturelles. L'Année des Bibliothèques est aussi un moment de rencontres avec un public plus large que le public de la bibliothèque.

1.1 Une nouvelle offre : l'action culturelle

Si les **4 rencontres** organisées ont surtout touché le public habituel de la bibliothèque, doctorants et professeurs, d'autres événements ont permis d'accueillir un public plus large : personnel de l'université Paris 1, grand public des Journées européennes du Patrimoine. La bibliothèque a également proposé deux expositions, une exposition physique dans ses espaces, du hall au palier du 1^{er} étage en passant par la grande salle de lecture, et l'élargissement d'une exposition en ligne, accessible à partir du portail de la bibliothèque.

¹ [Manifeste de l'Année des Bibliothèques](#) : les bibliothèques au cœur de l'université

Des expositions

Première exposition physique : Juger le Patrimoine

Présentée dans la salle de lecture, le hall et l'escalier du public, cette exposition en dix panneaux, trois vitrines et un cabinet de curiosités revenait sur un siècle et demi de grands arrêts du Conseil d'État sur les monuments historiques, faisant voyager les visiteurs dans le temps et l'espace, de l'hospice de Tonnerre en 1846 à la Samaritaine en 2019, en passant par la place Beauvau en 1914, l'église de Barran en 1932, la cathédrale de Chartres en 1949 ou encore le château de la Roche-Guyon en 1999. À partir de documents d'archives et de clichés photographiques largement inédits, l'exposition entendait montrer que la plus haute juridiction administrative représente une « scène » à part entière du grand débat sur le patrimoine qui traverse la société française depuis le XIXe siècle.

Élargissement de l'exposition en ligne Des facultés sur le front du droit

L'exposition, mise en ligne le 11 novembre 2018, s'est élargie le 11 novembre 2019 avec la mise en ligne de documents sur l'université de Lyon. Elle devrait s'étendre à l'université de Bordeaux et à des universités belges l'an prochain.

Des rencontres

1. **Sidonie Doireau**, directrice éditoriale chez LGDJ-Lextenso

23 lecteurs sont venus s'enquérir sur le métier d'éditeur et les spécificités de l'édition juridique (typologie des publications, offre électronique, positionnement par rapport à l'Open Access...). Fortement représenté, le public



des doctorants a profité de cette rencontre pour se renseigner sur la publication des thèses.

2. **Noé Wagener**, professeur de droit public à l'université de Rouen, commissaire de l'exposition *Juger le patrimoine* a fait visiter l'exposition lors des journées européennes du Patrimoine.

3. Dans le cadre de l'*Open Access Week*², la bibliothèque Cujas a proposé une rencontre consacrée aux revues juridiques gratuites. Les représentants de deux revues sont venus en présenter les spécificités auprès des chercheurs. La ligne éditoriale, les conditions de publication, l'organisation des revues, leur médiatisation et les intérêts de leurs modèles de publication ont été exposés.

Jean-Louis Halpérin (professeur d'histoire du droit, École normale supérieure, Paris) et **Géraldine Cazals** (professeur d'histoire du

droit, CUREJ, université de Rouen) ont expliqué la démarche de publication ouverte de la revue *Clio@Themis*. **Jean-Philippe Derosier** (professeur de droit public, université de Lille) et **Julien Thomas** (maître de conférences en droit public, université de Rouen), ont quant à eux présenté *Jurisdoctoria*, revue juridique dont l'une des caractéristiques est de valoriser les travaux des jeunes chercheurs (master 2, doctorants et docteurs depuis moins de 5 ans).

4. **Frédéric Rolin**, professeur de droit public de l'université Paris-Sud et directeur scientifique du Gridauh³, a donné une conférence sur l'embellissement dans la jurisprudence administrative, organisée dans le cadre de l'exposition *Juger le patrimoine*.

² Voir p. 38

³ Groupement d'intérêt public de recherche dans les domaines de l'aménagement du territoire, de l'urbanisme et de l'habitat.



Une première participation aux Journées européennes du patrimoine

À l'occasion des Journées européennes du patrimoine les 21 et 22 septembre 2019, six visites guidées par le professeur Noé Wagener, commissaire de l'exposition *Juger le patrimoine*, ont été organisées avec succès puisque la bibliothèque a accueilli 110 visiteurs, plutôt des étudiants le samedi et du grand public le dimanche. Les visiteurs ont regretté de ne pas pouvoir visiter la bibliothèque, les magasins en particulier, et la bibliothèque va y réfléchir pour les prochaines éditions.

Des visites

Une ouverture au personnel de l'université Paris 1

De concert avec les autres bibliothèques de Paris 1, la bibliothèque Cujas a proposé une visite du centre Panthéon et de la bibliothèque au personnel de l'université le mardi 8 octobre 2019 de 11 h 30 à 12 h 30. L'horaire s'est avéré particulièrement

propice à cette visite puisqu'une douzaine de personnes étaient présentes.

Visite de la bibliothèque par des collègues étrangers

La concrétisation des relations nouées lors de congrès internationaux s'est traduite par des visites de collègues étrangers.

Après la visite de Mme Heather Casey, *international and foreign law librarian* à la Georgetown Law Faculty, en décembre 2018, la bibliothèque Cujas a accueilli le directeur de la bibliothèque de la Cour de justice de l'Union européenne, Monsieur Marc Schauss, le 11 octobre 2019.

Mme Claudia Holland, directrice de la bibliothèque du *Max-Planck-Institut für ausländisches und internationales Privatrecht* à Hambourg a également visité la bibliothèque Cujas.

1.2 Une ouverture à l'international

L'Année des Bibliothèques a renforcé la présence de la bibliothèque Cujas à l'international, tout d'abord dans le cadre d'UNA Europa, l'alliance d'universités européennes dont fait partie l'université Paris 1⁴ mais aussi par le choix du président Georges Haddad de décerner un doctorat honoris causa à une personnalité du monde des bibliothèques.

Cujas dans UNA Europa

La bibliothèque Cujas s'est beaucoup investie dans deux *workshops* organisés dans le cadre d'UNA Europa, l'alliance d'universités

⁴ <https://www.una-europa.eu/>

européennes à laquelle appartient l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne, autour du patrimoine culturel des universités partenaires.

Présente en mai à Bologne pour l'atelier consacré au patrimoine de la connaissance, la directrice de la bibliothèque a également participé à [l'atelier](#) sur le patrimoine des bibliothèques universitaires qui a eu lieu en novembre à Paris, dans les deux bibliothèques interuniversitaires de Paris 1, la BIS et Cujas.

« Une grande bibliothécaire »

A l'occasion de l'Année des Bibliothèques, le président de l'université Paris 1 a souhaité qu'un doctorat *honoris causa* soit remis à titre exceptionnel à « une grande bibliothécaire ». Sur proposition de la bibliothèque Cujas, c'est Mme Carla Hayden, *Chief Librarian* de la Bibliothèque du Congrès de Washington, qui a été honorée. La situation sanitaire n'a malheureusement pas permis d'organiser la cérémonie prévue en mai 2020.

A travers l'œuvre de Mme Hayden, c'est l'ouverture des bibliothèques à tous les publics, leur rôle social et politique dans une société divisée, la liberté d'opinion, qui ont été honorées.

I. Cujas dans ColLEX

Journée CollEx-Persée

**Chercheurs et bibliothèques
juridiques : comment faire réseau ?**

Le 11 février à partir de 9 h 30

Inscription à cujasevenements@univ-paris1.fr

Salle 1, Centre Panthéon (Esc. M, 1er étage)
12, place du Panthéon 75005 Paris



II. Cujas dans CollEx : collection d'excellence, services à la recherche

Bibliothèque délégataire en droit du GIS [CollEx Persée](#), la bibliothèque Cujas a poursuivi et amplifié ses missions nationales de tête de réseau des bibliothèques en sciences juridiques. Les points marquants de cette année 2019 ont été l'organisation d'une première journée CollEx-Persée intitulée *Chercheurs et bibliothèques juridiques : comment faire réseau ?* le 11 février 2019, et le succès remporté par les deux projets « Services aux chercheurs » HOPPE Droit et Droit2HAL, tous les deux sélectionnés par le conseil scientifique du GIS lors de sa séance plénière du 14 janvier 2019.

Alors que ces deux projets ne sont pas encore achevés, la bibliothèque Cujas a commencé à préparer sa réponse à l'AAP 2020.

Ces moments importants ne doivent pas faire oublier tout le travail quotidien autour des collections et de l'accueil des publics dans l'établissement, pour faire vivre ce qui constitue la raison d'être de la délégation CollEx : une collection d'excellence. Acquisitions de ressources documentaires sur tout support, signalement des collections, amélioration des conditions d'utilisation des ressources offertes par la bibliothèque ont été poursuivis.

2.1 Gérer une collection d'excellence

Gérer une collection d'excellence, c'est l'enrichir par de nombreuses commandes de documents variés (livres, e-books, bases de données, périodiques imprimés ou en ligne, abonnements à des ressources électroniques). C'est être réactif aux opportunités d'achats en antiquariat et examiner attentivement les propositions de dons.

C'est aussi signaler toutes les ressources documentaires dans notre catalogue.

C'est enfin conserver toute cette documentation, quel que soit son support.

Collections de la bibliothèque Cujas en 2019

Avec 1 million d'unités matérielles sur 26 km linéaires, et un fonds patrimonial dont les plus anciens documents remontent au XVe siècle, Cujas demeure la première bibliothèque d'Europe et la plus grande du monde francophone pour les sciences juridiques.

Seuls 1 000 mètres linéaires, représentant 4% de la collection sur papier, sont en accès direct pour les lecteurs. Les contraintes architecturales du bâtiment constituent un frein à toute possibilité d'augmentation du libre accès : seuls des travaux ambitieux permettant l'accès du public à une partie des sous-sols permettraient d'y remédier.

Documentation sur support⁵ (stock au 31.12.2019)	Titres	ML	dont ML en libre accès
Livres imprimés	390 000	13 100	760
Périodiques imprimés	9 540	10 000	240
Autres documents sur support matériel (thèses, mémoires...)	140 000	3 000	
Total documentation sur support		26 100	1 000
... dont documents patrimoniaux sur support			
Livres	35 151 ex.		
Périodiques	411 titres		
Autres : ONU archives	3 700 cartons		

Tableau 1 : Collections sur support matériel

Documentation numérique pérenne	
... produite au sein de l'établissement	
	Nombre d'unités documentaires
Documents numérisés (livres, revues, thèses, autres)	693
Thèses, HDR, mémoires et travaux universitaires (nativement numériques) des universités cocontractantes	1 766
... acquise définitivement par l'établissement	
	Nombre
Services/ressources	11
Titres de livres électroniques signalés	3 157
Titres de périodiques électroniques signalés	3 023

Tableau 2 : Collections pérennes sur support numérique

⁵ Chiffres clés de l'enquête statistique sur les services de documentation et d'IST de l'enseignement supérieur et de la recherche – ESGBU 2019

Maintenir un niveau élevé d'acquisitions

Bibliothèque de recherche en sciences juridiques, la bibliothèque se doit de maintenir ses missions d'acquisitions en visant l'exhaustivité pour le droit français et une sélection à la fois large et exigeante pour les publications étrangères. Cette politique, première attente du public des chercheurs, se traduit chaque année par l'importance du volume des acquisitions de tous les supports : monographies, périodiques et ressources électroniques.

Un service de suggestions d'acquisitions permet aux lecteurs de faire part de leurs besoins via un [formulaire](#) en ligne accessible depuis le catalogue pour les livres et les périodiques ou la boîte générique [cujasdocelec](#) pour les ressources électroniques.

Acquisitions de monographies en 2019

Plus de **5 500 titres** et plus de **8 500 exemplaires**, provenant soit d'acquisitions onéreuses, soit de dons ont enrichi les collections en 2019. Une particularité de la bibliothèque réside dans l'importance de ses acquisitions de livres étrangers qui représentent près de la moitié des titres acquis. Les champs linguistiques concernés demeurent l'anglais, l'espagnol, l'allemand, l'italien et plus marginalement le portugais.

Arrêt des abonnements aux publications à feuillets mobiles

La bibliothèque a progressivement arrêté ses abonnements aux publications à feuillets mobiles depuis quelques années, le niveau très faible des consultations ne pouvant plus justifier leur coût. L'abonnement aux *Jurisclasseurs*, dernière publication à laquelle la bibliothèque était restée abonnée, s'est terminé fin 2019. Cette documentation est consultable en ligne sous un format offrant de nombreux avantages par rapport au format papier : mise à jour immédiate, facilités de recherche et d'impression.

Acquisitions onéreuses et dons de monographies	2019		2018	
Acquisitions onéreuses	Titres	Exemplaires	Titres	Exemplaires
Livres français juridiques	1 791	4 645	1 717	4 613
Livres français non juridiques	599	722	471	624
Sous-total livres français	2 390	5 367	2188	5237
Livres étrangers juridiques	2 397	2 440	2 235	2 272
Livres étrangers non juridiques	121	121	130	130
Sous-total livres étrangers	2 518	2 561	2365	2402
Acquisitions patrimoniales	416	416	71	71
TOTAL LIVRES	5 324	8 344	4624	7710
Publications à feuillets mobiles françaises	40	41	82	91
Publications à feuillets mobiles étrangères	0	0	6	6
TOTAL PFM	40	41	88	97
TOTAL ACQUISITIONS ONEREUSES	5 364	8 385	4712	7807
Dons reçus et traités dans l'année	Titres	Exemplaires	Titres	Exemplaires
Dons monographies françaises	153	153	373	373
Dons monographies étrangères	60	60	109	109
TOTAL DONS LIVRES	213	213	482	482
Thèses (microfiches)	52	52	20	20
Thèses papier Paris II ⁶	63	63	90	90
Thèses électroniques Paris II	53	53	98	98
Thèses autres universités	0	0	25	25
Mémoires	65	65	48	48
TOTAL THESES ET MEMOIRES	233	233	281	281
TOTAL ACQUISITIONS GRATUITES	446	446	763	763
TOTAL GENERAL ACQUISITIONS	5 810	8 831	5475	8570

Tableau 3 : Acquisitions onéreuses et gratuites

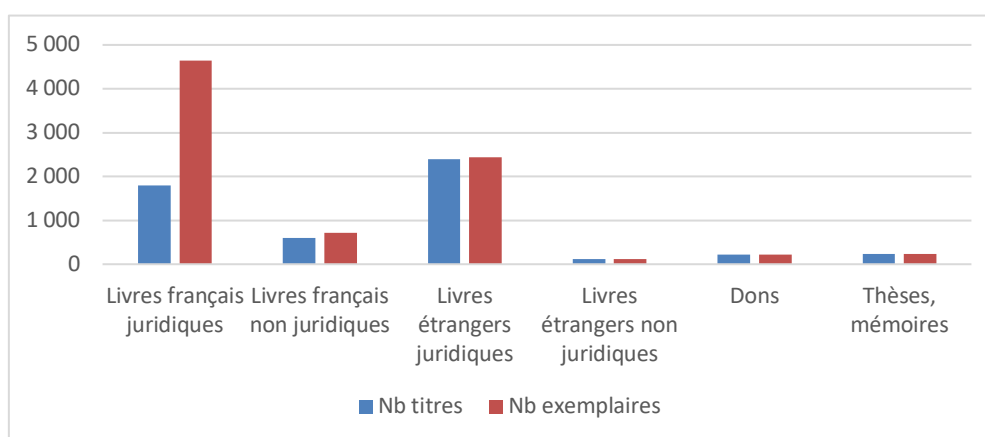


Tableau 4 : Répartition des acquisitions par grands types de documents

⁶ Pour mémoire, la bibliothèque Cujas est l'un des lieux de consultation des thèses de Paris 1, déposées exclusivement sous forme électronique et traitées par le SCD.

Antiquariat

67 titres ont été acquis en 2019 pour enrichir les collections patrimoniales. La politique d'achat d'antiquariat consiste à acquérir des textes juridiques importants pour l'histoire du droit qui ne seraient pas présents dans les collections de la bibliothèque, et qui concernent au moins le niveau national.

Une attention particulière est portée à l'enseignement du droit et à l'histoire de la Faculté de droit de Paris. Des manuels et traités du XIXe siècle et du début du XXe siècle sont ainsi venus enrichir les collections, en lien avec le programme de recherche HOPPE Droit⁷.

Par ailleurs, la bibliothèque Cujas a acquis en 2019 plus de 250 pièces de la bibliothèque personnelle du doyen Jean Carbonnier. Une partie d'entre elles est destinée à former un fonds d'archives et de manuscrits : épreuves avant impression de certains de ses ouvrages majeurs avec corrections manuscrites de Carbonnier, échanges épistolaires, ensembles documentant son travail comme membre ou directeur de jurys de thèse. L'autre partie est constituée d'ouvrages, les

exemplaires porteurs de traces de lecture (annotations, etc.) ayant été privilégiés.

Acquisitions de périodiques en 2019

La bibliothèque a souscrit 1 160 abonnements en 2019, majoritairement en format imprimé mais de plus en plus en format mixte imprimé/électronique. Le nombre d'abonnements ne connaît des variations qu'à la marge d'une année sur l'autre, les différences dans le nombre de titres reflétant davantage les aléas de la facturation⁸.

Les périodiques français représentent un tiers des acquisitions, les périodiques de l'aire anglophone un autre tiers. Les abonnements de langue allemande représentent plus de 20% des acquisitions et le reste des titres correspond à des abonnements en italien, espagnol ou portugais.

Le portefeuille d'abonnements est mis à jour annuellement. En 2019, neuf nouveaux titres ont été souscrits, à part égale entre titres français, italiens et anglais⁹.

⁷ Voir p. 39

⁸ Les abonnements Oxford, à nouveau souscrits hors bouquet en raison de l'échec des négociations Couperin, ont été payés à l'année N-1 (soit en fin d'année 2018 pour les abonnements 2019).

⁹ *European arbitration review, Annuario di diritto comparato e di studi legislativi, Teoria e Critica*

della Regolazione Sociale, Revue de l'énergie, Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires, Revue pratique de la prospective et de l'innovation, Diritto pubblico comparato ed europeo, Mena Business law review, Journal of comparative law in Africa.

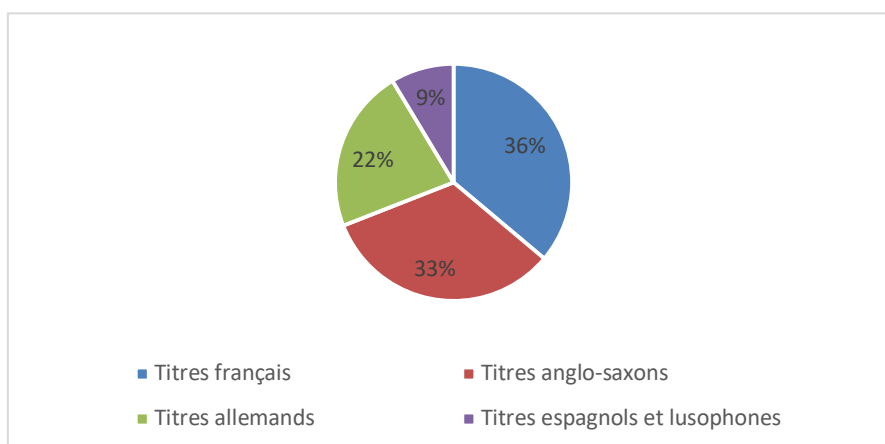


Tableau 5 : Répartition 2019 des abonnements de périodiques par langue d'édition

Documentation sur support sur l'année civile	Entrées de documents hors dons. Pour les périodiques : abonnements courants		Acquisitions non onéreuses		Sorties de documents Éliminations, perdus... Pour les périodiques : abonnements arrêtés	
	Titres	Volumes ou unités matérielles	Titres	Volumes ou unités matérielles	Titres	Volumes ou unités matérielles
Livres français	2 806	5 783	153	153		
Livres étrangers	2 518	2 561	60	60		
Sous-total livres	5 324	8 344	213	213	1 861	2 633
Périodiques	1 160		22		8	
Autres	40	41	180	180		
Total doc sur support	6 524	8 385	415	393	1 869	2 633

Tableau 6 : Détails des entrées et sorties de documents

Acquisitions de ressources électroniques en 2019 : accroissement des collections en accès ouvert et pérenne

Des efforts sont réalisés et seront poursuivis pour **inclure de plus en plus de titres en accès pérenne et ouvert parmi les collections de la bibliothèque.** La part des titres mis à disposition via un contrat d'abonnement est passée en un an de 90% à 82% des titres numériques présents dans le catalogue, et celle des titres en accès pérenne et/ou ouvert a augmenté de façon parallèle de 10% à 18%.

En 2019, la bibliothèque Cujas a fait l'acquisition de nouvelles ressources numériques, en abonnement et en achat pérenne.

Les deux nouveaux abonnements (*Moniteur Juris* et *Jus Mundi*) ont, au préalable, fait l'objet de tests auprès des publics de la bibliothèque. En outre, celle-ci a choisi d'élargir le périmètre de son abonnement à la plateforme des Éditions Francis et Taylor (EFTL) en y ajoutant les modules

« Bibliothèques d'ouvrages » et « Solution notaires ».

Nouvelles ressources 2019	
Abonnements	Achats pérennes
Moniteur Juris	E-books collection Human Rights and Humanitarian Law 2019
Jus Mundi	E-books collection International Law 2019
Solution notaires (portail EFL)	International Maritime Boundaries Online
Bibliothèque d'ouvrages (portail EFL)	

La stratégie d'acquisitions des ressources électroniques est menée de manière à répondre aux besoins des usagers de la BIU Cujas, principalement chercheurs et apprentis chercheurs.

Depuis 2017, la part des dépenses dédiées à l'acquisition **de ressources électroniques de niveau recherche** demeure majoritaire dans le budget annuel des ressources

électroniques. Elle représente 54% des dépenses de documentation électronique en 2019.

Les collections de niveau formation demeurent néanmoins une part importante (46%) des dépenses documentaires numériques.

Rendre visibles les collections pour les usagers : le signalement

Le signalement des collections fait partie du cœur de métier d'une bibliothèque et tout particulièrement d'une bibliothèque de recherche. L'accès indirect aux collections papier rangées en magasins rend indispensable de proposer les modes d'accès les plus pertinents dans le catalogue de la bibliothèque. En outre, ce signalement est tout à fait crucial pour toutes les ressources offertes en ligne.

En 2019, la bibliothèque Cujas a ainsi décidé de renouveler son adhésion à Worldcat¹⁰, qui assure une visibilité **internationale** des collections de la bibliothèque.

<i>Catalogage des monographies</i>	2019	2018
Nombre de notices au 31 décembre	404 401	399 743

Tableau 7 : Nombre de notices bibliographiques de monographies localisées dans le Sudoc

¹⁰ Worldcat est la base catalographique de l'OCLC (Online Computer Library Center), réputée le

plus grand catalogue collectif du monde : <https://www.oclc.org/en/worldcat.html>

Notices bibliographiques	2019	2018
Notices créées	2038	2 984
Notices localisées	5498	6 831
Notices délocalisées	1482	1 738
Notices modifiées	22 812	35 059
Notices supprimées	33	87
TOTAL	31 863	46 699

Notices d'autorités	2019	2018
Notices créées	1352	2 172
Notices modifiées	960	1 521
Notices supprimées	21	27
TOTAL	2333	3 720

Tableau 8 : Activité catalographique dans le Sudoc (monographies)

Le taux élevé de création de notices bibliographiques (37 %) et de notices d'autorités confirme le rôle essentiel de Cujas dans l'enrichissement du catalogue collectif national Sudoc pour les sciences juridiques, même si l'on remarque une diminution de l'activité du service. Cette diminution peut être expliquée par les changements intervenus dans l'équipe : arrivée et formation d'une nouvelle collègue, répartition et transmission des tâches de la conservatrice adjointe en vue de sa mutation au 1^{er} janvier 2020.

Améliorations 2019

Réduction du délai de publication dans le catalogue de la bibliothèque

Le délai maximal entre le catalogage dans le Sudoc et la publication des données dans Primo, le catalogue de la bibliothèque Cujas, a été réduit grâce à un changement de calendrier négocié auprès de l'Abes. Nos données sont désormais transférées dans la nuit du dimanche au lundi, ce qui permet de gagner deux jours dans la visibilité des nouvelles acquisitions.

Chantiers rétrospectifs d'améliorations du catalogue

Le chantier rétrospectif d'amélioration des notices des thèses pour la période 1985-2009 s'est achevé cette année. Ce chantier, mené sur deux années, a permis de mettre aux normes des standards bibliographiques plus de 2 500 notices.

Un chantier rétrospectif de catalogage de microfiches a débuté cette année suite à un récolement qui a permis de constater une lacune dans leur catalogue.

La reprise des fiches du catalogue papier se poursuit et permet l'amélioration des notices par l'ajout de mots matière et de liens. Plus de 200 notices ont été enrichies cette année.

Catalogage du fonds patrimonial

Le fonds conservé dans la réserve patrimoniale fait l'objet d'un catalogage particulier, adapté aux monographies anciennes. Celui-ci concerne les nouvelles acquisitions et les ouvrages inclus dans la bibliothèque numérique *Cujasnum*.

Pour l'année 2019, la production de notices bibliographiques s'élève à **76**.

Les langues les plus fréquentes sont le français (**61**) et le latin (**11**).

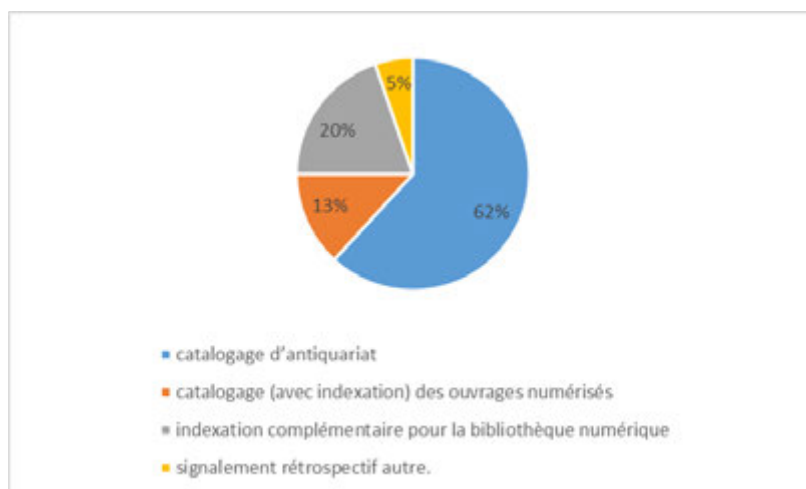


Tableau 9: Activité catalographique sur le fonds patrimonial

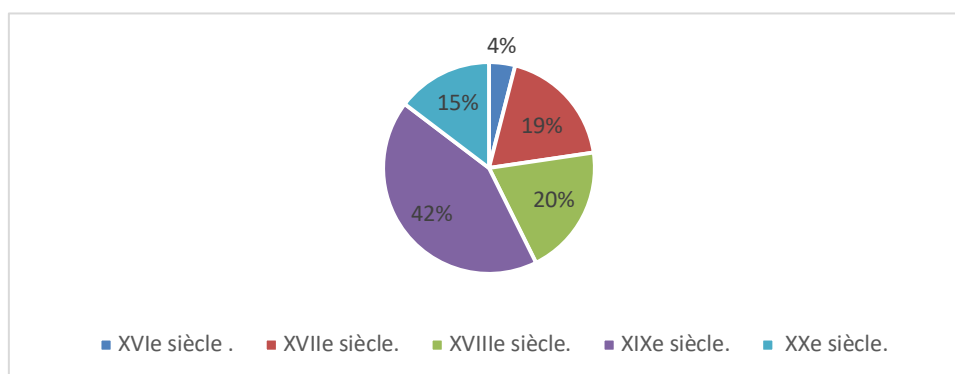


Tableau 10 : Répartition du catalogue du fonds patrimonial par date de publication

Catalogage des périodiques

Les collections de périodiques font également l'objet d'un signalement dans le Sudoc. Les importantes modifications de notices bibliographiques ou d'exemplaires réalisées en 2018 étaient liées au travail réalisé dans le cadre du PCP Droit. Ce travail

étant achevé, en 2019, elles ont naturellement diminué de plus de la moitié.

	2019	2018
Nombre de notices¹¹ au 31 décembre	9 647	9 471

Tableau 11 : Nombre de notices bibliographiques de périodiques localisées dans le Sudoc

¹¹ Selon données Abes

Notices bibliographiques	2019	2018
Notices créées et localisées	60	91
Notices délocalisées	14	59
Notices modifiées	611	700
TOTAL	685	850

Notices d'exemplaire	2019	2018
Modification	1 136	2 403

Tableau 12 : Travail catalographique dans le Sudoc (périodiques)

Signalement des ressources électroniques

Les ressources électroniques ne sont pas cataloguées dans le Sudoc, mais font l'objet d'un signalement dans le catalogue de la bibliothèque à partir de la base de connaissance SFX de la société Ex-Libris, enrichie par la bibliothèque.

En 2019, **3 218 titres** ont été activés (14 097 en 2018). Cette année, le signalement qualitatif a été privilégié. C'est pourquoi le nombre de titres signalés est nettement inférieur aux années passées. Il correspond exactement aux titres pertinents sélectionnés par la bibliothèque, et non plus aux titres ajoutés par Ex-Libris dans sa base de connaissances. Les analyses de ressources au titre à titre constituent une part importante du travail de signalement, notamment pour des agrégateurs (HeinOnline et EbscoHost) qui font des ajouts massifs de ressources.

2 708 titres ont été désactivés, dont **232** en remplacement de notices créées localement

(24 138 en 2018). Ces suppressions résultent de désabonnements et de désactivations au titre à titre lors des mises à jour des listes. Elles correspondent au choix de signaler principalement, au sein des bouquets pluridisciplinaires auxquels la bibliothèque a accès, les titres dont les sujets sont susceptibles d'intéresser les usagers de la bibliothèque, afin d'améliorer la lisibilité des collections sur le catalogue.

En 2019, 13 problèmes techniques plus ou moins lourds d'accès à des bases de données ont été résolus avec la collaboration des services informatiques de la bibliothèque.

Type de documents	Nombre de titres 2019	Nombre de titres 2018
Périodiques électroniques	40 854	33 684
Livres électroniques	40 661	36 658
TOTAL	81 515	70 342

Tableau 13 : Titres électroniques signalés dans le catalogue

Améliorer la visibilité des collections électroniques : mise en place d'une liste A to Z

En février, a été ajouté dans le catalogue un onglet « [liste des revues et ouvrages en ligne](#) ». Celui-ci est accessible depuis la page d'accueil.

Cette fonctionnalité appréciée des lecteurs leur permet de visualiser et de naviguer parmi les titres et d'accroître la possibilité de faire une trouvaille heureuse.

Conserver le patrimoine documentaire

Les actions relatives à la conservation prennent plusieurs formes, de la classique reliure des livres et des périodiques aux achats de conditionnements variés pour

protéger les documents, mais aussi la répartition des titres entre bibliothèques dans le cadre de plans de conservation concertés ou encore l'archivage pérenne des documents numérisés au CINES. Elles comprennent également des mesures curatives, comme le traitement des moisissures apparues dans le fonds patrimonial.

Reliure des ouvrages et des périodiques

La politique de reliure des documents neufs concerne les ouvrages du libre accès, très consultés, et les périodiques. La reliure rétrospective porte sur de grandes séries de manuels et traités juridiques.

Plus de 5 100 documents ont reçu une première reliure ou une nouvelle reliure en 2019.

Nombre de documents reliés	2019	2018
Thèses	293	238
Monographies	1816	1966
Documents anciens	39	77
Ouvrages pour le libre-accès	1642	1734
Périodiques ¹²	1 341	1765

Tableau 14 : Nombre de documents reliés par types de documents

Conditionnements

Les conditionnements ont concerné essentiellement les périodiques cette année.

Des actions spécifiques sont réalisées pour améliorer la conservation des titres les plus fragiles : suppression d'anciennes pochettes,

et remplacement par des boîtes de conservation, plus adaptées.

Ces boîtes sont également utilisées dans le cadre de la conservation des derniers numéros reçus lorsqu'ils ne peuvent pas être simplement couverts d'une protection en plastique. Elles remplacent alors les alvéoles

¹² La baisse du nombre de volumes de périodiques reliés est largement due à l'envoi d'un volume de gabarit pour chaque titre en 2018, suite au changement de marché, pour servir de modèle au nouveau prestataire. Ces gabarits n'ont pas été décomptés du nombre de volumes reliés l'an dernier.

qui se trouvaient derrière le guichet des périodiques et permettent le stockage des numéros récents directement dans les magasins de la bibliothèque.

Mise en boîte des périodiques

La fermeture annoncée du guichet de communication situé au fond de la salle des périodiques a offert l'occasion de repenser complètement le circuit de l'équipement et de la communication des derniers numéros. L'objectif poursuivi est double : permettre une conservation optimale du document tout en constituant l'année en cours du titre directement en magasin. Auparavant, la majorité des titres ne descendait en magasin que lorsque l'année complète d'un titre revenait de la relieur.

Le traitement des fascicules est progressivement automatisé, et une boîte est désormais constituée à réception du premier numéro de l'année en cours. Le catalogue est actualisé dès la réception d'un fascicule, ce qui améliore le suivi des abonnements.

Couverture des périodiques

En complément de cette activité de mise en boîte, un grand nombre de titres sont couverts, en attendant d'être reliés, avec une protection en plastique sur mesure, anti-UV, appelée Colibri. Cette mesure de protection qui concernait initialement uniquement des titres étrangers enregistrant très peu de communications s'est progressivement étendue à tous les titres dont le format se rapproche de celui d'une monographie (titres épais pouvant être rangés à la verticale sur les rayonnages sans nécessité

d'une conservation en boîte), quelle que soit leur langue d'édition, soit environ 600 titres.

Archivage pérenne au CINES¹³

En 2019, la bibliothèque a archivé au CINES **59** documents numérisés. Le volume archivé par la bibliothèque depuis 2009 est actuellement de 5,5 To, soit 578 documents.

En 2019, le système de versement d'archives mis en place par la bibliothèque a dû être adapté à la nouvelle version de la plateforme d'archivage (Pac V3) du CINES. Les tests et la validation de ces modifications auront lieu au premier trimestre 2020.

PCP Droit

Le Plan de conservation partagée des périodiques en droit (PCP Droit), co-piloté par le CTLes et la bibliothèque Cujas, comportait, au 31 décembre 2019, un corpus de **1 026 titres**. La liste des partenaires s'est élargie avec l'entrée du SCD d'Aix Marseille. Une troisième liste de 458 titres (périodiques juridiques français morts sans parentèle) a été établie.

La bibliothèque Cujas est pôle de conservation pour 47% des titres figurant sur les deux premières listes du PCP.

Gestion des sinistres et sauvegarde des collections : une infestation de moisissures dans un des magasins patrimoniaux.

A l'automne 2018, des moisissures avaient été découvertes sur un type particulier de boîtes de conservation. Toutes ces boîtes avaient été jetées et un dépoussiérage avait été effectué.

Malheureusement, de nouvelles moisissures sont apparues au printemps 2019. Les communications dans le magasin contaminé

¹³ Centre informatique national de l'enseignement supérieur.

ont été aussitôt arrêtées, le département de la conservation de la BnF a préconisé la désinfection d'un certain nombre de livres et le dépoussiérage approfondi du magasin. L'origine de ce problème serait un défaut de conception dans la ventilation et la climatisation, lié à un sous-dimensionnement des bouches d'aération.

2.2 Faciliter l'utilisation d'une collection d'excellence pour un public de chercheurs

Dans des conditions d'accès restreintes à la fin de l'année en raison de circonstances extérieures, la fréquentation de la bibliothèque est restée à un niveau élevé, le nombre d'inscrits étant similaire à celui de 2018.

Les manifestations des « Gilets jaunes » et les fortes perturbations des transports publics en fin d'année ont dissuadé une part importante des lecteurs non parisiens de fréquenter la bibliothèque, faisant mathématiquement augmenter le pourcentage du public de proximité de Paris 1.

Maintien des jours d'ouverture

Comme en 2018, ouvrir la bibliothèque tous les jours au public n'a pas été toujours simple, divers événements extérieurs étant venus en perturber le fonctionnement au cours de l'année : la grève nationale des transports liée à la contestation de la réforme des retraites a dégradé fortement les conditions de trajet de certains agents et des lecteurs en fin d'année. Les mouvements

sociaux ont été suivis par certains collègues. Deux épisodes caniculaires importants en juin et en juillet ont eu des répercussions sur les conditions de travail durant l'été.

Grâce à la mobilisation des agents, malgré des situations personnelles parfois très difficiles, la bibliothèque a pu maintenir presque à l'identique ses jours d'ouverture : elle a ouvert **277 jours** (soit 4 jours de moins seulement qu'en 2018) pour un total de **2 829 heures**, avec un ajustement permanent des plannings pour s'adapter aux effectifs présents en temps réel.

Si la salle de lecture principale demeure ouverte 69 heures par semaine pendant l'année universitaire, un effort constant d'augmentation des horaires des différents services se poursuit. Pendant tout le mois de juillet 2019, la Salle Paul Viollet, réservée aux enseignants-chercheurs, a ouvert tous les jours à partir de 10h (au lieu de 13h) : depuis 2012, plus de 6 000 heures d'ouverture supplémentaires des différents services ont été ajoutées pour l'accueil des lecteurs, et ce, à moyens humains égaux.

Fréquentation de la bibliothèque

L'année 2019 a été marquée par des fermetures anticipées à partir du 4 décembre 2019, en raison des difficultés dans les transports. En application des consignes données par l'université Paris 1 pour permettre aux agents, qui habitent souvent très loin du centre de Paris, de rentrer chez eux dans les moins mauvaises conditions possibles, la bibliothèque a fermé à 16h30 jusqu'à la fermeture de fin d'année et n'a pas été ouverte les samedis de décembre. La bibliothèque a ouvert 87 h de moins qu'en 2018.

L'ouverture à la rentrée universitaire 2019 de la bibliothèque Jean-Claude Colliard a très

certainement eu un impact sur la fréquentation de la bibliothèque Cujas, qui diminue fortement à partir du mois de novembre par rapport à l'année dernière, mais le caractère atypique de la fin de l'année

2019 ne permet pas encore de tirer des conclusions fiables.

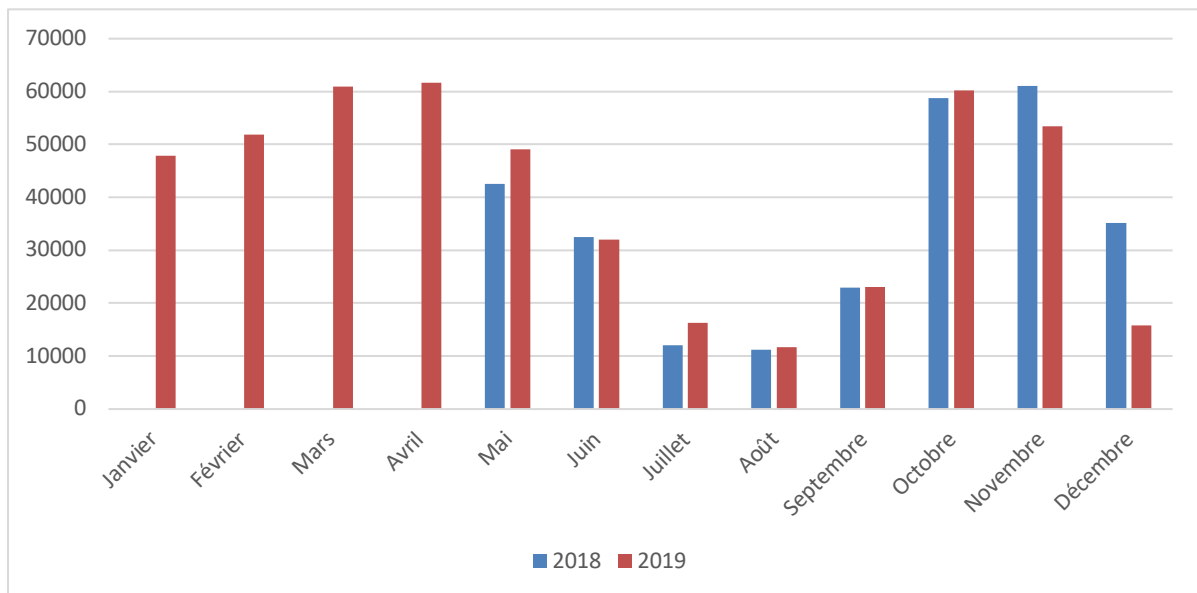


Tableau 15 : Nombre d'entrées par mois (2018-2019)

NB : En raison d'un dysfonctionnement du portique, le nombre d'entrées entre janvier et avril 2018 n'est pas connu.

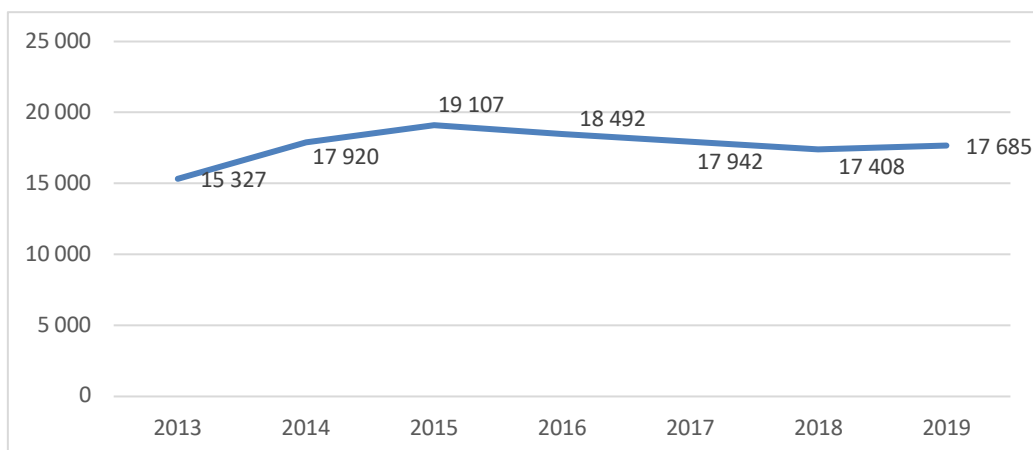


Tableau 16 : Nombre de lecteurs inscrits

Type d'usagers	Inscrits au 31/12/2019	Inscrits au 31/12/2018
Usagers des universités Paris 1 et Paris II	11 149	10 470
<i>Dont étudiants en licence</i>	2 234	1 927
<i>Dont étudiants en master</i>	7 070	6 637
<i>Dont étudiants en doctorat</i>	805	865
<i>Dont chercheurs et Enseignants-chercheurs</i>	858	848
<i>Dont autres usagers</i>	182	193
Usagers extérieurs aux universités Paris 1 et Paris II	6 536	6 938
TOTAL GENERAL	17 685	17 408

Tableau 17 : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (1)

Lecteurs ayant bénéficié du droit d'accès à la bibliothèque Cujas du 01.07.2018 au 30.06.2019								
CYCLES	ETABLISSEMENTS							
	Paris 1	Paris II	Ile de France	Province	Étranger	Total	Divers	Total
L1_CAVEJ	29	3	0	0	0	32	1	33
L2 (2eme année de DEUG)	431	136	2	3	0	572	3	575
L3 (Licence)	1359	276	17	4	1	1657	8	1665
M1 (Master 1)	2404	384	322	47	20	3177	114	3291
M2 (Master 2)	2801	1481	977	215	52	5526	531	6057
D (Doctorat)	447	358	271	300	197	1573	91	1664
Chargés de TD, de cours, d'enseignement, Alloc. de recherche, Agrég. Ens. sec.	78	44	96	26	37	281	26	307
ATER, Alloc. moniteurs, Assistants	182	162	178	92	23	637	21	658
Professeurs, Maîtres de conférence, Directeurs de recherches	230	145	287	282	243	1187	81	1268
Chercheurs, Ingénieurs d'étude et de recherche.	11	6	20	7	25	69	16	85
TOTAL	7972	2995	2170	976	598	14711	892	15603
+ Autres statuts	161	21	64	139	191	576	1506	2082
TOTAL Général	8133	3016	2234	1115	789	15287	2398	17685

Tableau 18 : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (2)

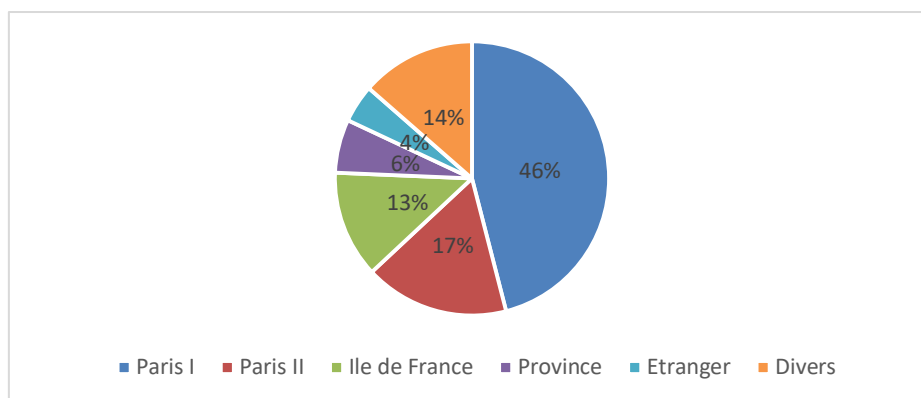


Tableau 19 : Nombre d'inscrits par université de rattachement

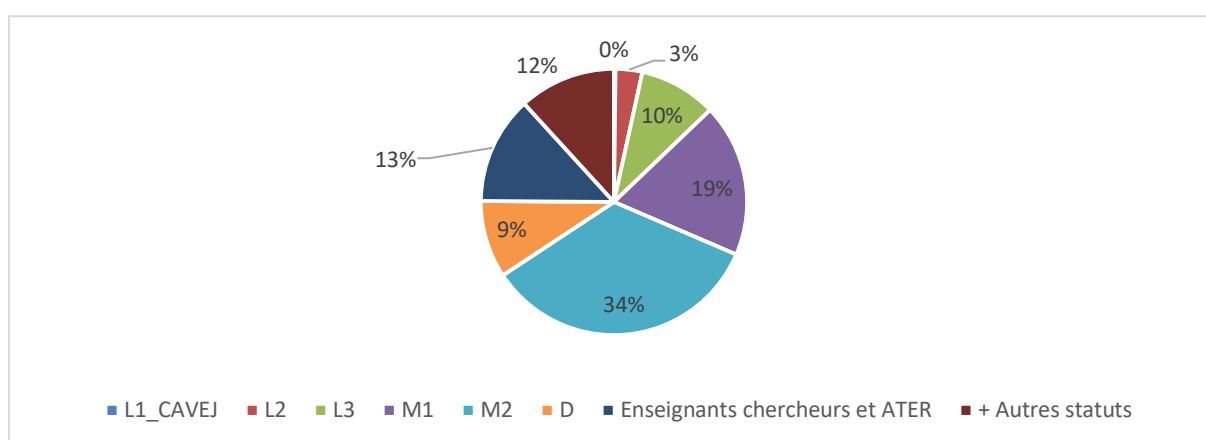


Tableau 20 : Nombre d'inscrits par niveau d'étude

75% des utilisateurs de la bibliothèque sont étudiants (jusqu'au doctorat) et 13% (ATER compris) enseignants ou chercheurs. 13% sont en licence, 53% en master et 13% (ATER compris) en doctorat.

La typologie des fréquentants ne présente pas de changement en 2019 et montre la part majoritaire des publics de la recherche : 56% des usagers ont au moins le niveau master 2, 22% sont doctorants ou chercheurs confirmés.

La répartition géographique confirme la prépondérance de Paris 1 (46% des inscrits, en hausse de 3 points), la stabilité pour Paris II (17%), une baisse de 1% des autres universités franciliennes (13%). Les

provinciaux, en nette baisse, représentent 6,3% des inscrits et les étrangers 4,5%. Les circonstances n'incitaient guère aux déplacements vers Paris.

Utilisation des collections

La baisse d'utilisation des collections papier se poursuit, phénomène commun à toutes les bibliothèques universitaires, que la bascule vers l'offre électronique ne suffit pas à expliquer. La bibliothèque Cujas est fortement pénalisée par l'impossibilité d'étendre l'accès direct, et les difficultés d'accès pour le personnel en fin d'année ont

restreint les possibilités de communication sur place.

La baisse d'utilisation des collections conservées en sous-sol (tant pour les monographies ou les thèses que pour les périodiques) a fait l'objet d'un groupe de travail. Le premier résultat de ces réflexions s'est traduit par une augmentation des droits d'emprunt des doctorants, professeurs et chercheurs. L'emprunt a été ouvert à tous les

doctorants, quelle que soit leur université de rattachement.

Utilisation des collections papier : communications sur place et prêts

Chaque lecteur inscrit a demandé en moyenne 4 documents sur l'année. 77% des documents communiqués sont des monographies, 12% des périodiques, 11% des thèses et mémoires sur papier ou microfiches.

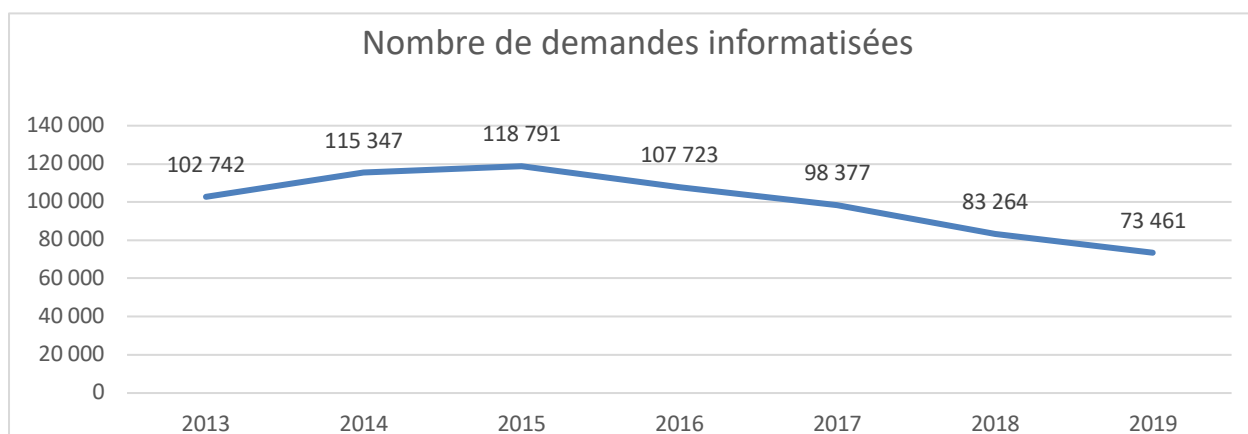


Tableau 21 : *Évolution des demandes de communication de documents*

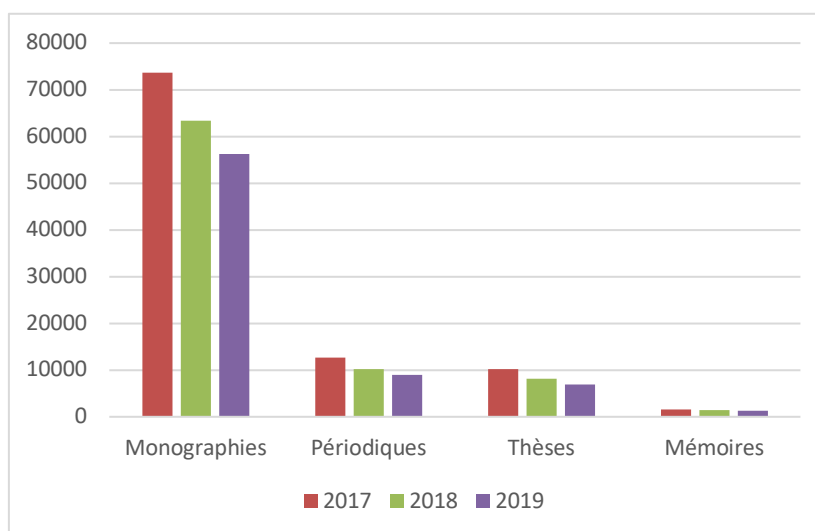


Tableau 22 : *Demandes de communication par type de document*

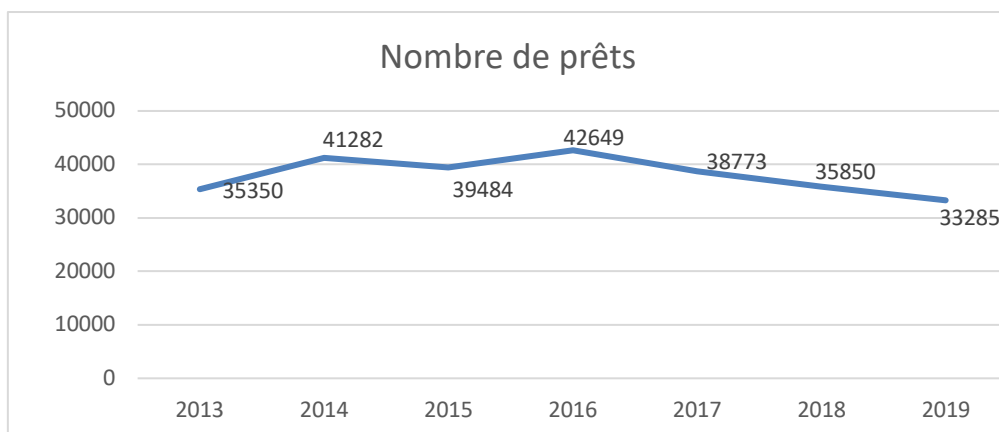


Tableau 23 : *Évolution des prêts*

Les plus gros emprunteurs sont les lecteurs de Paris II (3,1 prêts / lecteur / an), suivis par les enseignants chercheurs de province (2,4 prêts). Les lecteurs de Paris 1 ont emprunté en moyenne 1,8 document dans l'année, les enseignants chercheurs franciliens 1,9 document. Ces chiffres sont aussi le reflet de la forte utilisation des collections en libre accès, qui ne fait pas l'objet de comptages. Le public du L, en particulier, utilise très peu les collections en magasins et beaucoup les manuels et codes en libre accès.

Augmentation des droits au prêt

Les droits au prêt à la bibliothèque Cujas étaient très faibles par rapport à ceux accordés par les bibliothèques voisines. Leur augmentation, approuvée par le conseil de la bibliothèque du 24 septembre 2019, a été pensée comme solution pour enrayer la baisse constante des prêts de la bibliothèque. Elle répond au double objectif d'augmenter les possibilités d'emprunt tout en simplifiant les catégories de lecteurs.

Cette mesure s'inscrit dans les missions des bibliothèques délégataires et labellisées du GIS CollEx Persée, qui s'engagent à favoriser l'accès à leurs collections d'excellence pour le public de la recherche : « *Les bibliothèques conservant des collections labellisées*

s'engagent à en assurer la diffusion la plus large possible auprès des communautés de chercheurs concernés. »

Trois modifications des catégories de lecteurs ont été approuvées par le conseil :

1. Intégration des professeurs invités des autres universités françaises et étrangères (« pastilles marron ») dans la catégorie des professeurs (« pastilles argent »). Cette mesure concerne environ 90 personnes. Elle leur ouvre l'accès aux sous-sols de la bibliothèque, en plus de l'accès en salle Paul Viollet. Les droits d'emprunt augmentent : 10 documents pour 1 mois.
2. Alignement des droits des chargés de recherche en sciences juridiques, membres d'organismes de recherche sans charge d'enseignement, sur ceux des professeurs associés (« pastilles vertes ») : accès aux sous-sols et à la Salle Viollet, prêt à domicile de 5 documents pour un mois. Cette mesure concerne environ 75 personnes.
3. Ouverture du droit au prêt aux doctorants non ATER, hors Paris 1 et Paris II, avec les mêmes droits que ces derniers : prêt à domicile de 5 documents pour 2 semaines (« pastilles jaunes »). Cette mesure concerne environ 580 lecteurs.

Bilan des pénalités de retard et diminution des lettres de relance

Les pénalités de retard sont entrées en vigueur le 17 septembre 2018.

Avant la mise en place des pénalités, 75,2 % des retours étaient effectués dans le « délai de grâce » pendant lequel les pénalités sont suspendues. Depuis le 17 septembre 2018, ce pourcentage dépasse les 82 %, soit presque 7 % d'amélioration.

44% des emprunteurs ont été pénalisés. Parmi ceux-ci, 66 % n'ont été pénalisés qu'une seule fois et seulement 11 % plus de deux fois, le record étant de 9 pénalités.

Tous les retards ont diminué, mais on constate que la mesure reste sans effet sur les grands retards de plus de 3 mois : la

situation a évolué à la baisse de seulement 0,03%. Ce sont les retards compris entre une et trois semaines qui ont le plus diminué, de plus de 4 % au total.

Plus de 92% des retours sont maintenant effectués après la première lettre de relance, contre pas tout à fait 80 % auparavant.

Le bilan de l'application des pénalités de retard est donc très positif et permet d'améliorer la circulation des documents de la bibliothèque entre les lecteurs.

Les lettres de relance, par voie électronique ou par courrier papier, ont beaucoup diminué entre 2018 et 2019. Cette diminution représente 1 700 lettres en moins, et induit une économie non négligeable en frais d'affranchissement.

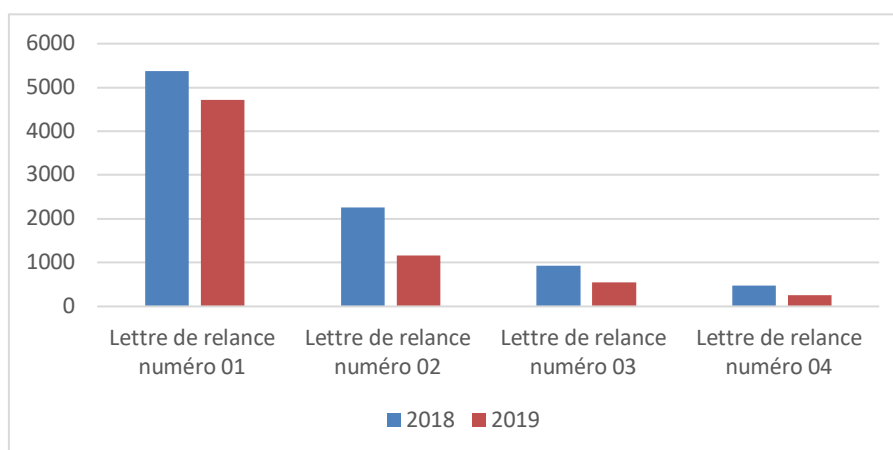


Tableau 24 : Diminution des lettres de relance 2018-2019

Utilisation des ressources électroniques

Entre 2017 et 2019, les usages des ressources électroniques se sont nettement intensifiés. Le nombre de sessions a augmenté de 22% et le nombre de recherches a doublé. En parallèle, le nombre de consultations de documents en ligne a augmenté de 66% : 7% pour les livres, 249%

pour les revues et 77% pour les bases de données. Cette intensification de l'utilisation de la documentation électronique est, en partie, facilitée par l'enrichissement progressif des collections numériques de la bibliothèque.

Utilisation sur l'année civile	2019	2018
Nombre d'accès/sessions	1 039 753	1 108 770
Nombre de recherches	6 445 288	3 472 499
Nombre d'unités vues ou téléchargées de la collection éditoriale	5 520 773	3 975 214
-dont consultation de livres électroniques	572 590	522 827
-dont consultation d'articles de périodiques	953 227	1 363 377
-dont autres	3 994 956	2 089 010

Tableau 25 : Consultation de la documentation numérique acquise ou produite par l'établissement

	2016	2017	2018	2019
Nombre de connexions aux ressources documentaires en ligne	948 374	851 415	1 108 770	1 039 753
Moyenne de connexions par lecteur inscrit	51,28	47,45	63,69	58,79

Tableau 26 : Connexions aux ressources électroniques

Bases les plus consultées en 2019	Total téléchargements	Moyenne par inscrit
Dalloz.fr	2 645 259	150
Lexis 360 (ex-JurisClasseur)	1 286 751	73
Lamyline	659 776	37
Lextenso	353 335	20
Dalloz Bibliothèque	194 860	11
Lexbase	124 134	7

Tableau 27 : Consultation des principales bases de données

Comment évaluer les usages des ressources électroniques : la mise en place d'ezPAARSE à Cujas

Commencée à la fin de l'année 2018 afin d'améliorer la connaissance et la

comparaison des usages des ressources électroniques, la mise en place d'ezPAARSE¹⁴ s'est poursuivie en 2019 avec l'installation d'ezMESURE¹⁵ (visualisation des données) et avec l'intégration du réseau des utilisateurs,

¹⁴ ezPAARSE est un logiciel libre et gratuit chargé d'exploiter, analyser et enrichir les traces (logs) d'accès aux ressources électroniques disponibles sur les plateformes web des éditeurs de

littérature scientifique, actuellement utilisé par 62 établissements de l'ESR.

¹⁵ ezMESURE est un entrepôt national conçu pour collecter les données générées par les instances

visant à l'amélioration de la qualité des données d'usage disponibles.

Les applications ezPAARSE et ezMESURE donnent désormais accès aux données d'usage depuis mars 2019. Elles pourront être exploitées en 2021, pour analyser les usages de l'ensemble de l'année 2020. Le projet d'intégration de la base des lecteurs de la bibliothèque dans l'annuaire LDAP de l'université Paris 1 permettra à ezPAARSE de produire des données d'usage plus précises, avec des profils d'utilisateurs (étudiant, niveau d'étude, enseignant).

Dans le domaine des sciences juridiques, les statistiques d'usage fournies par ezPAARSE demeurent néanmoins incomplètes, de nombreuses bases de données commerciales

n'étant pas présentes dans le système ezPAARSE. Le service des ressources électroniques de la bibliothèque Cujas a ainsi initié un sous-groupe de travail d'analyse des plateformes d'éditeurs juridiques, visant d'une part à améliorer et actualiser l'analyse des URL et d'autre part, à tenter d'analyser les URL de ressources ne l'ayant jamais été.

Utilisation des collections numérisées dans la bibliothèque numérique Cujasnum

Les consultations de [Cujasnum](#) ont elles aussi connu une augmentation sensible, de 5%. Ce bon résultat est encourageant et incite à poursuivre les actions de valorisation sur le site avec le [Bulletin des nouvelles numérisations](#) et sur les réseaux sociaux.

Documentation produite sur l'année civile	2018	2019
Nombre d'unités vues ou téléchargées de la collection numérisée (Cujasnum)	11 701	12 288

Tableau 28 : Consultation de la bibliothèque numérique Cujasnum

Portail documentaire sur l'année civile	2018	2019
Nombre de requêtes dans le catalogue (flux anormaux été 2018)	1 100 049	640 351
Visites virtuelles sur le site web de la bibliothèque	205 387	154 577

Tableau 29 : Utilisation du portail documentaire

Prêt entre bibliothèques

L'activité du PEB demandeur connaît un léger infléchissement. Les demandes satisfaites du PEB fournisseur sont tout à fait

équivalentes à celles de 2017. La bibliothèque Cujas est clairement identifiée comme bibliothèque de dernier recours dans le domaine du droit.

Demandes de documents par le PEB sur l'année civile	2019	2018
PEB DEMANDEUR - demandes expédiées	239	292
PEB DEMANDEUR - demandes satisfaites	188	219
PEB FOURNISSEUR - demandes reçues	1 838	2 100
PEB FOURNISSEUR - demandes satisfaites	1 491	1 705

Tableau 30 : Statistiques du PEB

ezPAARSE et les présenter dans des visualisations dynamiques et personnalisables.

2.3 Développer les services aux chercheurs

La bibliothèque Cujas est d'abord une bibliothèque de recherche, du fait de son public, puisqu'elle est fréquentée à presque 60% par un public de niveau M2 et au-delà. C'est aussi une bibliothèque de recherche en raison de l'excellence de ses collections sur tous supports, qui lui donnent son prestige international et qui font d'elle une bibliothèque de référence dans le monde du droit.

La bibliothèque Cujas est également une bibliothèque de recherche par son positionnement comme partenaire dans des projets de recherche en sciences juridiques.

En 2019, le succès de la journée CollEx-Persée en sciences juridiques, le démarrage des projets de services lauréats de l'appel à projets lancé par le GIS CollEX-Persée en 2018 et la préparation du prochain appel à projets 2020 ont permis à la bibliothèque Cujas de conforter cette position de partenaire de la recherche en sciences juridiques.

Ces succès ne doivent pas faire oublier le maintien de ses missions nationales : bibliothèque support des agrégations en droit, pôle associé de la BnF pour mener un programme de numérisation important en histoire du droit, coordinateur du Jurisguide ou co-auteur du Doctrinal, outils bien identifiés de tous les chercheurs en sciences juridiques. La bibliothèque assure également un service de questions réponses sur la documentation juridique.

La journée CollEx-Persée du 11 février 2019

La première journée réseau CollEx-Persée en droit intitulée [*Chercheurs et bibliothèques juridiques : comment faire réseau ?*](#) a rempli la salle des conseils de l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne avec plus de 75 participants, en majorité des bibliothécaires mais également des chercheurs. La présentation du GIS CollEx-Persée, celle du programme de numérisation concertée menée par la bibliothèque Cujas avec la Bibliothèque nationale de France, les exemples de coopération réussies entre bibliothécaires et chercheurs autour de la mise en ligne de revues ou de la création d'expositions virtuelles ont passionné l'assistance, sans oublier la présentation des projets CLADE et HOPPE Droit qui s'appuient sur le catalogue de la bibliothèque Cujas pour étudier la production des manuels de droit en France. Le grand témoin, Gilles Dumont, professeur de droit public à l'université de Nantes a relevé avec brio le défi de la « carte blanche » et su montrer tous les bénéfices que bibliothèque et chercheur peuvent trouver dans leur fréquentation réciproque et assidue.

La journée a suscité des rencontres et beaucoup d'enthousiasme, mais au final peu de pistes de coopération, le dépouillement des questionnaires remis aux participants s'étant révélé décevant.

L'Open Access Week¹⁶ à la bibliothèque Cujas

Outre la conférence proposée le mardi 22 octobre¹⁷ à l'occasion de l'Open Access Week, le service formation de la bibliothèque Cujas a animé le jeudi 24 octobre 2019 un atelier petit-déjeuner à destination des étudiants de master, des doctorants et des enseignants-chercheurs pour présenter l'intérêt de l'Open Access en droit. Le référencement et la visibilité des productions scientifiques, l'identité numérique des chercheurs ou encore le dépôt dans HAL ont été notamment évoqués.

La participation au Prix Open Thèse

S'inscrivant dans le mouvement Science Ouverte et dans la lignée des recommandations de la Commission Européenne dans le cadre du programme H2020, le Prix Open Thèse¹⁸ récompense et promeut la mise en accès libre des thèses de droit, pratique qui reste trop rare dans les écoles doctorales françaises lorsqu'il s'agit de travaux d'ordre juridique. Lors du lancement du prix, organisé à la bibliothèque Cujas le 15 mai, la directrice de la bibliothèque a apporté son soutien au projet en rappelant son attachement à une meilleure circulation et visibilité de la recherche juridique française. Le service formation a insisté sur l'importance de la qualité du référencement de la thèse dans les archives ouvertes, un des critères de sélection du prix. La responsable du département de la recherche documentaire a remis le 2ème Prix du concours¹⁹ avec

l'appui du professeur Gilles Dumont, rapporteur de la thèse en question, le mardi 26 novembre lors du Village de la LegalTech.

Les projets Services aux chercheurs menés dans le cadre de la réponse à l'AAP CollEx-Persée

La bibliothèque Cujas a répondu à la première vague de l'AAP CollEx-Persée en 2018, et également à l'APP lancé en 2019.

AAP 2018 : HOPPE Droit, Droit2HAL

Deux projets portés par la bibliothèque Cujas ont été lauréats de la première vague d'appel à projets du GIS CollEx-Persée.

Droit2HAL

Porté par l'Université Numérique Juridique Francophone (UNJF), les éditions Dalloz et la bibliothèque Cujas, le projet Droit2HAL a été lancé en avril 2019.

L'objectif de ce projet de services aux chercheurs est d'améliorer la visibilité des publications périodiques des juristes, actuellement très mal référencées à défaut d'être indexées au-delà des seules bases des éditeurs ou de leur compilation. Le projet a consisté à automatiser le dépôt dans HAL des références des publications périodiques des juristes universitaires éditées par Dalloz, en s'appuyant sur le portail univ-droit.fr. Il s'agit à la fois d'assurer à ces parutions une visibilité externe et de permettre aux

¹⁶ « **Open Access Week** (*semaine du libre accès*) est une semaine internationale en faveur du libre accès aux publications scientifiques ; c'est un événement annuel du monde scientifique marqué par l'organisation de multiples conférences, séminaires ou annonces sur le thème du [libre accès](#), le futur de la recherche académique et le partage des connaissances ». (Source : Wikipédia)

¹⁷ Voir p. 11

¹⁸ <https://openlaw.fr/travaux/projets-interet-general/prix-open-these>

¹⁹ Alex Chauvet, Le Renvoi et le non-renvoi des questions prioritaires de constitutionnalité par le Conseil d'État et la Cour de cassation - Étude d'une contribution originale au contrôle de constitutionnalité de la loi promulguée en France, thèse soutenue à l'université de Bordeaux le 28 novembre 2018.

universitaires de déposer le texte de leurs publications une fois la notice créée.

Le projet est achevé. Le dispositif fonctionne, les notices ont été massivement versées dans HAL (plus de 50 000 notices) et sont visibles dans les bibliographies des universitaires sur le portail Univ-droit, mais la journée de restitution prévue en mars 2020 a dû être annulée en raison de la situation sanitaire.

HOPPE-DROIT

Le projet HOPPE-Droit (Hypothèses d'observation des productions pédagogiques éditées en droit) est construit en partenariat entre la bibliothèque Cujas, l'IRJS²⁰, le CERCRID²¹ et l'Abes. Il a démarré en avril 2019²².

L'objectif du projet est de fournir aux chercheurs un outil d'observation permettant d'analyser l'évolution de l'enseignement du droit entre 1806 et 1954 au travers de la production éditoriale de manuels, sur un modèle reproductible à d'autres domaines. L'outil, qui combinera au final un module de recherche classique et un module de data visualisation, est alimenté par un corpus de données issues des collections de la bibliothèque Cujas.

En 2019, le projet a démarré par la définition de son objet, par resserrement et affinage progressif des critères, en parallèle de la création et validation d'un corpus test.

Plutôt qu'une création de base de données *ad hoc*, après des tests concluants, l'utilisation de la base de données [Heurist](#) a été validée²³. Dans le cadre d'un projet CollEx, il a paru

particulièrement intéressant et pertinent de se tourner vers un outil partagé et *open source*, destiné spécifiquement au monde de la recherche.

Enfin, la partie data visualisation du projet a également pu démarrer grâce une prestation d'accompagnement de définition des besoins et des moyens par une société spécialisée.

Préparation de l'AAP 2020

La bibliothèque Cujas a répondu à l'AAP qui s'est clos le 15 janvier 2020 en présentant trois projets, deux comme porteur et un comme partenaire.

La Guerre du droit

Deuxième étape d'une exposition virtuelle intitulée [Des facultés sur le front du droit](#), menée depuis 2017 grâce à une collaboration étroite avec le Centre toulousain d'histoire du droit et des idées politiques, et le Centre de recherches critiques sur le droit de Saint-Etienne, le projet comprend plusieurs volets :

- la traduction du site en anglais et en allemand pour soutenir et amplifier l'ouverture internationale ;
- l'ajout de nouveaux partenaires avec Lille et quatre facultés belges, après avoir intégré Lyon et Bordeaux ;
- le repérage et l'exploitation de nouveaux fonds documentaires, iconographiques et archivistiques.

²⁰ Institut de recherche juridique de la Sorbonne de l'université Paris 1.

²¹ Centre de recherches critiques sur le droit de l'université Jean Monnet de Saint-Etienne.

²² Voir [l'interview d'Alexandra Gottely](#), responsable du service patrimoine et numérisation et porteuse du projet HOPPE-Droit,

réalisée lors des journées professionnels CollEx des 4 et 5 avril 2019.

²³ Heurist est un outil de base de données originellement développé par l'université de Sydney et aujourd'hui hébergé et maintenu en France par le TGIR Huma-Num.

HII (Histoire de l'Informatique Juridique)

La chef du service patrimoine et numérisation a apporté son expertise au montage de ce projet qui s'inscrit dans le cadre de la numérisation des sources du droit. Il porte sur la naissance de l'« informatique juridique » à travers un corpus de textes allant de la fin des années 60 au début des années 80, injustement tombés dans l'oubli, et notamment un ensemble de littérature grise. Le projet comprend la numérisation du corpus initial et sa mise à disposition en *open access*, la recherche d'éléments pouvant compléter le corpus et son étude par des spécialistes de l'intelligence artificielle appliquée au droit.

PROCES

La bibliothèque Cujas est également partenaire du projet PROCES, porté par le CERCRID. L'objectif est une numérisation enrichie de la revue *procès. Cahiers d'analyse politique et juridique* (1978-1990), née dans le contexte de bouillonnement intellectuel de l'après 1968, quand le courant Critique du droit interrogeait le droit autant comme institution que comme discipline savante, tout en plaidant pour un décloisonnement des méthodes d'analyse et un renouvellement de l'enseignement du droit. Bien connue des historiens de la pensée juridique contemporaine, cette revue n'a pourtant été que peu diffusée.

Valorisation des nouvelles thèses

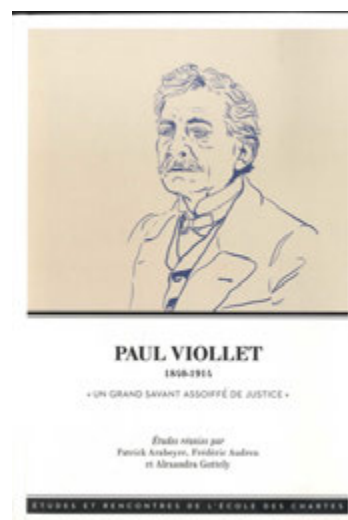
Le signalement effectué par la bibliothèque pour permettre aux chercheurs de trouver de nouvelles ressources documentaires peut également leur servir à valoriser leurs propres travaux.

L'intégration des thèses électroniques de Paris 1 et Paris II dans le [Bulletin des](#)

[nouvelles acquisitions](#) à compter du mois de janvier 2019 permet de rendre plus visibles les travaux des doctorants des deux universités de rattachement de la bibliothèque. Elles sont regroupées dans la dernière partie du bulletin et bénéficient, comme les autres titres, d'un renvoi automatique vers le catalogue.

Publication des actes de la journée d'études consacrée à Paul Viollet

Publié dans la collection Études et rencontres de l'École nationale des chartes, *Paul Viollet, bibliothécaire, professeur et historien du droit : "un grand savant assoiffé de justice"* rassemble les actes de la journée d'études qui s'est tenue le 25 septembre 2015 à l'École des chartes. Cette rencontre avait été co-organisée par l'École des Chartes, où Paul Viollet a longtemps enseigné l'histoire du droit, la bibliothèque interuniversitaire Cujas, héritière de la bibliothèque de la Faculté de droit de Paris dirigée par Paul Viollet de 1876 à sa mort en 1914, et l'École de droit de Sciences Po.



Maintien des missions nationales

Agrégation

La bibliothèque Cujas participe à la fourniture de documents pour la préparation des épreuves d'agrégations en sciences juridiques. Sa contribution prend la forme de dépôts d'ouvrages pour toute la durée des concours. Parallèlement, elle fournit des documents à chaque candidat pour la deuxième épreuve de concours d'agrégation dite « Leçon en 8 heures » et la troisième épreuve dite « Leçon en 24 heures ».

En 2019, ce service a été proposé dans le cadre du concours d'agrégation en droit privé et sciences criminelles (du 2 octobre 2018 au 13 juin 2019).

Le service du livre a produit des bibliographies pour les concours nationaux d'agrégation de droit. Dans le cadre de la préfiguration de ce nouveau service, ce travail a été réalisé en collaboration entre acquéreurs et catalogueurs : pour 2019 a été produite la [bibliographie pour l'agrégation de droit public](#).

Programme de numérisation

Le programme de numérisation de la bibliothèque bénéficie de l'aide financière de la Bibliothèque nationale de France, au titre du pôle associé pour les sciences juridiques.

Le programme de la liste « Pfister Roumy » des fondamentaux pour l'histoire du droit s'est achevé en 2019 : la numérisation proprement dite est terminée, les opérations de contrôle et de traitement documentaire ont été poursuivies en vue de la mise en ligne, suivie de l'archivage pérenne. Une éditorialisation du site est entamée avec l'aide de contractuels, étudiants en histoire du droit.

Le projet de numérisation des « Cours de droit » dispensés à la Faculté de droit de Paris, source essentielle pour l'histoire de l'enseignement du droit, a débuté par une étude de faisabilité technique : inventaire et état physique des documents, sélection des cours libres de droit, préparation matérielle et intellectuelle des contenus. Ces documents rarissimes, ronéotés ou tapuscrits, posent des problèmes de conservation et de numérisation très complexes, en raison d'une extrême fragilité et d'un taux élevé de consultation.

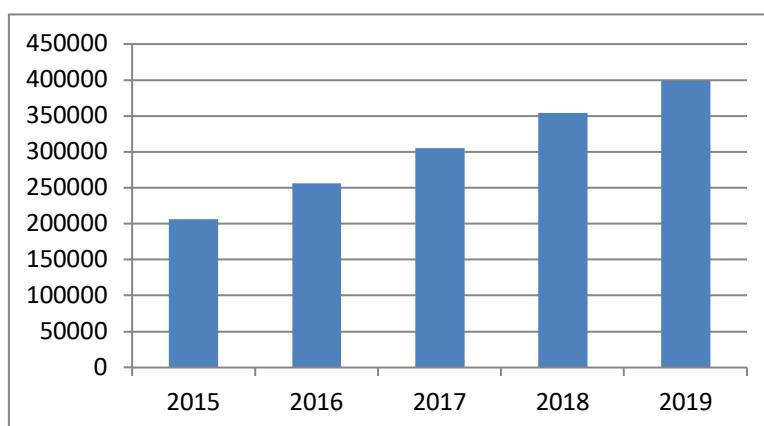


Tableau 31 : Nombre total de pages numérisées mises en ligne au 31/12/2019

Jurisguide

La bibliothèque Cujas coordonne et alimente *Jurisguide*, guide méthodologique pour la recherche d'information en sciences juridiques : <http://www.jurisguide.fr> sous Licence Creative Commons.

Jurisguide propose un panorama des ressources documentaires disponibles dans le domaine du droit, des méthodes et des guides pour une recherche efficace, des outils et des supports de formation pour les formateurs. Il propose **152 fiches documentaires** et **99 fiches pédagogiques** à ce jour.

Le groupe de travail a connu un renouvellement de l'équipe de rédacteurs²⁴. Des conventions ont été signées entre chaque établissement partenaire et l'université Paris 1 afin de consolider l'engagement de chacun.

En plus de l'attention portée à l'amélioration de la fraîcheur du site, et aux mises à jour, **13 nouvelles fiches** ont été publiées. Le travail sur l'insertion d'images, initié en 2018, s'est largement poursuivi.

L'un des points marquants de 2019 a été la mise en place d'un groupe de travail sur le référencement afin de mieux valoriser le site. Ses préconisations commencent à être mises en œuvre.

Le nombre annuel de visites du site *Jurisguide* est presque de 20 000, ce qui correspond à une augmentation de 16% en 2019.

Doctrinal

Doctrinal est un outil de recherche bibliographique très apprécié, incontournable pour une recherche en sciences juridiques. Depuis sa création en 1993, la bibliothèque Cujas est l'un des trois co-auteurs de la base, avec les cabinets d'avocats Gide et Sherman. La base propose plus de 500 000 notices correspondant au dépouillement de 42 mélanges et de 353 revues françaises et internationales, dont 172 sont vivantes. 33 titres ont été dépouillés en 2019 par 28 personnes (3 collègues de plus qu'en 2018) pour un total de **2 896 notices**. La production par la BIU a augmenté de 9% en 2019.

Les comités éditoriaux de quatre revues universitaires réalisent eux-mêmes les notices de leurs revues, qui sont ensuite validées par la bibliothèque Cujas.

Le versement des droits d'auteur constitue une ressource propre, en hausse, de 53 000 €.

Service des questions-réponses

Depuis la disparition du site collaboratif francilien Rue des Facs, la bibliothèque Cujas répond directement aux demandes d'information, principalement dans le domaine bibliographique. Ce service, accessible toute l'année, est désormais bien identifié par les usagers et connaît un taux d'utilisation croissant (+ 9% cette année).

Service de référence en ligne sur l'année civile	2019	2018
Nombre de questions traitées	87	80

Tableau 32 : Nombre de questions traitées par le service

²⁴ 2 nouveaux collègues à la BIU Cujas ; un changement de rédacteur au SCD Paris 1

Formation des usagers : un accompagnement à la recherche

Formations dispensées dans les cursus	2019	2018
Nombre d'heures dispensées	72	76

Nombre d'usagers concernés	2019	2018
Étudiants en master	80	82
Étudiants en doctorat	94	120

Tableau 33 : Détail des activités de formation

Formation des doctorants

46% des doctorants formés sont rattachés à l'université Paris 1 et 54% à l'université Paris II, comme en 2018.

L'EDDS (École doctorale de droit de la Sorbonne) inscrit tous les ans le séminaire sur la recherche documentaire de la bibliothèque Cujas dans son parcours doctoral. Ce séminaire donne lieu à l'obtention de crédits ETCS. Le service formation de la bibliothèque est systématiquement invité à présenter les contenus du programme lors des rentrées de trois écoles doctorales : École doctorale de droit de la Sorbonne (Paris 1), École doctorale de droit comparé (Paris 1), École doctorale d'histoire du droit, philosophie du droit et sociologie du droit (Paris II).

Cette formation permet aussi de sensibiliser les doctorants à des outils ou compétences numériques utiles pour leur thèse et leur professionnalisation : *information literacy*, veille juridique, utilisation du logiciel libre de gestion des références bibliographiques Zotero. Elle est l'occasion d'informer sur la question du libre accès : dépôt de contenu scientifique dans la base de données d'archives ouvertes HAL, article 30 de la loi Lemaire offrant un « droit d'exploitation secondaire ».

Le service forme également chaque année, en partenariat avec le SCD de Paris II, les

doctorants de l'université Panthéon-Assas pour les écoles doctorales relevant des sciences juridiques.

Aide individualisée à la recherche

Depuis 2017, le service formation propose aux doctorants et aux masters inscrits à la bibliothèque une aide individualisée à la recherche. En 2019, 32 lecteurs – **19 doctorants et 13 étudiants en master** - ont bénéficié d'une aide personnalisée d'un peu plus d'une heure. Mieux connu des usagers, mieux relayé par les collègues assurant l'accueil, le nombre de personnes ayant recours au service d'aide individualisé progresse. Entre 2018 et 2019, la part des bénéficiaires extérieurs à Paris 1 et à Paris II a augmenté.

L'utilisateur indique son sujet de recherche et les responsables de formation lui présentent des ressources documentaires adaptées, ainsi que des éléments méthodologiques. Il peut aussi s'agir d'une présentation globale des ressources et services de la bibliothèque à un nouvel utilisateur.

Élargissement des formations vers les masters

L'objectif poursuivi depuis 2017 est de proposer systématiquement une offre de formation aux masters 1 de l'université Paris 1. Les masters suivants bénéficient d'une formation :

- Paris 1 : Master 1 Droit international et européen, Master Droit public, Master 2 Droit notarial, Master 2 Droit sanitaire et social.
- Paris II : Master LLM *European Law*, seule formation réalisée en anglais.

Le développement de cette offre est assez lent, mais le service a été sollicité en 2019 pour de nouvelles formations à destination des masters (droit fiscal, 3h assurées dans le cadre d'un séminaire obligatoire consacré à la méthodologie de la recherche).



Vous cherchez de la documentation pour votre mémoire ou votre thèse ?

Cujas propose des rendez-vous individuels d'aide à la recherche !

Ecrivez-nous à cujasformation@univ-paris1.fr

Cujas

III. Cujas, une bibliothèque qui se modernise



La bibliothèque Cujas inaugure son nouveau catalogue lundi 23 septembre.

Nous vous conseillons de sauvegarder les signets de votre Panier, en particulier ceux qui sont classés dans des dossiers :

- ou bien grâce à la fonction Courriel
- ou bien par Zotero (fonction Envoyer vers)

III. Cujas : une bibliothèque qui se modernise

La bibliothèque Cujas est installée dans son bâtiment actuel depuis 1958. Son rayonnement international, ses collections d'excellence, ses partenariats de plus en plus fréquents avec le monde de la recherche montrent que la bibliothèque a su s'adapter aux changements dans son environnement pour répondre toujours plus précisément aux besoins de son public.

Cette bonne santé ne doit pas empêcher de réfléchir à la modernisation de l'établissement pour lui conserver encore longtemps élan et dynamisme. En 2019, des réorganisations ont commencé à être mises en œuvre, parallèlement à l'adoption de nouveaux outils concernant la gestion interne de la bibliothèque ou les services offerts aux lecteurs.

3.1 Des réorganisations nécessaires

Quatre actions ont progressé en 2019 : la refonte de l'organigramme, la modification du circuit des périodiques, la réorganisation des nocturnes et une simplification du circuit de l'équipement des monographies.

Refonte de l'organigramme

La réflexion sur l'organigramme a démarré dès la fin 2017. L'organigramme montrait un

foisonnement de départements et de services très cloisonnés. Mettre plus de cohérence et de fluidité dans le fonctionnement de la bibliothèque en rapprochant les services a paru nécessaire pour créer plus de synergie et pour mieux répondre aux besoins du public.

Un service patrimoine et numérisation a été créé en 2018 : absorbé dans les acquisitions courantes, le patrimoine n'était pas assez mis en valeur dans l'ancienne version de l'organigramme.

En 2019, la préfiguration de deux nouvelles entités a été décidée pour rendre l'organigramme plus dynamique.

Préfiguration du service du livre

Le rapprochement de deux entités dont la proximité fonctionnelle est évidente, le service des acquisitions et le service du traitement documentaire qui tous les deux prennent part à la gestion des monographies, s'est ensuite imposé.

Le projet est de regrouper les deux services au sein d'un service du livre, en saisissant l'occasion du départ en mutation du responsable du service des acquisitions, et en attendant qu'un rapprochement topographique soit rendu possible par l'affectation de l'ancien appartement du directeur à la bibliothèque. Le responsable du service du traitement documentaire a accepté une mission de préfiguration de ce nouveau service.

Préfiguration du pôle partenariats et services à la recherche

La deuxième modification concerne le service de la recherche documentaire. Ce

service a connu un repli suite à la fermeture du CERDOC²⁵. Sa transformation en un pôle partenariats et appui à la recherche permettra de lui donner un nouvel essor, tout en répondant à une forte demande du Ministère et des chercheurs. Ce pôle va concevoir les nouveaux services que la bibliothèque peut proposer à des équipes de recherche autour des métadonnées, de l'utilisation du catalogue, et coordonner les actions menées en partenariat.

Ces deux modifications de l'organigramme ont été adoptées en conseil de la documentation le 24 septembre 2019 et ont été présentées au comité technique de l'université Paris 1 le 11 février 2020.

Réorganisation des périodiques

Nouveau circuit des périodiques

En septembre 2018, dans le cadre de l'installation du libre-accès de périodiques dans la grande salle de lecture, les collections reliées qui occupaient les étagères de la salle des périodiques ont été pour partie descendues dans la salle de lecture principale, pour partie en magasin. Depuis cette date, il n'y a plus aucune collection en salle des périodiques. Une série de l'année en cours des revues achetées en deux exemplaires est directement disponible en salle de lecture, et n'est plus communiquée par le guichet du 1^{er} étage. Par ailleurs, un important chantier d'exemplarisation des fascicules de l'année en cours, débuté en mars 2018, s'est achevé en juin 2019. Près de 600 titres sont désormais couverts avec la solution « Colibri » et stockés directement en

magasin avant qu'une année complète de la publication ne soit envoyée à la reliure.

Au 31 décembre 2019, la communication indirecte des fascicules de l'année en cours ne concerne plus que 350 titres sur les 1200 titres vivants auxquels la bibliothèque est abonnée.

L'année en cours de 71 titres est directement disponible dans la salle de lecture.

Réaménagement du bureau des périodiques

En avril 2019, deux rayonnages à alvéoles servant au stockage provisoire des fascicules ont pu être retirés. Le gain de place important a permis de réaménager le bureau après des travaux de rénovation. Le lieu, beaucoup plus spacieux, est nettement plus agréable.

Réflexion sur la salle des périodiques

Dans le cadre de la réflexion ouverte sur l'avenir de la salle des périodiques, une semaine d'observation a été réalisée du 18 au 22 février 2019 selon les méthodes de l'UX design²⁶. Une enquête auprès des utilisateurs de la salle a également été menée entre le 11 et le 15 mars 2019.

Ces deux modes d'investigation ont donné des résultats concordants et permettent de dégager quelques tendances générales.

La salle est actuellement assez fréquentée, surtout dans l'après-midi entre 14h et 19h. Elle est utilisée comme une salle de travail individuel et reste très silencieuse. Les lecteurs montent des ouvrages du libre-accès de la salle de lecture principale, principalement des codes et également quelques périodiques. Les allées et venues

²⁵ Centre de recherches documentaires. Ce service qui assurait la fourniture payante de documentation au privé a été fermé en 2017 en raison d'une forte baisse d'activité.

²⁶ Méthode de conception de projets partant de l'observation des pratiques des utilisateurs.

entre la salle de lecture principale et la salle des périodiques sont fréquentes. Actuellement, on remarque peu de travail en groupe dans la salle des périodiques. Si les lecteurs arrivent souvent par groupe de 2 ou 3 personnes et s'installent ensemble, ils échangent quelques mots mais travaillent seuls la plupart du temps.

L'aménagement actuel de la salle convient à 93% des répondants, la satisfaction étant plus prononcée chez les lecteurs de premier et deuxième cycles²⁷ que chez les doctorants²⁸.

La salle est particulièrement appréciée pour sa luminosité, son calme, son caractère spacieux (grandes tables) et son confort. L'observation montre que, s'ils le peuvent, les lecteurs s'étalent sur plusieurs places.

Les pistes de réflexion ouvertes par les lecteurs dans l'enquête concernent l'alignement des horaires d'ouverture de la salle sur ceux de la bibliothèque (21h au lieu de 18h30), l'amélioration du confort thermique (même en février, il faisait trop chaud dans la salle dès que le soleil brille) et aussi le besoin d'endroits cloisonnés où le travail en groupe ou le chuchotement soient possibles.

Le directeur de la Fondation Paris 1 Panthéon Sorbonne a marqué un fort intérêt pour le projet de réaménagement de la salle des périodiques, qui pourrait devenir un des premiers projets immobiliers soutenus par la Fondation.

Réorganisation de la plage horaire 19h-21h au département des services aux publics

La bibliothèque est ouverte du lundi au vendredi jusqu'à 21h. La plage horaire 19h-21h est appelée nocturne et donne lieu au paiement d'heures supplémentaires pour les magasiniers de la bibliothèque qui se portent volontaires pour l'assurer.

Une réflexion a été menée pour poser un cadre d'organisation répondant mieux aux besoins de la bibliothèque pour l'accueil du public pendant les nocturnes.

Les bénéfices de cette réorganisation sont un nombre stabilisé d'agents, en particulier de titulaires, sur les cinq nocturnes de la semaine, et une répartition claire des tâches entre les titulaires et les contractuels.

Réorganisation de l'équipement

Le circuit de l'équipement des monographies a été révisé et simplifié cette année. Organisé au départ pour faire face à une vacance de poste temporaire, le changement a permis de réfléchir à une meilleure répartition de l'équipement entre le service des acquisitions et le département des services aux publics.

Ce changement dans les pratiques répond aussi à d'autres objectifs :

- limiter l'usage des protège-couvertures, dans une démarche éco-responsable.
- alléger le circuit de l'équipement au vu de l'utilisation en baisse des collections.
- installer le bureau de l'équipement près des magasiniers au lieu de les faire

²⁷ 53% tout à fait satisfaits, 45% plutôt satisfaits,

²⁸ 37% tout à fait satisfaits, 46% plutôt satisfaits, 17% plutôt pas voire pas du tout satisfaits

monter à l'étage des acquisitions, ce qui permet à plus de collègues d'y participer.

- diversifier la fiche de poste du magasinier qui était principalement chargé de l'équipement des monographies.
-

3.2 De nouveaux outils

Les nouveaux outils permettent le plus souvent une amélioration des services offerts ou de l'accueil du public, mais le bilan des changements est parfois plus mitigé.

Une mise à jour informatique indispensable

Le système d'information documentaire a été installé en 2012. Plusieurs composants en voie d'obsolescence ont dû être mis à jour.

Nouvelle version Primo (catalogue public)

L'éditeur du logiciel ne faisant plus évoluer l'ancienne interface publique après l'été 2019, il a été nécessaire de mettre en œuvre la version la plus récente de l'outil de découverte.

Les personnalisations graphiques et fonctionnelles ont été reportées au printemps 2020, les formations du personnel se sont déroulées en juillet et septembre. Le basculement a été effectué fin septembre.

La nouvelle interface est conforme aux sites web actuels. Plus intuitive, elle est adaptée aux appareils mobiles, offre de nouvelles fonctionnalités et une meilleure accessibilité pour les déficients visuels.

Préparation de la migration vers Aleph 23

Le SIGB²⁹ Aleph 20 est installé sur un serveur Linux Red Hat et fonctionne avec une base de données Oracle. Les versions utilisées depuis 2012 ne seront plus supportées par les éditeurs à partir de la fin 2020. Une ultime montée de version du SIGB a été lancée en novembre 2019 et devrait s'achever en mars 2020.

Ce projet implique la mise à disposition d'un nouveau serveur, l'installation de la version 23 d'Aleph ainsi que la migration du paramétrage et de l'ensemble des données. Des groupes de travail thématiques ont été reconstitués dans chaque département pour procéder aux tests fonctionnels et sur les données.

Cette mise à jour va permettre de préparer le renouvellement du système d'information documentaire, à l'horizon 2022.

Mise à niveau du résolveur SFX

La mise à jour d'un composant a nécessité une montée de version du système Linux Red Hat. Le résolveur de liens SFX a été installé sur un nouveau serveur durant l'été 2019.

Une catastrophe évitée de peu : un incident dans la salle des serveurs

Le soir du samedi 13 juillet 2019, l'informaticien de la bibliothèque reçoit une alerte sur une élévation anormale de la température dans la salle des serveurs, qui est une salle climatisée. L'alerte persistant, le dimanche 14 juillet, le technicien informatique de la bibliothèque se déplace, avec le technicien d'astreinte de la DPI et la directrice. Il fait 47° dans la salle des serveurs, la climatisation est à l'arrêt. Le

²⁹ Système intégré de gestion de bibliothèque.

technicien n'arrive pas à remettre en marche les armoires de climatisation.

Après investigation, on découvre que tous les disjoncteurs du tableau électrique principal, situé dans la salle de lecture, ont été coupés manuellement par l'équipe de la société de ménage venue faire un nettoyage approfondi des sols, au lieu d'éteindre la lumière avec les interrupteurs situés dans le même placard.

Un onduleur d'une valeur de 37 000 € a dû être remplacé. Les serveurs n'ont apparemment pas été abîmés mais la bibliothèque a connu une très grosse alerte.

Cet incident a révélé la vulnérabilité de la salle, la nécessité d'un système de détection et d'extinction automatique d'incendie et celle d'externaliser les serveurs de duplication pour conserver une sauvegarde des données de la bibliothèque : ses serveurs de production et de duplication sont dans le même local, la DSIUN n'étant pas pour le moment en mesure d'en héberger une partie.

Des mesures de sécurisation de la salle ont donc été décidées et mises en œuvre en 2020.

Une amélioration de l'accessibilité de la bibliothèque

Deux avancées importantes ont été réalisées cette année avec le soutien de l'université Paris 1 : la salle de lecture a été rendue complètement accessible aux personnes à mobilité réduite depuis la rue Cujas et deux boucles auditives ont été installées.

Ouverture automatique des portes

Toutes les portes menant à la salle de lecture principale ont été automatisées et équipées de détecteurs de présence. Les lecteurs à mobilité réduite peuvent donc entrer de façon autonome en passant par le passage qui sépare Cujas de Sainte-Geneviève.

Les agents profitent aussi de cette amélioration qui facilite le passage des chariots de livres.

Boucles auditives

Deux boucles auditives ont été installées dans le bureau des inscriptions et au poste de renseignement dans la salle de lecture. Elles permettent de renseigner le lecteur de façon plus confidentielle, sans avoir besoin de hausser la voix.

Tout le personnel a été formé par le responsable du projet accessibilité.

Un nouveau règlement intérieur

Les modifications du règlement intérieur concernent trois articles. Elles visent à adapter l'usage de la bibliothèque à son environnement actuel et à limiter certains usages abusifs, en faisant respecter les conditions négociées dans les conventions signées par l'université Paris 1 avec les éditeurs de ressources électroniques.

Un article 2³⁰ est créé pour signifier que la carte de lecteur est personnelle et ne doit pas être prêtée.

³⁰ Art. 2 : « La carte de lecteur de la bibliothèque Cujas est strictement personnelle et ne doit pas être prêtée. Le lecteur est responsable de sa carte et des documents empruntés avec celle-ci. Tout vol ou perte de carte, tout changement de

coordonnées doit être signalé dans les meilleurs délais au bureau des inscriptions ou par mail (cujas@univ-paris1.fr). Une nouvelle carte sera remise au lecteur à titre onéreux. »

Une modification de l'article 4³¹, qui prohibait complètement l'usage des téléphones portables, est introduite. Cette interdiction complète n'était plus compatible avec les nouveaux usages des smartphones.

Un article 10³² est créé pour réglementer l'usage des ressources électroniques en rappelant les droits des auteurs et éditeurs.

Ces modifications ont été adoptées par le conseil de la bibliothèque le 9 décembre 2019.

Une communication plus efficace

Le chargé de mission communication, arrivé à la bibliothèque en juillet 2018, a animé tout au long de l'année 2019 un groupe de travail. Composé de trois sous-groupes respectivement dédiés à la communication papier, aux réseaux sociaux et à l'identité visuelle de la bibliothèque, ce groupe a lancé plusieurs chantiers qui ont, en particulier, permis de changer le style des affiches de la bibliothèque et de conforter sa présence sur les réseaux sociaux.

Des affiches attrayantes

La création d'un modèle d'affiche utilisable pour les communications courantes (fermetures exceptionnelles, perturbation des services...), et d'affiches spécifiques

³¹ « En particulier, les appels téléphoniques doivent être passés dans les espaces insonorisés prévus à cet effet, ou à l'extérieur de la bibliothèque. »

³² Art. 10 : « L'utilisation des ressources électroniques doit être conforme aux licences d'utilisation signées par le fournisseur de chacune de ces ressources et par le président de l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne. Ces licences prévoient quels sont les utilisateurs autorisés, les usages autorisés et les usages interdits.

(événements ponctuels, mise en lumière de certains services méconnus du public...) a permis de renouveler complètement la communication de la bibliothèque. Les affiches sont à la fois très graphiques et beaucoup plus efficaces. Comme promis dans les engagements de la bibliothèque après l'enquête de satisfaction de 2017, une campagne sur les services offerts par la bibliothèque et mal connus des lecteurs a pris la forme de publications Facebook, relayées par des affiches à l'intérieur de l'établissement.

Les affiches sortent également des murs lors de campagnes d'affichage promouvant les expositions et conférences de la bibliothèque (campus et restaurants universitaires, bibliothèques et librairies du quartier, mairie du 5ème arrondissement, ENS, commerces...)

Un nouvel outil : Twitter

La bibliothèque a lancé en juin son fil Twitter, [@Cujas Bibli](#). Ce réseau social, beaucoup plus investi par les enseignants chercheurs que Facebook, permet à la bibliothèque d'échanger davantage avec ses lecteurs.

En particulier, l'utilisation des ressources électroniques sous droits est strictement réservée à un usage académique. Toute utilisation dans un cadre commercial ou professionnel est prohibée. Toute citation doit comporter la mention de la source.

Les codes d'accès aux ressources électroniques sont strictement personnels et ne doivent pas être communiqués à un tiers.

En cas d'usage abusif ou non autorisé, l'abonnement ou le compte lecteur du contrevenant sera suspendu. »



HORAIRES DE LA BIBLIOTHÈQUE

DU LUNDI AU VENDREDI : 9 h - 21 h

LE SAMEDI : 9 h - 18 h

Pour plus d'informations, consultez notre site web ou appelez-nous au 01 44 07 79 87



BIBLIOTHÈQUE CUJAS

**Veille juridique, actualités
de la bibliothèque...**

**Suivez le compte Twitter
@Cujas_Bibli !**



BIBLIOTHÈQUE CUJAS

Le saviez-vous ?

Seul 1 % de nos livres sont en salle de lecture... Tous les autres se trouvent sous vos pieds et sont disponibles sur demande depuis notre catalogue !



En cas de forte affluence, merci d'emporter toutes vos affaires personnelles en quittant la bibliothèque. Les places non occupées seront attribuées à un autre lecteur.

La bibliothèque décline toute responsabilité en cas de vol.



Changement des copieurs : un premier bilan très mitigé

Le marché concédant une AOT à la société SEDECO, lui permettant l'installation de photocopieurs pour le public des bibliothèques de l'université Paris 1, devait prendre fin en 2018. L'université Paris 1 a choisi de ne pas renouveler ce marché pour mettre en place un nouveau système lui permettant de bénéficier des recettes engendrées par les photocopies et impressions. Les bibliothèques ont été équipées, via l'UGAP, de photocopieurs Toshiba. Le service informatique et la DSIUN ont beaucoup travaillé avec le prestataire Followme pour proposer une interface en ligne permettant à chaque utilisateur, qu'il soit ou non rattaché à l'université Paris 1, de créer son espace personnel d'impression afin, en particulier, de créditer son compte en ligne au moyen du mode de paiement Paybox.

Le nouveau système a été mis en place début octobre 2019 et l'accompagnement des lecteurs à ce changement a mobilisé beaucoup d'énergie dans la bibliothèque.

Créer son espace personnel d'impression est nettement moins simple que d'acheter une carte de photocopies, et de nombreux lecteurs ont été réticents à saisir leurs coordonnées bancaires sur les postes publics de la bibliothèque. Ce paiement en ligne nécessite d'avoir son téléphone portable sur soi, puisque la plupart des banques envoie un code pour sécuriser la transaction. Les lecteurs hors Paris 1 ont, au début, eu du mal à s'identifier pour pouvoir créer leur compte. De nombreux bugs ont été signalés au prestataire, de nombreuses vérifications doivent être encore effectuées lorsque le

lecteur n'arrive pas à photocopier ou à imprimer.

Le démarrage du nouveau système a donc été fort laborieux et a engendré de nombreuses plaintes de lecteurs, qui ont parfois exigé le paiement en espèces.

Pour la bibliothèque Cujas, ce changement s'est d'autant plus fait sentir que la société SEDECO assurait une permanence tous les après-midis dans la bibliothèque. Tous les problèmes de rechargement de papier, de toner, d'impressions ratées qui étaient gérés directement par le prestataire sont maintenant à la charge de celle-ci.

Une évolution positive des conditions de travail

Une offre de formation continue riche

En 2019, 83 agents ont suivi 540 formations, soit 372 jours de formations. La diminution du nombre d'agents formés tient au fait qu'aucune formation n'était obligatoire cette année, contrairement à la formation sécurité incendie obligatoire pour tout le personnel l'an passé.

	2018	2019
Agents formés	99	83
Formations	414	540
Jours	403	372

Nombre d'heures effectuées au titre de la formation continue par les personnels au cours de l'année civile	2 283
--	--------------

Les formations suivies par le plus grand nombre d'agents portent sur l'organisation et l'environnement professionnel, et sont pour la plupart réalisées en interne. Une fois par mois, une conférence d'environ une heure est donnée par un agent sur un sujet intéressant la vie des bibliothèques. Intitulées *Rendez-vous des kujassiens*³³, ces formations connaissent un réel succès dans la bibliothèque. Sur le même thème, d'autres sessions ont été également suivies dans le cadre des formations internes organisées en septembre³⁴ pour les présentations du nouveau circuit des imprimés, des plans nationaux de conservation partagée, du consortium Couperin, ainsi que pour les visites de la bibliothèque Jeanne Chauvin (Malakoff) et de la bibliothèque patrimoniale du Collège de France. Vu son succès l'an passé, une nouvelle visite de la bibliothèque de la Cour de cassation a été organisée en octobre.

De plus, l'ensemble du personnel bénéficie d'une bibliothèque professionnelle qui s'est enrichie de 81 titres cette année, et d'une revue d'information bimestrielle, *FlashCujas*. Cette revue permet de se tenir régulièrement informé des actualités professionnelles. Cinq numéros ont été publiés en 2019 (n° 75-79).

Échanges professionnels internationaux

Le responsable du service de l'informatique documentaire a bénéficié d'une *Erasmus staff training week* à l'université de Liège du 28

³³ 7 conférences ont été organisées en 2019 sur les thèmes suivants : le circuit des suggestions d'achat, le GIS CollEx-Persée, les écoles françaises à l'étranger, l'UX design, les regroupements universitaires, Cyclobiblio, la veille juridique.

³⁴ Formations de septembre : 11 sessions, 46 participants, 156 formations suivies.

janvier au 1er février 2019. Cette semaine a rassemblé 18 professionnels de la documentation venant de France, de Suisse et d'Italie sur la thématique « le système de gestion de bibliothèques au service de la modernisation de la bibliothèque ». Les sessions alternaient des présentations du projet de chaque participant, des ateliers, des présentations des projets de la bibliothèque de l'université de Liège.

L'Année des Bibliothèques a été également l'occasion de recevoir deux stagiaires étrangères, la directrice de la bibliothèque de l'École Nationale d'Administration de la République démocratique du Congo et une conservatrice de l'université d'Alger 1. Cette dernière a été accueillie dans le cadre du programme de mobilité **DIREMED** (Dialogue Interculturel, REseaux et Mobilité en Méditerranée) dont fait partie l'université Paris 1³⁵.

Mise en place du télétravail

Une circulaire interne du 15 juillet 2018 a précisé les modalités de mise en œuvre du télétravail au sein de l'université Paris 1 pour les agents dont les fonctions permettent le travail à distance.

Trois agents de catégorie A, deux conservateurs et une ingénieure d'études, ont demandé à bénéficier de cet aménagement du temps de travail.

³⁵ Ce projet de coopération internationale, sélectionné pour cofinancement dans le cadre du programme Erasmus+ Renforcement des capacités dans l'enseignement supérieur, regroupe six partenaires européens et trois pays du sud de la Méditerranée (Algérie, Maroc et Tunisie).

Chacun des agents a signé courant 2019 une convention pour une durée d'une année (autorisant 1 journée par semaine le travail à domicile) au terme de laquelle un bilan sera fait, avant un éventuel renouvellement.

Mode de calcul des congés

Les emplois du temps à la bibliothèque Cujas sont divers, puisque les agents peuvent effectuer des journées régulières de 7 heures pendant 5 jours par semaine, ou travailler plus longtemps pendant 4 jours de manière à libérer une demi-journée.

Ces emplois du temps permettent à la bibliothèque de fonctionner, car l'ouverture 12 heures par jour nécessite la présence de personnel dès 8h30, pour préparer l'ouverture à 9h, et jusqu'à 19h, moment où commencent les horaires dits de nocturne (jusqu'à 21h) qui font l'objet de rémunération ou de récupération.

Ces emplois du temps sur 4,5 jours ont un inconvénient : le calcul des congés est compliqué, car les journées de travail, d'une durée inégale, ne correspondent plus du tout à une journée théorique de 7 heures.

Par souci d'équité entre les membres du personnel, et de clarté pour tous les agents, il a été décidé de tester lors de l'année universitaire 2019-2020 le calcul des congés en heures, très courant dans les bibliothèques.

Lorsqu'un agent pose une journée ou une demi-journée de congés, sont décomptées de

façon précise les heures correspondant à cette journée ou demi-journée dans son emploi du temps hebdomadaire, ce qui permet d'assurer à tous une vraie égalité dans le traitement des congés.

Si ce test est concluant, le passage au calcul des congés en heures sera soumis à l'avis du comité technique de l'université Paris 1.

Si les résultats sont négatifs, la bibliothèque reviendra au calcul à la demi-journée.

Travaux d'entretien du bâtiment

Un programme de rénovation des bureaux et espaces du personnel a démarré en 2018 avec la réfection d'un espace de repos.

En 2019, les travaux ont été très importants puisque dans l'année ont été rénovés : le bureau des périodiques, suite à l'enlèvement de deux meubles à alvéoles³⁶, tous les bureaux du département des affaires générales, tous les bureaux du département de la recherche documentaire, les sanitaires du personnel près de la salle de lecture, le couloir de l'entrée du personnel côté impasse Chartière, ainsi que 12 fenêtres du bâtiment Pavillon.

Les moquettes ou tapis abîmés dans le département des affaires générales et sur le palier de la direction ont été également retirés et le parquet a été vitrifié.

³⁶ Voir supra

IV. Des liens avec les réseaux professionnels

Journée réseau du CR 27

Centre régional Sudoc-Ps "Sciences
juridiques, politiques et économiques"

Pleins feux sur le CR 27
- Échanges et partages
autour des nouveaux
défis de la
documentation

Lundi 17 juin 2019 - CONSEIL D'ÉTAT



IV. Des liens renforcés avec les réseaux professionnels

Si la bibliothèque Cujas rayonne dans le monde de la recherche en sciences juridiques, c'est aussi le cas dans le monde des bibliothèques. La bibliothèque entretient des relations suivies avec les bibliothèques les plus proches et participe aussi toujours activement aux programmes nationaux. La bibliothèque Cujas s'implique également dans la vie professionnelle en s'investissant dans les concours de recrutement ou en adhérant à des associations professionnelles.

4.1 Des rencontres régulières avec les bibliothèques voisines

En 2019, la concertation permanente entre les trois bibliothèques rattachées à Paris 1 s'est poursuivie, renforcée par l'animation de l'Année des Bibliothèques. Les liens informels avec les bibliothèques interuniversitaires voisines, la bibliothèque Sainte-Geneviève et la bibliothèque Sainte-Barbe, ont été renforcés. Dans l'attente du rapport annoncé de la Cour des comptes sur les évolutions souhaitables des bibliothèques universitaires franciliennes, des jalons sont posés pour une coopération plus étroite entre les quatre grandes BIU de sciences humaines du Quartier latin. La nouvelle directrice du SCD de Paris 2 a été accueillie à l'occasion de sa prise de poste. L'ouverture, en octobre 2019, de la

bibliothèque Jean-Claude Colliard destinée aux étudiants et chercheurs en sciences juridiques de Paris 1, ouvre la voie à une coopération plus étroite avec le SCD, notamment en matière d'offre de formations aux étudiants juristes.

Les évolutions de la fréquentation de la bibliothèque Cujas depuis l'ouverture de Colliard devront être analysées attentivement dans les prochaines années, en vue d'une meilleure articulation des collections et des services. Le contexte très particulier des derniers mois de 2019 et de 2020 ne permet pas encore de mener cette analyse. On peut néanmoins formuler l'hypothèse, qui reste à confirmer, d'une moindre fréquentation des premières années à Cujas, induisant une utilisation plus confortable des espaces de lecture, et un renforcement des missions de la bibliothèque en direction des chercheurs.

4.2 Une participation toujours active dans les programmes nationaux

Le CR 27, centre régional du Sudoc pour le signalement des périodiques en sciences juridiques, économiques et politiques

Le CR 27 coordonne le signalement des collections de périodiques juridiques dans le catalogue national Sudoc pour les bibliothèques d'Ile de France. Au 31 décembre 2019, il comptait 23 bibliothèques « non déployées » et 57 bibliothèques « déployées³⁷ » (réparties dans 7

³⁷ Les bibliothèques « déployées » sont celles qui relèvent du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

universités et 2 institutions), soit 80 centres de ressources. Le CR 27 est hébergé par la bibliothèque interuniversitaire Cujas qui en assure l'animation.

La bibliothèque organise tous les 18 mois une journée d'animation du réseau. Cette journée est l'occasion de présenter l'activité du CR, d'échanger des informations professionnelles, de présenter des projets et des actions, et s'achève généralement avec une visite de l'établissement partenaire.

La [septième journée-réseau](#) s'est tenue le 17 juin 2019 à la bibliothèque du Conseil d'État et était consacrée aux "Échanges et partages autour des nouveaux enjeux de la documentation". Ouverte par le traditionnel bilan du CR27 et conclue par la visite du Conseil d'État, elle s'est structurée autour des exposés de quatre bibliothèques, chacune touchée par des regroupements et des restructurations spatiales, qui sont venues présenter leurs projets et leurs problématiques du moment.

Le succès de cette manifestation ne se dément pas : 31 collègues de 14 établissements différents y ont participé. Outre les partenaires du CR27, on peut noter la présence d'ISSN³⁸ France et du CR 33 (économie et gestion).

Un compte-rendu de cette journée a été fait dans le numéro d'automne de la revue de l'Abes, [ArAbesques](#).

Les négociations Couperin en sciences juridiques et politiques

En tant que tête de réseau dans le domaine de la documentation juridique, la bibliothèque Cujas participe activement aux activités du consortium Couperin en

assurant la coordination du pôle Sciences juridiques et politiques, en menant les négociations avec les éditeurs sur différentes ressources et en étant un interlocuteur privilégié pour suivre les évolutions proposées par ceux-ci.

La chef du service de la recherche documentaire est responsable de ce pôle. Elle coordonne les négociations de ressources électroniques juridiques pour l'ensemble des universités françaises. Neuf professionnelles des bibliothèques – dont la responsable des ressources électroniques de Cujas - issues d'établissements différents mènent une douzaine de négociations à des périodicités diverses. Il y a eu un fort renouvellement du groupe en 2019 : le départ d'une négociatrice chevronnée en septembre, et 3 arrivées (échelonnées dans l'année).

Au titre de cette mission, la responsable participe au bureau professionnel Couperin. En 2019, elle a contribué à l'organisation de la célébration à Strasbourg des 20 ans du consortium Couperin (journée d'étude sur la science ouverte et assemblée générale)

La responsable des ressources électroniques est membre de la cellule e-books du consortium. Celle-ci a organisé en 2019 la JLE (Journée sur le livre électronique), manifestation qui se déroule tous les 2 ans. La conservatrice participe au groupe de travail qui se réunit régulièrement. En 2019 elle a participé à l'important travail sur les comparateurs de plateformes et sur la mise à jour des documents existants sur le site Couperin.

³⁸ International Standard Serials Number.

Le programme national de numérisation en sciences juridiques co-piloté avec la BnF

Un comité directeur s'est tenu le 17 juin 2019. La BnF a exposé son souhait de modifier l'organisation du copilotage de tous les projets de numérisation et valorisation concertée, en introduisant un deuxième copilote à côté du copilote historique des projets. En sciences juridiques, ce sera la bibliothèque de la Cour de cassation.

Le 24 septembre 2019, un comité scientifique et technique s'est réuni à la bibliothèque Cujas. Mme Isabelle de Lamberterie a clôturé son mandat de trois ans comme présidente. Elle sera remplacée dans ces fonctions par M. Olivier Descamps, professeur d'Histoire du droit à l'université Paris II.

Le programme national de la Transition bibliographique

Le processus de la Transition bibliographique, confié aux deux agences bibliographiques Abes et BnF, se poursuit par le biais de la publication très progressive du nouveau code de catalogage RDA-FR³⁹.

Le 4 novembre 2019 sont entrées en vigueur de nouvelles consignes de catalogage ayant pour objet une évolution de l'enregistrement des points d'accès Auteur en zones 7XX dans le Sudoc.

En lien direct avec la Transition bibliographique, la réforme du langage RAMEAU s'est aussi développée par de

nouvelles consignes mises en application en deux étapes, au 1er janvier puis au 1er mai 2019.

La bibliothèque Cujas est toujours représentée au sein du groupe Normalisation « RDA en France », qui est chargé de publier progressivement un nouveau code de catalogage, adaptant le code international RDA (fondé sur le nouveau modèle IFLA⁴⁰ Library Reference Model (LRM)) aux pratiques catalographiques françaises. Un collègue participe activement au sous-groupe « Œuvres et expressions textuelles juridiques⁴¹ ». En 2019, il a ainsi produit des documents de travail sur les sources des œuvres juridiques (documents parlementaires depuis 1870), sur le droit canonique (glossaire de droit canonique) et sur les règles de tribunaux.

Ce sous-groupe rédige la partie du nouveau code de catalogage RDA-FR spécifique aux œuvres juridiques (paragraphe 7.1.3 « Instructions supplémentaires pour les Œuvres textuelles juridiques »), dont l'objet est de décrire ce type d'œuvres (lois, constitutions, traités, recueils de jurisprudence) et de construire les points d'accès. Le sous-groupe réfléchit à la description de cas pratiques (ouvrages de la collection « Grands Arrêts », Code Dalloz annoté et commenté) et participe aussi à la rédaction de la partie supplémentaire pour les œuvres en général.

Sur le nouveau blog de l'Agence, OuBiPo, *Ouvrir bibliographique Potentiel*, on peut lire un témoignage sur ce travail : [Transition bibliographique et œuvres juridiques](#).

Cette participation permet à la bibliothèque Cujas d'être représentée dans un groupe de

³⁹ RDA-FR : Ressources : Description et Accès - France

⁴⁰ International Federation of Library Associations and Institutions

⁴¹ Sous-groupe lui-même rattaché au sous-groupe « Données d'autorité pour les œuvres et les expressions »

travail de premier plan au niveau national, en ce qui concerne le traitement documentaire et ses évolutions.

4.3 Une implication dans la vie de la filière bibliothèque

La bibliothèque Cujas est un établissement actif dans le monde professionnel des bibliothèques par sa participation à la vie de la filière : formation des bibliothécaires au droit et à la documentation juridique, mais aussi participation importante à des jurys de concours et contribution à des associations professionnelles.

Formations à la documentation en sciences juridiques

La bibliothèque propose depuis des années, en lien avec les organismes de formation professionnelle, des stages de formation, d'une durée de 1 à 5 jours à destination de professionnels en poste dans des bibliothèques juridiques. L'ingénierie

pédagogique de ces formations est assurée par les 2 bibliothécaires, chargés de formation. Elles sont régies par des conventions. Elles impliquent parfois des agents d'autres services.

Le service formation de la bibliothèque est très bien identifié comme référence dans le domaine. En 2019, de nombreux SCD ont sollicité des interventions sur la documentation et l'information dans les disciplines juridiques. Si certaines de ces demandes ont pu être satisfaites⁴², une réponse négative a été apportée à d'autres, notamment hors région parisienne. Une solution pour répondre à ces attentes pourrait être de proposer des formations de formateurs qui, à leur tour, assureraient la formation à la documentation juridique dans leurs établissements.

Le nombre d'heures de formation assurées en 2019 est resté stable par rapport à l'année 2018, grâce à la tenue de la formation biennale organisée avec l'ENSSIB⁴³.

Formations dispensées hors cursus	2019	2018	2017
Nombre d'heures dispensées	67	62	71
Nombre de personnes formées	129	132	101

Tableau 34 : Nombre d'heures dispensées hors cursus universitaire

⁴² Par exemple la formation de l'ensemble du personnel du SCD de l'université Paris 8, après convention avec Médiadix.

⁴³ École nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques.

Participations à des jurys de concours

Plusieurs collègues ont participé à différents jurys de concours :

- Participation d'un bibliothécaire au jury de l'examen professionnel d'avancement au grade de bibliothécaire assistant spécialisé de classe supérieure.
- Participation d'un bibliothécaire assistant spécialisé (Bibas) au jury de l'examen professionnel d'avancement au grade de bibliothécaire assistant spécialisé de classe exceptionnelle.
- Participation d'une conservatrice générale au jury du concours national de bibliothécaires.
- Participation d'une conservatrice et d'une conservatrice générale au jury du concours national de conservateurs de bibliothèques.

Contribution à des associations professionnelles

Participation au congrès de LIBER

Dans le cadre de la mise en place de partenariats, la chef du pôle partenariats et appui à la recherche a participé au congrès annuel de LIBER, la Ligue des bibliothèques européennes de recherche, à Dublin.

Participation au congrès de l'ADBU

La directrice a participé au congrès de l'ADBU, association des directeurs et des personnels de direction des bibliothèques universitaires et de la documentation, à Bordeaux en septembre.

V. Ressources et gouvernance



Paul Viollet (1840-1914)

©Roger Viollet

V. Ressources et gouvernance

5.1 Audition par la Cour des comptes

Dans le cadre de l'enquête sur les bibliothèques universitaires à Paris et en Ile-de-France, la direction de la bibliothèque a été auditionnée par les rapporteurs de la Cour des comptes, et a fourni tous les indicateurs demandés, au prix d'un important travail de recherche dans ses archives.

5.2 Ressources humaines

Effectif

Au 31 décembre 2019, la bibliothèque comptait **72 agents titulaires** pour 70,4 ETP, soit 4 agents titulaires et 3,9 ETP de moins que l'an dernier à la même date.

Ce différentiel concerne quatre agents de catégorie A : un conservateur est parti en mutation et son poste, pourvu lors de la

CAPN de novembre, sera occupé au 01/01/20 ; une conservatrice est partie en détachement pour suivre une prép'ENA et son poste est gelé. Une bibliothécaire est également partie en mutation, et son poste sera pourvu par une lauréate du concours à sa sortie de l'Enssib au 1er avril 2020 ; enfin une autre bibliothécaire est partie en disponibilité et son poste est également gelé. Ce déficit prolongé d'encadrement est problématique.

Toute filière confondue, les agents de catégorie A représentent 31 % des effectifs présents, les agents de catégorie B, 26 % et les agents de la catégorie C, 43 % des effectifs.

Les femmes représentent 58% des agents titulaires, elles sont majoritairement présentes dans les postes de catégorie A (72%). A l'inverse, elles sont moins présentes dans les postes de magasinage (42%).

Effectif de la structure (hors emploi étudiant) en personnes physiques au 31/12/2019	Filière bibliothèques	Filière ITRF BAP F	Autres filières de la fonction publique	CDD	CDI
Effectifs de catégorie A ou cadres	17	2	3	1	0
Effectifs de catégorie B	15	0	4	3	0
Effectifs de catégorie C	28	1	2	9	0
Effectif total toutes catégories confondues	60	3	9	13	0
			Effectif total de la structure		85

Tableau 35 : Effectif de la structure hors emploi étudiant

Emploi étudiant	
Effectif employé au cours de l'année en personnes physiques	21
Effectif employé au cours de l'année en ETPT	4,66

Tableau 36 : Effectif des emplois étudiants

Nombre d'ETPT⁴⁴ consommés sur l'année civile 2019	85,36
---	--------------

Tableau 37 : Effectif total avec contractuels en ETPT

Filière	Corps	Postes Budgétaires 2019	Effectif présent au 31/12/2019	Postes occupés au 31/12/2019 en ETP	Postes occupés au 31/12/2018 en ETP
Filière bibliothèque	Conservateur général	2	2	2	2
	Conservateur	11	9	9	2
	Bibliothécaire	8	6	6	9
	Bibliothécaire assistant spécialisé	15	15	14,8	8
	Magasinier	28	28	27,1	13,8
s/total filière bibliothèque		64	60	58,90	60,20
Filière administrative	Attaché d'administration	1	1	1	1
	Secrétaire administratif	2 ⁴⁵	1	0,8	2,8
	Adjoint administratif	3	2	2	2,8
s/total filière administrative		6	4	3,8	6,6
Filière ITRF	Ingénieur de recherche	1	1	1	1
	Ingénieur d'études	2	2	2	1
	Technicien de recherche	4	3	3	4
	Adjoint technique de recherche	1	1	0,8	0,8
s/total filière ITRF		8	7	6,8	6,8
Enseignant	Professeur certifié (PRCE)	1	1	1	0,9
	TOTAL	79	72	70,40	74,50

Tableau 38 : Répartition des effectifs des titulaires par filière et occupation des postes

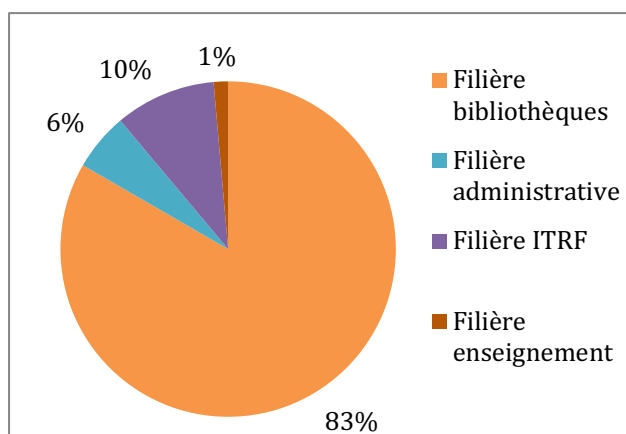


Tableau 39 : Répartition du personnel par filière

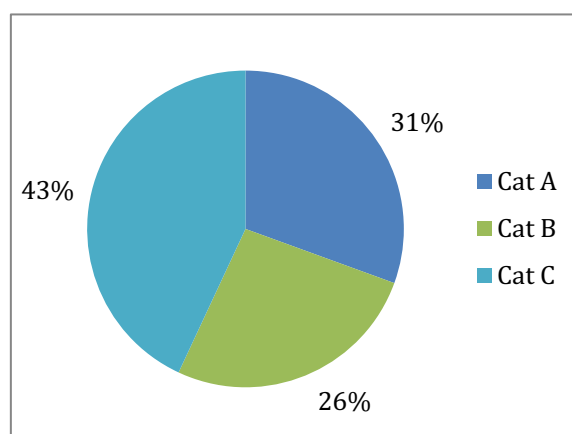


Tableau 40 : Répartition du personnel par catégorie

⁴⁴ ETPT : équivalent temps plein travaillé, y compris contractuels

⁴⁵ Un agent SAENES est en congé longue maladie depuis le 29 juillet 2019.

La quotité de travail (au 31/12/2019)

- 10% des agents travaillent à temps partiel (13% en 2017).

L'âge moyen

L'âge moyen des agents titulaires a légèrement diminué ; il s'élève à 45 ans. Les agents de moins de 35 ans représentent 19,44 % des titulaires, ceux de plus de 55 ans représentent 18,05% des agents titulaires de la bibliothèque.

Les mouvements en 2019

Mobilité externe :

En 2019, 6 agents ont obtenu une mutation et trois agents ont fait valoir leurs droits à la retraite.

Départ du gardien de la bibliothèque

Parmi ces départs à la retraite, il est important de signaler celui du gardien de la bibliothèque, qui a travaillé 48 ans dans l'établissement. Un hommage émouvant lui a été rendu à l'occasion de son départ. En attendant que son poste soit à nouveau pourvu par un agent d'une autre direction de l'université Paris 1, ce sont les agents de sécurité de la bibliothèque qui assurent l'ouverture et la fermeture du bâtiment.

Mobilité interne :

Une Bibas a quitté le département des périodiques pour celui du traitement documentaire. Un magasinier du département des périodiques a rejoint le service des acquisitions.

Arrivées

Au 1^{er} septembre sont arrivées quatre nouvelles collègues. Deux Bibas lauréates des derniers concours, l'une en classe normale et l'autre en classe supérieure ont

été affectées la première au département des périodiques comme chargée des périodiques électroniques et la seconde au service patrimoine et numérisation comme chargée du traitement documentaire des ouvrages numérisés. Une technicienne de la filière ITRF et une adjointe dans la filière administrative (ADJAENES) ont toutes les deux rejoint le département des affaires générales.

Les agents non titulaires

La bibliothèque a géré 49 recrutements ou demandes de renouvellement en 2019 (55 en 2017, 51 en 2018). Il s'agit de recrutements sur postes vacants de titulaires, ou correspondant à des programmes subventionnés (programme de numérisation de la BnF, plan de conservation partagée des périodiques, appels à projets CollEx), ou encore à des supplétifs de service public pour tenir compte de l'amplitude horaire.

Contractuels sur postes vacants, renforts ou projets :

En 2019, 6 agents ont été recrutés pour pallier l'absence ponctuelle de titulaires :

- 2 postes de magasinier vacants suite à une promotion et une réussite à concours en 2018, en attendant l'ouverture d'un recrutement sans concours pour l'université Paris 1.
- 2 postes de catégorie B pour remplacer un congé maternité prolongé en congé parental et un congé longue maladie.
- 2 postes de catégorie A pour remplacer un départ en disponibilité et un poste vacant en attendant l'ouverture d'un concours externe d'IGE BAP F, chargé.e des systèmes d'information documentaire.

Dans l'attente de l'arrivée d'un agent titulaire Bibas au 1er septembre 2019, compte tenu de la charge de travail, un contractuel de catégorie B a été recruté pour la période d'avril à fin août au service du patrimoine, sur les crédits propres de la bibliothèque.

Dans le cadre des projets CollEx-Persée lancés en 2019, 2 agents de catégorie A ont été recrutés (1 mois pour Droit2HAL et 6 mois pour HOPPE Droit).

Trois agents ont participé au programme de numérisation subventionné par la BNF : 2 CDD de catégorie A pour une durée de 4 mois et 1 CDD de catégorie B durant 4 mois également.

Enfin, dans le cadre du PCP 2018, un agent de catégorie C a été recruté pour 4 mois (05/11/2018 au 04/03/2019).

Contractuels permanents

La bibliothèque compte un agent contractuel sur fonction pérenne (opératrice de numérisation de catégorie B) affecté au service patrimoine-numérisation.

Chaque année, l'effectif du département des services aux publics est complété :

- Par des étudiants contractuels à mi-temps, assurant des missions de service public du 15 septembre au 30 juin : 10 contrats de 17,5 heures hebdomadaires.
- Par des agents en contrats aidés de retour à l'emploi (CUI puis PEC) de 26 heures hebdomadaires : 9 contrats.

L'apport des personnels contractuels (CUI-PEC et étudiants) est indispensable au fonctionnement de la bibliothèque puisqu'ils

représentent respectivement 6,3 ETPT et 4 ETPT sur l'année.

Enfin, la bibliothèque, qui reste ouverte tout l'été, a recruté en juillet et en août des contractuels pour le département des services aux publics (5 agents en juillet et 6 en août) représentant 0,66 ETPT.

Recrutements

La bibliothèque a participé à deux recrutements locaux ouverts au titre de l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne en 2019.

Recrutement sans concours de magasiniers pour l'université Paris 1 et recrutement PACTE

La liste complémentaire du précédent recrutement local étant close depuis le 31 décembre 2017, un recrutement sans concours de magasiniers des bibliothèques pour l'université Paris 1 a été organisé pour deux postes vacants à la bibliothèque Cujas et huit à la BIS. En raison du nombre importants des postes ouverts, un recrutement PACTE⁴⁶ a également été organisé pour trois postes.

La responsable du service des périodiques a participé au jury du recrutement sans concours de magasiniers des bibliothèques, et la directrice a présidé le recrutement PACTE.

Les sept postes ouverts au recrutement sans concours ont été pourvus et une liste complémentaire de 13 noms a été établie. Le recrutement PACTE n'a permis de pourvoir que deux postes sur trois.

⁴⁶ Parcours d'accès à la fonction publique territoriale, d'État et hospitalière, réservé à des jeunes de moins de 25 ans sans formation ou à

des bénéficiaires des minima sociaux âgés de plus de 45 ans.

La bibliothèque Cujas a pu accueillir un lauréat du recrutement sans concours et un lauréat du recrutement PACTE le 2 novembre 2019. Une lauréate sur la liste complémentaire a pris ses fonctions le 1er décembre, suite à un départ en mutation au 1er septembre.

Concours IGE externe BAP F, chargé.e des systèmes d'information documentaire

Créé à la suite de la transformation d'un poste de conservateur pour renforcer le service de l'informatique documentaire, ce poste d'ingénieur d'études a été ouvert à un concours externe.

Le jury d'admission a été présidé par la directrice adjointe de la bibliothèque.

Promotions et réussites à concours

L'année 2019 a vu la promotion de 10 agents (soit 4 de plus qu'en 2018) : 1 par liste d'aptitude, 4 par tableaux d'avancement et 5 par concours ou examen professionnel.

Liste d'aptitude

Une magasinière principale a été promue Bibas.

Tableau d'avancement

Un IGR classe normale a été promu IGR 1ère classe.

Une conservatrice a été promue conservatrice en chef.

Un technicien classe normale a été promu technicien 1ère classe.

Un magasinier principal de 2e classe a été promu magasinier principal de 1ère classe.

Concours-Examen professionnel

Un bibliothécaire est devenu bibliothécaire hors classe après réussite à l'examen professionnel.

Une contractuelle a été lauréate d'un concours d'IGE.

Une contractuelle a été lauréate du concours national de bibliothécaire assistant spécialisé de classe normale.

Deux contractuels CUI-PEC ont été lauréats du recrutement sans concours de magasiniers (1 en liste principale et 1 en liste complémentaire).

Élections des représentants du personnel

Les représentants du personnel étant élus pour un mandat de quatre ans au conseil de la documentation, des élections ont été organisées pour pourvoir les quatre sièges des deux collèges prévus au conseil, le collège des personnels scientifiques et le collège des personnels BIATSS.

Les élections se sont déroulées le 13 juin 2019 et ont permis de pourvoir tous les sièges. Une seule liste avait été déposée pour le collège des personnels scientifiques et deux listes pour le collège des personnels BIATSS. Deux représentants de chaque liste ont été élus.

Une nouveauté importante : le passage au RIFSEEP

La mise en place du Régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel (RIFSEEP) a été approuvée par le conseil d'administration de l'université Paris 1 lors de sa séance du 6 juin 2019.

Chaque agent a reçu un courrier individuel l'informant de son classement.

Le passage au RIFSEEP a été l'occasion de normaliser le mode de rémunération des heures supplémentaires en créant une part spécifique dans le CIA.

5.3 Budget

Présentation d'un budget déficitaire

La bibliothèque Cujas a disposé en budget ouvert de 2 419 846 € en autorisations de recettes et 2 711 926 € d'autorisations budgétaires d'engagements.

Le budget initial 2019 n'a pas pu être présenté en équilibre, du fait de la baisse des recettes de fonctionnement décidée par l'université Paris 1, qui a suspendu sa dotation annuelle de 420 102 €. Le budget initial s'élevait donc à 2 683 926 € en dépenses et 2 391 846 € en recettes, ce qui correspond à un solde budgétaire en déficit de 292 k€.

Par rapport au budget initial 2018, cela représente une diminution des autorisations

d'engagement de 2,60%, soit 71 731 € mais cette suspension n'a eu qu'une incidence limitée pour la bibliothèque, puisque les autorisations de dépenses sont à un niveau comparable à l'exécution de l'année passée.

Un ajustement de 28 000 € en dépenses-recettes a été opéré au BR1, suite à une augmentation des financements attendus sur appels à projets au titre du plan de conservation partagée en droit 2019-2020.

Solde budgétaire

A l'issue de l'exercice 2019, le solde budgétaire de la bibliothèque est en déficit de 332 628 €. Depuis 2017, on note une progression continue des décaissements représentant une hausse de plus de 10 % entre l'exercice 2017 et celui de 2019.

	2019	2018	2017
Recettes encaissées	2 426 359 €	2 776 073 €	2 752 715 €
Dépenses encaissées	2 758 987 €	2 642 525 €	2 490 733 €
Solde budgétaire	-332 628 €	133 548 €	261 982 €

Tableau 41 : Évolution du solde budgétaire 2017-2019

Recettes

Recettes sur l'année civile	2018	2019
1. Droits de bibliothèque perçus	545 271 €	567 347 €
2. Dotations attribuées par l'établissement sur les moyens du ministère de tutelle	1 904 258 €	1 484 156 €
3. Subventions des collectivités territoriales	0	
4. Dotations en provenance d'autres ministères	0	
5. Ressources propres	326 544 €	374 855 €
6. Autres	0	
Sous-total : Recettes hors masse salariale	2 776 073 €	2 426 358 €
Recettes totales avec masse salariale (sur budget Paris 1)	7 436 967 €	7 011 253 €

Tableau 42 : Recettes de la bibliothèque

La suspension par Paris 1 de sa dotation documentation a réduit les recettes de la bibliothèque de 420 102 €. Pour cette raison, les recettes encaissées en 2019 s'élèvent à 2 426 359 € au lieu de 2 776 073 € en 2018. La part de subvention pour charge de service public est stable à 1 484 156 € ainsi que celle de la subvention fixe CollEx (170 000 €).

Les ressources propres ont progressé, essentiellement en raison de l'implication de la bibliothèque dans les dispositifs PCP et appels à projets CollEx-Persée pour lesquels 115 886 € ont été perçus.

Les droits universitaires de bibliothèque sont stables, s'établissant dans une fourchette annuelle entre 550 000 € et 570 000 € répartis entre Paris 1 et Paris II.

Les autres sources de financement ont toutes été reconduites : reversement de la part de Transactive des droits d'auteurs du *Doctrinal* pour un montant de 52 856€, subvention BnF pour le programme de numérisation pour un montant de 19 320 €, et enfin subvention de l'Abes au titre de la coordination par la bibliothèque du CR 27 pour 5 500 €.

Nature des recettes	Recettes ouvertes budget 2019	Exécution des recettes (encaissements)
Subventions pour charge de service public	1 654 156 €	1 654 156 €
MESRI (dont dotation supplémentaire de 44 201 €)	1 454 156 €	1 454 156 €
Agrégation	30 000 €	30 000 €
Enveloppe documentation Paris 1	0 €	0 €
CollEx-Persée	170 000 €	170 000 €
Autres subventions publiques	25 860 €	24 820 €
Abes-Sudoc	5 500 €	5 500 €
Convention BnF "pôle associé"	20 360 €	19 320 €
Nature des recettes	Recettes ouvertes budget 2019	Exécution des recettes (encaissements)
Ressources propres	739 830 €	787 383 €
Droits universitaires Paris 1 - Paris 2	550 000 €	567 347 €
Régie	16 100 €	9 793 €
Droits d'auteur-doctrinal	53 000 €	52 856 €
Conventions formation	4 840 €	1 500 €
Recettes fléchées PCP	28 000 €	28 000 €
Recettes - appels à projets CollEx	87 890 €	87 886 €
TOTAL RECETTES	2 419 846 €	2 426 359 €

Tableau 43 : Nature des recettes

Dépenses

La ventilation des enveloppes de dépenses au budget initial était la suivante : 2 363 426 € de fonctionnement, 210 000 € en charge de personnel et 110 500 € en investissement.

Au BR1, le réajustement a porté sur les dépenses d'investissement, qui sont passées

à 138 500 € suite à la répartition de la hausse des recettes en cours d'année (subvention appel à projets PCP de 28 000 € en nouvelle recette).

2 570 204 € ont été engagés, soit 95 % du budget ouvert. Ce résultat est plus faible que celui réalisé en 2018 où les engagements représentaient 98% du budget ouvert.

Dépenses	
Masse salariale personnels titulaires (sur budget Paris 1)	4 323 977 €
Masse salariale personnels non titulaires (contractuels, vacataires...) ⁴⁷	452 450 €
Autre masse salariale (subventions, dotations spécifiques)	0
Sous-total : Masse salariale	4 776 427 €
Dépenses documentaires	1 637 742 €
Maintenance et fluides (maintenance informatique)	171 584 €
Autres dépenses de fonctionnement	234 588 €
Dépenses d'investissement	156 996 €
Frais de gestion Paris 1	260 000 €
Frais d'adhésion	3 222 €
Total des dépenses de l'établissement	7 240 559 €

Tableau 44 : Dépenses de la bibliothèque

Programmes de financement	Crédits ouverts	Autorisations d'engagements	% AE
Documentation	1 489 000 €	1 470 128 €	57 %
Monographies	492 000 €	484 496 €	
Périodiques	549 000 €	544 548 €	
Ressources électroniques	448 000 €	441 084 € ⁴⁸	
Autres dépenses liées à la documentation	183 500 €	179 436 €	7 %
Patrimoine	157 500 €	157 569 €	
Documentation agrégation	26 000 €	15 940 €	
Projet numérisation (BnF)		5 927 €	
Dépenses fléchées	65 886 €	58 177 €	2 %
PCP 2019	28 000 €	28 000 €	
CollEx	37 886 €	30 177 €	
Informatique	277 945 €	223 089 €	9 %
Fonctionnement (matériel, logiciels, maintenance)	160 945 €	125 674 €	
<i>Matériel (en investissement)</i>	<i>117 000 €</i>	<i>97 415 €</i>	
Fonctionnement général	485 595,00 €	447 842,00 €	17 %
Frais généraux PARIS 1	260 000 €	260 000 €	
Affaires générales	93 395 €	73 461 €	
Secrétariat-logistique	110 700 €	110 088 €	
<i>Travaux (en investissement)</i>	<i>21 500 €</i>	<i>4 293 €</i>	
Personnel (salaires, charges) sur budget propre	210 000 €	191 532 €	7 %
TOTAL DES ENGAGEMENTS	2 711 926 €	2 570 204 €	100%

Tableau 45 : Détails des engagements 2019

⁴⁷ Dont 191 532 € sur les crédits propres de la bibliothèque.

⁴⁸ Les dépenses d'abonnement pour des bases à usage exclusivement professionnel à hauteur de 17 775 € sont incluses ici.

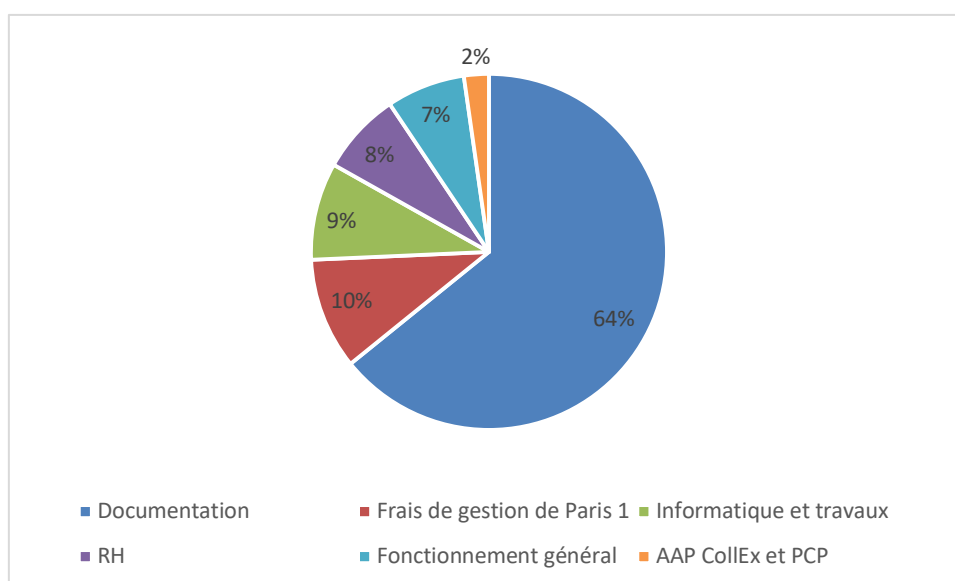


Tableau 46 : Répartition des dépenses par poste

En 2019, comme en 2018, les engagements liés à la documentation (achats, reliure, numérisation) ont représenté plus de 60% des dépenses de la bibliothèque.

Hors agrégation, les achats liés à la documentation ont augmenté de 49 096 €, passant de 1 421 032 € en 2018 à 1 470 128 € en 2019. Cette hausse est avant tout le résultat d'un réajustement des bons de commande concernant les abonnements de périodiques.

Un nouveau programme financier a été créé en 2019 pour rendre indépendant le nouveau service patrimoine et numérisation. Ce programme prend en charge les dépenses relatives à la conservation des documents gérés par les différents départements.

Les frais de fonctionnement généraux représentent 17,42% des dépenses, intégrant notamment le reversement obligatoire annuel de 260 000€ à Paris 1. Les sommes engagées pour les travaux

d'amélioration et d'entretien du bâtiment (peinture, sols, nouveaux mobiliers) ont été encore conséquentes en 2019, plus de 80 000 € au total en cumulant les sommes dépensées en fonctionnement et en investissement.

Acquisition de documentation sur support matériel			
Livres imprimés		512 345 €	
Périodiques imprimés		491 831 €	
Autres documents sur support matériel ⁴⁹ - acquisitions pour concours agrégation		15 940 €	
Sous-total		1 020 116 €	
Acquisition de documentation numérique			
	Achats définitifs	Abonnements	Total
<i>Livres électroniques</i>	10 980 €	34 410 €	45 390 €
<i>Périodiques électroniques</i>	0 €	61 953 €	61 953 €
<i>Autres</i>	4 203 €	310 420 €	314 623 €
Sous-total	15 183 €	406 783 €	421 966 €
Autres dépenses documentaires			
Dépenses de conservation		183 774 €	
Dépenses de numérisation		11 886 €	
Sous-total		195 660 €	
TOTAL DES DEPENSES DOCUMENTAIRES⁵⁰		1 637 742 €	

Tableau 47 : Dépenses d'acquisition en 2019

Le poids budgétaire des différents supports tend de plus en plus à s'équilibrer puisque, suite aux réajustements des bons de commande des périodiques, les livres imprimés représentent 36 % des dépenses, les périodiques 34 % et les ressources électroniques 30%.

Les dépenses de personnel ont diminué en 2019 (6,31% des dépenses contre 7,48% en 2018) du fait du renouvellement des prises en charge des contrats de retour à l'emploi CUI-PEC à hauteur de 9 postes : en 2018, la bibliothèque avait dû supporter le financement de 2 CDD en direct.

Utilisation des crédits de paiement

L'exécution des dépenses 2019 (paiements) s'est élevée à **2 758 987 €** progressant fortement par rapport aux années antérieures (2 642 525 € en 2018 contre 2 490 732 € en 2017).

Ce résultat est néanmoins lié au décalage sur l'exercice 2019 de paiements de commandes engagées en toute fin d'exercice.

⁴⁹ Thèses, manuscrits, cartes & plans, images/photos, vidéo, documents sonores, microforme...

⁵⁰ En autorisations d'engagements

Exécution des dépenses par nature	2019	2018
Documentation support papier-conservation et reliure ⁵¹	1 184 834 €	1 276 773 €
Documentation support numérique	541 026 €	369 465 €
Frais généraux PARIS 1	260 000 €	260 000 €
Personnel (salaires, charges) sur budget propre	173 955 €	197 591 €
Informatique- Prestations (maintenance, logiciels)	178 864 €	157 122 €
Informatique-acquisitions matériels (invt)	122 159 €	131 77€
Fonctions support (logistique-missions- matériel-maintenance)	220 035 €	184 614 €
Achats Matériel-Travaux du bâtiment (invt)	34 837 €	15 487 €
PCP- COLLEX	43 277 €	49 700 €
	2 758 987 €	2 642 525

Tableau 48 : Exécution des dépenses en 2019

⁵¹ Y compris les dépenses des concours d'agrégation

VI. Et demain ?

Fonctionnement de la bibliothèque Cujas

ATER ET ENSEIGNANTS CHERCHEURS

Ce mode d'emploi est susceptible d'être ajusté en fonction de l'évolution de la situation sanitaire

EMPRUNTER DES DOCUMENTS	Du lundi au vendredi, entre 9 h et 21 h, vous pouvez commander jusqu'à 10 ouvrages depuis chez vous et prendre rendez-vous pour venir les emprunter
TRAVAILLER SUR PLACE	La salle Viollet et la salle des périodiques vous sont ouvertes de 9h à 19h du lundi au vendredi
RENDRE VOS PRÊTS	Les retours d'ouvrage se font dans le hall, sans rendez-vous, du lundi au vendredi entre 9 h et 19h
CONSULTER LES RESSOURCES ÉLECTRONIQUES	Il vous est possible de consulter sur place les ressources en ligne ainsi que les thèses électroniques de Paris 1
RESPECTER LE PROTOCOLE	L'accès à la bibliothèque implique de porter un masque couvrant votre nez et votre bouche pendant toute la durée de votre séjour à la bibliothèque, et de respecter le marquage au sol

Pour plus d'informations, rendez-vous sur le site de la bibliothèque
Vous pouvez également nous écrire à cujaspret@univ-paris1.fr

VI. Et demain ?

Au moment de la rédaction de ce rapport d'activité, il est difficile de faire preuve d'optimisme quant à la durée de la crise sanitaire. Il est néanmoins important et peut-être même essentiel de faire l'effort d'imaginer l'avenir de la bibliothèque : une bibliothèque qui saura s'adapter en permanence, une bibliothèque dédiée à la recherche, une bibliothèque moderne...

6.1 S'adapter en permanence à un environnement changeant : quelques axes de développement induits par la situation sanitaire de 2020

Crise sanitaire, avenir des bibliothèques interuniversitaires, de nombreux défis attendent la bibliothèque Cujas. Voici, par anticipation sur le prochain rapport annuel, un aperçu des évolutions en cours.

Les préconisations sanitaires ont obligé à repenser entièrement l'accueil du public. Le choix a été fait de rouvrir prudemment, étape par étape, à la fois pour s'assurer de l'adhésion des collègues et pour conserver une parfaite maîtrise des flux de lecteurs. Conformément aux instructions ministérielles, c'est le prêt de documents qui a été privilégié par rapport à l'utilisation de la bibliothèque comme simple salle de travail.

Il faut savoir en préambule que le progiciel de gestion documentaire de la bibliothèque induit des contraintes informatiques très fortes dans la communication des documents. Celles-ci sont liées à une

particularité de la bibliothèque : le système de contremarque lié à l'utilisation du tableau lumineux dans la grande salle de lecture, qui permet d'avertir le lecteur que les ouvrages demandés sont à sa disposition au guichet.

Depuis le confinement du printemps 2020, l'équipe informatique a travaillé d'arrache-pied pour imaginer et mettre en place un nouveau système qui permette de commander les ouvrages à distance. Simultanément, une interface de rendez-vous liée à ces réservations d'ouvrages a été développée et donne maintenant toute satisfaction.

Il est désormais possible de venir à la bibliothèque pour retirer des ouvrages sans aucune attente. Le nombre d'ouvrages pouvant être empruntés a été augmenté et la durée de prêt prolongée pour permettre aux lecteurs d'espacer leurs venues à la bibliothèque.

Le travail sur place est maintenant possible dans le respect des conditions sanitaires. En raison des règles de distanciation, 150 places ont été ouvertes dans la salle de lecture, 20 places en salle Viollet et 40 places dans la salle des périodiques, soit 210 places au total, un tiers des 634 places disponibles auparavant. Certaines tables dans la salle ont été banalisées pour installer les ouvrages en attente de retrait par les lecteurs, d'autres sont utilisées pour la quarantaine au retour des documents.

Seuls les lecteurs autorisés à travailler en salle Viollet, enseignants chercheurs et ATER, peuvent accéder à la bibliothèque sans rendez-vous. En raison de la vétusté du bâtiment et du non renouvellement de l'air en sous-sol, ils ne peuvent plus accéder à ceux-ci, et doivent utiliser le système de réservation de documents à distance. Ce système a malgré tout beaucoup d'avantages : maîtrise parfaite des flux de

lecteurs, aucune attente pour accéder à la bibliothèque et retirer les documents.

Tous les lecteurs peuvent, sans rendez-vous, venir rendre leurs documents et s'inscrire, même si l'inscription par courriel est recommandée. L'envoi de tous les documents permet au lecteur d'écourter sa visite pour obtenir sa carte ou même de la recevoir par voie postale directement chez lui.

La bibliothèque réfléchit à donner plus de souplesse à ce système pour permettre aux lecteurs de commander des ouvrages pendant leur séjour sur place, ce qui sera une prouesse informatique.

D'ores et déjà, l'aménagement du hall pour enregistrer les retours et ainsi permettre aux lecteurs qui ne veulent que rendre leurs documents de ne pas rentrer dans la salle de lecture est un succès. Un poste d'accueil pour renseigner les usagers sur les nouvelles modalités de fonctionnement de la bibliothèque permet à cet espace de remplir un vrai rôle dans l'accueil du public, au lieu d'être uniquement un sas de contrôle. Ce nouvel aménagement a permis de créer une synergie entre tous les membres de l'équipe, des conservateurs aux agents de sécurité en passant par les magasiniers.

Cette organisation permettra à la bibliothèque d'être très réactive si le séjour des lecteurs dans la salle n'était plus autorisé. Elle pourra continuer à prêter des documents, et l'augmentation ou la réduction des créneaux de rendez-vous permet de conserver une parfaite maîtrise du nombre de lecteurs accueillis.

La bibliothèque a équipé tous les agents pouvant travailler à distance d'un ordinateur portable. Le nombre de demande de télétravail est d'ailleurs très important puisque 80% des collègues pouvant y prétendre ont fait part de leur intérêt. Le

technicien informatique a équipé tous les postes de VPN et des logiciels métiers nécessaires au télétravail de chacun. En cas de confinement soudain, la poursuite des activités de la bibliothèque sera beaucoup plus facile qu'en mars 2020.

La crise sanitaire a également prouvé, si besoin était, l'importance des accès distants aux ressources électroniques. La bibliothèque a négocié, dès le début du confinement, avec les éditeurs concernés un élargissement des conditions d'accès distant aux ressources électroniques. Tous ont répondu favorablement. La bibliothèque va continuer à s'investir dans les négociations auprès des éditeurs pour étendre de manière pérenne les accès distants.

6.2 Réaménager la bibliothèque pour un public de chercheurs

L'ouverture de la bibliothèque Jean-Claude Colliard, la proximité de Sainte-Barbe et Sainte-Geneviève, laissent à penser que la fréquentation pourrait évoluer vers une moindre utilisation de la bibliothèque par les étudiants de premières années. Cujas devrait voir ses missions nationales de bibliothèque de recherche pour les sciences juridiques confortées, et réfléchir à des possibilités de nouveaux services au public des chercheurs (masters 2, doctorants, enseignants, chercheurs, candidats aux concours nationaux).

L'ouverture sécurisée et confortable d'un étage des magasins à un public plus large est un axe très fort de la politique de rénovation de la bibliothèque Cujas. Ce projet est un vrai projet de service, qui aura des implications

sur tout le fonctionnement de la bibliothèque. Le hall de la bibliothèque ainsi que la salle des périodiques doivent également être rénovés pour offrir des conditions d'accueil vraiment agréables.

Un redéploiement complet des collections dans les magasins, rangés non plus par support, mais par taux de consultation, permettrait de limiter les descentes en magasins et d'accélérer la communication des ouvrages.

Le recrutement d'un conservateur, chargé de la coordination bibliothéconomique du programme de rénovation du bâtiment, devrait permettre de faire avancer ce dossier dans de bonnes conditions.

6.3 Continuer à moderniser la bibliothèque

Le pôle partenariats et services à la recherche va prendre son essor et proposer de nouveaux services, tels un blog autour de l'information scientifique et technique dans le domaine des sciences juridiques ou encore une aide à la mise en ligne de revues dans le cadre de la science ouverte.

Les prochaines années vont être également celles de la refonte du système informatisé de gestion de bibliothèque (SIGB) et du site web de la bibliothèque, avec une nouvelle charte graphique pour permettre un accès plus facile aux informations et services de la bibliothèque. Le changement de SIGB doit permettre d'offrir aux usagers de commander leurs documents sur place ou à distance, mais aussi de réserver des ouvrages empruntés par un autre lecteur.

Parallèlement à la réinformatisation, l'implémentation d'automates de prêt-retour permettra d'automatiser ces tâches et de limiter les manipulations d'ouvrages. Ce projet implique la pose d'étiquettes RFID sur chaque ouvrage.

6.4 Et encore...

En 2022, la bibliothèque participera au 500^e anniversaire de la naissance de Jacques Cujas, avec un très beau programme. Et elle espère pouvoir relancer un programme d'action culturelle dès 2021 en participant à des événements annulés en 2020 : nocturnes de l'Histoire, festival Quartier du livre...

Table des tableaux et graphiques

Tableau 1 : Collections sur support matériel	18
Tableau 2 : Collections pérennes sur support numérique.....	18
Tableau 3 : Acquisitions onéreuses et gratuites	20
Tableau 4 : Répartition des acquisitions par grands types de documents.....	20
Tableau 5 : Répartition 2019 des abonnements de périodiques par langue d'édition	22
Tableau 6 : Détails des entrées et sorties de documents	22
Tableau 7 : Nombre de notices bibliographiques de monographies localisées dans le Sudoc.....	23
Tableau 8 : Activité catalographique dans le Sudoc (monographies).....	24
Tableau 9 : Activité catalographique sur le fonds patrimonial.....	25
Tableau 10 : Répartition du catalogage du fonds patrimonial par date de publication.....	25
Tableau 11 : Nombre de notices bibliographiques de périodiques localisées dans le Sudoc	25
Tableau 12 : Travail catalographique dans le Sudoc (périodiques)	26
Tableau 13 : Titres électroniques signalés dans le catalogue.....	26
Tableau 14 : Nombre de documents reliés par types de documents.....	27
Tableau 15 : Nombre d'entrées par mois (2018-2019).....	30
Tableau 16 : Nombre de lecteurs inscrits	30
Tableau 17 : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (1)	31
Tableau 18 : Typologie des usagers inscrits à la bibliothèque (2)	31
Tableau 19 : Nombre d'inscrits par université de rattachement.....	32
Tableau 20 : Nombre d'inscrits par niveau d'étude.....	32
Tableau 21 : Évolution des demandes de communication de documents.....	33
Tableau 22 : Demandes de communication par type de document.....	33
Tableau 23 : Évolution des prêts.....	34
Tableau 24 : Diminution des lettres de relance 2018-2019	35
Tableau 25 : Consultation de la documentation numérique acquise ou produite par l'établissement.....	36
Tableau 26 : Connexions aux ressources électroniques	36
Tableau 27 : Consultation des principales bases de données.....	36
Tableau 28 : Consultation de la bibliothèque numérique Cujasnum.....	37
Tableau 29 : Utilisation du portail documentaire.....	37
Tableau 30 : Statistiques du PEB.....	37
Tableau 31 : Nombre total de pages numérisées mises en ligne au 31/12/2019.....	42
Tableau 32 : Nombre de questions traitées par le service.....	43
Tableau 33 : Détail des activités de formation.....	44
Tableau 34 : Nombre d'heures dispensées hors cursus universitaire.....	64
Tableau 35 : Effectif de la structure hors emploi étudiant	69
Tableau 36 : Effectif des emplois étudiants	70
Tableau 37 : Effectif total avec contractuels en ETPT.....	70
Tableau 38 : Répartition des effectifs des titulaires par filière et occupation des postes.....	70
Tableau 39 : Répartition du personnel par filière	
Tableau 40 : Répartition du personnel par catégorie.....	70
Tableau 41 : Évolution du solde budgétaire 2017-2019	74
Tableau 42 : Recettes de la bibliothèque	74

Tableau 43 : Nature des recettes.....	75
Tableau 44 : Dépenses de la bibliothèque.....	76
Tableau 45 : Détails des engagements 2019.....	76
Tableau 46 : <i>Répartition des dépenses par poste</i>	77
Tableau 47 : Dépenses d'acquisition en 2019.....	78
Tableau 48 : Exécution des dépenses en 2019	79

Annexes



LES BIBLIOTHÈQUES AU CŒUR DE L'UNIVERSITÉ

L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne est l'une des rares universités françaises à administrer, en plus de son Service commun de la Documentation (SCD), deux bibliothèques interuniversitaires : la Sorbonne (BIS) et la Bibliothèque Cujas. Proposant de vastes collections et des services variés à des publics excédant largement le périmètre de l'établissement (70 000 lecteurs cumulés), ces trois bibliothèques contribuent au rayonnement de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, au même titre que l'excellence de sa recherche et de ses formations. Elles occupent en outre une place importante en son sein, tant par leur budget (22 millions d'euros, masse salariale comprise) que par leurs personnels, qui représentent près du quart des agents administratifs de l'université.

Au-delà de ses bibliothèques intégrées, le SCD apporte ainsi son appui au fonctionnement de plus d'une quarantaine de bibliothèques associées dans les UFR, écoles et centres de recherche de Paris 1 Panthéon-Sorbonne. La BIS et la bibliothèque Cujas conservent près de 3 millions de volumes et sont des références internationales dans les domaines du droit, des lettres et des sciences humaines et sociales. Leurs fonds patrimoniaux sont extrêmement riches avec une centaine de manuscrits, des fonds d'archives (SDN et ONU) et 40 000 imprimés anciens à Cujas, 3 900 manuscrits et fonds d'archives, 100 000 imprimés anciens et 6 000 documents iconographiques à la BIS. Enfin, grâce aux achats mutualisés de ces trois bibliothèques, l'université dispose d'une plateforme de documentation électronique de premier plan avec 70 000 titres de revues en ligne et 360 000 livres électroniques, auxquels s'ajoutent les ressources patrimoniales proposées par les bibliothèques numériques NuBIS et CujasNum.

Afin de mettre en valeur la richesse exceptionnelle de ce patrimoine documentaire, le président Georges Haddad a souhaité placer l'année 2019 sous le signe des bibliothèques. Par ce geste, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne entend souligner le rôle central – mais insuffisamment mis en lumière – de ces institutions dans l'enseignement supérieur et la recherche. « Mère des sciences », comme on se plaisait à qualifier l'université de Paris au





XIII^e siècle, la bibliothèque constitue en effet un lieu d'apprentissage et de production des savoirs, ainsi qu'un espace de rencontres et d'échanges entre tous les membres de la communauté universitaire. Elle conserve surtout la mémoire d'un patrimoine immatériel où l'on vient se ressourcer pour mieux appréhender les défis de l'avenir. C'est pourquoi, forte de ses quelque 40 000 étudiants, la première université française en sciences juridiques, économiques et humaines a décidé de mettre ses compétences et son énergie au service du renforcement, de la promotion et du développement de ses bibliothèques, afin qu'elles occupent la place qui leur est due au cœur de l'université.

Lancée officiellement le 14 mai 2019, l'Année des Bibliothèques s'étendra jusqu'au printemps 2020. Elle s'appuiera sur un riche programme de manifestations, d'actions et d'initiatives déclinées tout au long de l'année, mais sera aussi l'occasion de lancer des chantiers au long cours. Ce programme s'articulera bien sûr avec des événements culturels parisiens, nationaux ou internationaux, comme le Festival Quartier du livre, les Journées du patrimoine ou la Nuit de la lecture, qui ouvriront nos bibliothèques sur la cité. Il comprendra des expositions, des rencontres scientifiques et des « semaines découverte » au sein des bibliothèques, afin de mieux faire connaître toute la richesse de leur patrimoine et de leurs métiers. Il permettra aussi de promouvoir les projets individuels et collectifs émanant des étudiants et personnels de Paris 1 Panthéon-Sorbonne en faveur de leurs bibliothèques.

Cette série de manifestations culminera en avril 2020, lors de la Cité de la réussite, avec la remise d'un doctorat *honoris causa* à un grand acteur du monde des bibliothèques. Parallèlement, l'université se lancera dans des actions de longue haleine, avec l'aide de sa fondation, pour enrichir les collections patrimoniales de ses bibliothèques, moderniser leurs salles de lecture et développer la coopération documentaire internationale, à travers l'alliance UNA Europa, mais aussi en direction de l'Afrique, l'autre grand thème sous lequel le président Georges Haddad a souhaité placer l'année 2019.

*Adopté par le bureau de l'université Paris 1
Panthéon-Sorbonne en mai 2019*



Année des Bibliothèques : l'agenda de la bibliothèque Cujas

- 11 février 2019 : 1ère journée CollEx-Persée en sciences juridiques : Chercheurs et bibliothèques juridiques : comment faire réseau ?
- 11 avril 2019 : Rencontre avec Sidonie Doireau, directrice éditoriale chez LGDJ-Lextenso
- 16 avril 2019 : Intervention des directrices des trois bibliothèques devant la Commission plénière de la recherche de Paris 1
- 14 mai 2019 : soirée d'ouverture de l'Année des bibliothèques
- 22 mai 2019 : Accueil de la directrice de la bibliothèque de l'Ecole Nationale d'Administration de la République démocratique du Congo
- 24 juin-28 juin 2019 : Accueil en stage d'une conservatrice de la bibliothèque universitaire de l'Université Alger 1
- 26 juin 2019 : Participation des directrices de la bibliothèque Cujas et de la Bibliothèque interuniversitaire de la Sorbonne à la rencontre UNA Europa à Bologne.
- 3 juillet 2019 : Visite de la bibliothèque interuniversitaire Cujas par les étudiants de l'International Academy for Arbitration Law (IAAL)
- 5 juillet 2019 : Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt lancé auprès de l'ensemble des personnels et étudiants de l'université Paris 1 dans le cadre de l'Année des Bibliothèques
- Juillet 2019 : campagne de photographies des locaux de la bibliothèque en vue d'une exposition sur les trois sites des bibliothèques de Paris 1
- 21 septembre-20 décembre 2019 : exposition « Juger le patrimoine ». Cette exposition présente quelques-uns des grands arrêts du Conseil d'Etat sur le droit des monuments historiques, en s'appuyant sur des documents d'archives issus des fonds d'archives de la Médiathèque de l'architecture et du patrimoine, des Archives nationales et des Archives de Paris, ainsi que des photographies principalement issues des fonds photographiques de la Médiathèque de l'architecture et du patrimoine.

Année des Bibliothèques : l'agenda de la bibliothèque Cujas

- 21-22 septembre 2019 : Journées européennes du Patrimoine.
- Septembre 2019 : Association des bibliothèques à la pré-rentrée des étudiants de licence.
- 7-12 octobre 2019 : visites découvertes des bibliothèques de Paris 1.
- 22 octobre 2019 : rencontre avec les revues Clio@Themis et Jurisdoctoria à l'occasion de l'Open Access Week.
- 24 octobre 2019 : rencontre autour de l'Open Access en droit.
- 14 novembre 2019 : Séminaire UNA Europa à Paris : ateliers sur le patrimoine des bibliothèques universitaires ; visites de la BIS et de la bibliothèque Cujas.
- 19 novembre 2019 : conférence sur l'embellissement dans la jurisprudence administrative par Frédéric Rolin, professeur à l'Université Paris-Sud et directeur scientifique du Gridauh.
- 18 janvier 2020 : Participation à l'événement national Nuit de la Lecture
- Avril 2020 : visites découvertes des bibliothèques de Paris 1
- Avril 2020 : Forum sur les bibliothèques dans le cadre de la Cité de la réussite.



Programme de la journée CollEx-Persée du 11 février 2019

Chercheurs et bibliothèques juridiques : comment faire réseau ?

9 h 00 Accueil autour d'un café

9 h 30 Discours de bienvenue

9 h 45 Le GIS CollEx-Persée, par Catherine Desos-Warnier, chargée de mission CollEx à la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg

10 h 15 Revues en ligne : de la création à la valorisation

- Monter une revue en ligne, l'expérience de la *Sorbonne Student Law Review*, par Valentin Pinel Le Dret et Paul Heckler, doctorants à l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, et Alix Mérat, conservatrice à la BIU Cujas
- De la revue à la pépinière de revues, l'exemple des *Cahiers Jean Moulin*, par Jean-Luc De Ochandiano, responsable des services documentaires aux chercheurs à la BU de l'Université Lyon 3, et Guillaume Richard, professeur d'histoire du droit à l'Université Paris Descartes

11 h 30 Pause

11 h 45 Le programme national de numérisation en sciences juridiques, par Isabelle de Lamberterie, présidente du conseil scientifique et technique du programme, Hélène

Raymond, conservatrice au département droit, économie, politique de la BnF, et Claire Chemel, conservatrice au service de la coopération numérique de Gallica

12 h 45 Pause déjeuner

14 h 15 L'exposition virtuelle, un nouvel outil pour la recherche ? par Anne-Sophie Chambost, professeure d'histoire du droit à l'Université de Saint-Etienne, Florent Garnier, professeur d'histoire du droit à l'Université Toulouse 1 Capitole, et Alexandra Gottely, conservatrice à la BIU Cujas

15 h 15 Une réponse à l'appel à projets COLLEX : le projet HOPPE-Droit (Hypothèses d'observation des productions pédagogiques éditées en droit), par Pierre Bonin, professeur d'histoire du droit et vice-président Recherche de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne

15 h 45 Le juriste et la bibliothèque : carte blanche à Gilles Dumont, professeur de droit public à l'Université de Nantes

16 h 15 Échange avec la salle animé par Noëlle Balley, directrice de la BIU Cujas : comment faire réseau ?

17 h 00 Clôture de la journée

17 h 15 Visite optionnelle de la BIU Cujas (environ 45 minutes, sur inscription)



Journée réseau du CR 27

Centre régional Sudoc-Ps "Sciences
juridiques, politiques et économiques"

Pleins feux sur le CR 27
- Échanges et partages
autour des nouveaux
défis de la
documentation

Lundi 17 juin 2019 - CONSEIL D'ÉTAT



Échanges et partages autour des nouveaux enjeux de la documentation

13h45 : Mot d'accueil

Claire **SIBILLE - DE GRIMOÛARD**, directrice
de la bibliothèque et des archives du Conseil d'État

14h00: Bilan d'activité du CR 27

Alix **MERAT** et Sylvain **GIAT**, CR27 (bibliothèque Cujas)

14h30 : Retour d'expérience sur deux projets en cours à la
bibliothèque de l'Hôtel de Ville : les actions en direction des publics et
l'évolution du « dépôt municipal » vers un dépôt numérique
Valérie **ALONZO**, directrice de la bibliothèque de l'Hôtel de Ville

15h : Présentation de la bibliothèque du Conseil d'État et du réseau des
documentalistes de la juridiction administrative
Valérie **MALOTAUX** et Valérie **BENICHOU**, bibliothèque
du Conseil d'État

15h30 : La conservation partagée dans les juridictions financières
Nadjet **SAHI**, bibliothèque de la Cour des Comptes

16h : Échanges autour d'une collation

16h30 : Le redéploiement de la bibliothèque de la Cour de cassation
au sein du Palais de Justice : service et collections
Philippe **GALANOPOULOS**, directeur de la bibliothèque de la Cour
de cassation

16h55 : Propos conclusifs

Noëlle **BALLEY**, directrice de la bibliothèque Cujas

17h : Visite de la bibliothèque du Conseil d'État

Présentation des interventions

Bilan d'activités du CR 27

Le CR27 constitue un réseau de près de 80 établissements documentaires (23 bibliothèques non déployées et 57 bibliothèques déployées) possédant des collections de périodiques dans le domaine des sciences juridiques, économiques et politiques. Il signale à ce jour 23 345 notices localisées dans le Sudoc. Le Centre régional est chargé de la coordination du signalement des périodiques papier, et offre également une large palette de formations (catalogage, Colodus, CIDEMIS) à destination des membres de son réseau.

Retour d'expérience sur deux projets en cours à la bibliothèque de l'Hôtel de Ville

Le projet d'établissement de la bibliothèque s'est donné comme objectif la reconquête de ses deux « publics cible » (acteurs de l'administration parisienne, élus, cabinets - chercheurs) et une plus large ouverture au grand public. Une autre action porte sur le « dépôt municipal » qui concerne, en complémentarité avec les Archives de Paris, les publications des services municipaux. Celles-ci étant de plus en plus nombreuses à être numériques, un chantier a été ouvert pour collecter, traiter et enfin mettre à disposition ces documents.

Présentation de la bibliothèque du Conseil d'État et du réseau des documentalistes de la juridiction administrative

La bibliothèque du Conseil d'État est une bibliothèque administrative. Au service de son institution, elle met à disposition des collections de monographies et de périodiques. Par ailleurs, elle anime le réseau des documentalistes des juridictions administratives et mène une réflexion sur la conservation partagée. Dans le cadre du Sudoc-PS, elle signale 130 notices de périodiques.

La conservation partagée dans les juridictions financières

La conservation partagée de périodiques imprimés dans les juridictions financières a permis de libérer de la place sur les rayonnages tout en s'assurant de la conservation des titres les plus consultés. Elle a également permis de rationaliser la couverture documentaire à l'échelle du réseau, la diversité des titres et leur volumétrie rendant impossible l'exhaustivité de cette couverture par un seul établissement. Enfin, tout périodique constitue une série qui oblige à un engagement dans la durée pour assurer l'intégrité et la pertinence de la collection.

Le redéploiement de la bibliothèque de la Cour de cassation au sein du Palais de Justice : service et collections

A la faveur du départ du tribunal de grande instance du Palais de Justice de Paris, la Cour de cassation met actuellement en œuvre le redéploiement de ses chambres et services de greffe dans les locaux situés le long du quai de l'Horloge. La bibliothèque est également concernée par ce projet global qui lui offre la possibilité de réorganiser son service, d'accueillir de nouveaux publics et de conserver ses collections dans de bien meilleures conditions.

Liste des membres du CR27

Bibliothèque interuniversitaire Cujas
Bibliothèque de l'Assemblée Nationale
Bibliothèque de l'Hôtel de Ville (BHdV)
Bibliothèque de l'Institut français des relations internationales (IFRI)
Bibliothèque de l'UNESCO
Bibliothèque de la Cour de Cassation
Bibliothèque de la Chancellerie
Bibliothèque de la Cour des Comptes
Bibliothèque de l'Agence régionale de santé (ARS – Ile-de-France)
Bibliothèque du Conseil d'État
Bibliothèque du ministère des Affaires étrangères et du développement international
Bibliothèque du Sénat
Centre d'études, de documentation, d'information et d'action social (CEDIAS-Musée social)
Centre de documentation de l'École nationale d'administration (ENA – Paris)
Centre de documentation de l'École supérieure de travail social (ETSUP)
Centre de documentation de la propriété intellectuelle (CDPI-INPI)
Centre de documentation du Conseil économique, social et environnemental (CESE)
Centre de ressources documentaires administratives et juridiques (CRDAJ)
Centre de ressources documentaires aménagement, logement, nature (CRDALN)
Centre de ressources documentaires Énergie, climat, prévention des risques (CRDECPR)
Centre de ressources documentaires Infrastructures, transports, mer (CRDITM)
Centre de ressources documentaires multimédia (CRDM)
Centre de ressources sur le développement durable (CRDD)
Département études, veille et assistance documentaire de l'Institut national de recherche et de sécurité (INRS)
